



الجمهورية اللبنانية
رئاسة مجلس الوزراء
ديوان المحاسبة

تقرير خاص

-:-

حول قطاع الاتصالات

عملاً بأحكام المادة ٥٢ والمادة ٦٤ من قانون تنظيم ديوان المحاسبة
الصادر بالمرسوم الاشتراعي رقم ٨٣/٨٢ تاريخ ١٦/٩/١٩٨٣
وتعديلاته

رقم التقرير : ٢٠٢٢ / ٢
تاريخه : ٢٠٢٢ / ٤ / ٥
رقم الاساس : ٢٠٢١ / ١١٤ (مؤخره - إداري)

الموضوع: قطاع الاتصالات بين التشريع والواقع.

× × ×

الغرفة الرابعة

الرئيس : نللي ابي يونس

المستشاران : نجوى الخوري و رانية اللقيس

× × ×

ان ديوان المحاسبة
بعد الاطلاع تبين ما يلي:

إن وزارة الاتصالات هي الوزارة المسؤولة عن شؤون الاتصالات في لبنان ، إذ تتولى انشاء وتجهيز واستثمار وصيانة كافة خدمات الاتصالات التي تشمل كافة خدمات الهاتف الثابت والهاتف المحمول و الانترنت والخدمات البريدية . وتتولى ايضا تحديد الرسوم المفروضة على استيفاء هذه الخدمات ومراقبة أنشطة القطاع الخاص في مجال الاتصالات وعقد الاتفاقيات الدولية في هذا المجال.

وإن موازنة وزارة الاتصالات هي موازنة ملحقة (بالإضافة إلى مديرية الحبوب والشمندر السكري واليانصيب الوطني) نظراً لطريقة نشاطها التي يغلب عليها الصبغة التجارية. وهذا ما أكدته الرأي الاستشاري الصادر عن ديوان المحاسبة (رأي استشاري رقم ٢٠١٢/٣٤ تاريخ ٢٠١٢ / ٦ / ١٨) والذي جاء فيه:

"وبما انه إذا كانت وزارة الاتصالات جزءاً لا يتجزأ من ادارات الدولة اللبنانية والموظفون العاملون فيها ينتمون الى الملاك الاداري المحدد بموجب القوانين والانظمة فإنه ومما لا شك فيه أن تخصيص هذه الوزارة بموازنة ملحقة وبمحتسب مستقل عن المحتسب المركزي التابع لوزارة المالية إنما

كان بهدف منحها قدراً كبيراً من المرونة في عملها الذي يغلب عليه الطابع الصناعي والتجاري والذي دفع بالمشترع سواء اللبناني أو الفرنسي الى اصدار القوانين اللازمة التي تتيح للقطاع الخاص الاشتراك في ادارة هذا المرفق نظراً لطبيعته الخاصة ."

ونظراً لأهمية قطاع الاتصالات كمصدر تمويل للخزينة ولخفض الدين العام وكونه من أهم بنود أجندة الإصلاح رأى ديوان المحاسبة تنظيم تقرير خاص يتناول هذا الموضوع و ذلك سنداً للمادة /٥٢/ من المرسوم الاشتراعي رقم ٨٣/٨٢ التي خولت الديوان ، وكلما رأى لزوماً لذلك ان يرفع الى رئيس الجمهورية او الى رئيس مجلس النواب او الى رئيس مجلس الوزراء او الى الادارات العامة والهيئات المعنية تقارير خاصة بمواضيع معينة واقتراحات ملائمة لها .

بناءً عليه

بما أنه وللاحاطة بالموضوع من كافة جوانبه القانونية والادارية والمالية ، تمّ تقسيم التقرير الى ثلاثة اقسام ، نلخصها بالتالي :

القسم الاول : تنظيم قطاع الاتصالات

ولاً : الهيئة المنظمة للاتصالات وشركة اتصالات لبنان .

ثانياً : هيئة إدارة وإستثمار منشآت وتجهيزات شركة راديو أوريان- اوجيرو .

ثالثاً : قطاع الهاتف الخليوي.

القسم الثاني: الوضع المالي لقطاع الاتصالات في لبنان.

ولاً: الوضع المالي للهيئة المنظمة للاتصالات.

ثانياً: الوضع المالي لهيئة إدارة وإستثمار منشآت وتجهيزات شركة راديو أوريان اوجيرو.

ثالثاً: الوضع المالي لقطاع الهاتف الخليوي.

رابعاً: الوضع المالي بالنسبة لوزارة الاتصالات وشركتي الهاتف الخليوي .

القسم الثالث : التجاوزات ، النتائج والتوصيات العائدة لهذا القطاع .

ولاً: التجاوزات ونتائجها

ثانياً: التوصيات

القسم الاول - تنظيم قطاع الاتصالات:

يوجد اليوم ثورة حقيقية في مجال الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات ولم يعد بإمكان اي دولة تتطلع الى الانجاز والتطوير بهدف تحقيق التنمية المستدامة على كافة الاصعدة ، ان تحقق ذلك دون ان يكون هذا القطاع احد ركائزها الاساسية .

وتسعى وزارة الاتصالات من خلال استخدام ادوات التكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تمكين المجتمع وتطويره وتوفير الرخاء والعدالة الاجتماعية.

وهنا لا بد من الإشارة الى وجود تجاذب بين فكرتين في المجتمع اللبناني إذ يرى البعض وجوب خصخصة هذا القطاع باعتبار أن أهمية الخصخصة لا تقتصر على المردود المالي الذي تنتجه من دون ان تؤدي الى تخلي الدولة عن ممتلكاتها أو عن دورها ، بل هي في المنافسة التي توجد وتؤدي ليس الى تحسين الخدمات وتطويرها وتنويعها فحسب ، بل الى خفض التكلفة و تخفيف عبء فاتورة الهاتف عن المستفيدين نتيجة تنافس الشركات فيما بينها على تقديم الأفضل والأرخص .

أما البعض الآخر المعارض لفكرة الخصخصة فيستند الى مخاوف من أن يتم بيع ممتلكات الدولة بأثمان بخسة الى مجموعة من النافذين.

لقد انشئت في العام ٢٠٠٢ الهيئة المنظمة للاتصالات وأنيط بها تشجيع الاستثمار والمحافظة على استقرار السوق فهي تصدر التراخيص والأنظمة والقرارات وتتولى حيز الترددات ومخطط الترقيم ، كما وتراقب السوق منعاً لأي إساءة استعمال للقوة التسويقية الهامة و تلافياً للممارسات المناهضة للمنافسة ، فضلاً عن اتخاذها الإجراءات المناسبة عند الضرورة.

وتعتبر أوجيرو اليد التنفيذية لوزارة الاتصالات ، إذ تشكل البنية التحتية الأساسية لجميع شبكات الاتصالات بما في ذلك مشغلي شبكات الهاتف المحمول، ومقدمي خدمات البيانات (DSP)، ومقدمي خدمات الانترنت (ISP) وغيرها .

أما قطاع الخليوي فقد سمي في فترة من الفترات ب " نبط لبنان " ، إذ ازدهر هذا القطاع وتحول الى واحد من القطاعات الحيوية وأمن فرص عمل لآلاف اللبنانيين.

وكان القانون اللبناني الصادر في العام ١٩٥٩ يقرّ مبدأ حصر الاتصالات بالدولة اللبنانية – وزارة الاتصالات، التي تستطيع أن ترخص للقطاع الخاص باستثمار في مجال الخدمات التي لم تعتمد الدولة إلى تقديمها. ولكن مع صدور القانون ٤٣١/ العام ٢٠٠٢ وإقراره مبدأ تحرير قطاع الاتصالات، أتاحت الوزارة للقطاع الخاص الفرصة للاستثمار في كافة خدمات الاتصالات.

أن الدولة رغم ملكيتها للقطاع بحيث أن خدمات الهاتف الثابت والهاتف الخليوي لا زالت تدخل ضمن قاعدة الحصرية بحيث لا يمكن لغيرها أن يستثمر خدمة التخابر وما يتفرّع عنها من خدمات لا سيما خدمات نقل الصوت عبر بروتوكول الأنترنت. إلا أنها منذ البداية لم تحتكر هذا القطاع، وإنما أتاحت للقطاع الخاص فرص متعددة للاستثمار سواء بصفتهم مقدّمي خدمات أنترنت أو مقدمي خدمات معلومات. وقد أناطت بالقطاع الخاص إدارة شبكتي الهاتف الخليوي. أما بالنسبة لخدمات الأنترنت فقد أمّنت كافة

التجهيزات وشبكات الألياف الضوئية وشبكة DSL وخدمات الـ 3 و 4 G، واخيراً خدمة الألياف الضوئية .

وبانتظار تطبيق قانون الاتصالات رقم ٤٣١ / ٢٠٠٢، فإن الوزارة لا زالت هي المنظم والمشغل والمراقب لهذا القطاع بكافة عناصره .

وكان الهدف الرئيسي من صدور هذا القانون تطوير قطاع الاتصالات إذ نصت المادة الأولى منه على ما يلي : " يتضمن هذا القانون تنظيم قطاع خدمات الاتصالات على الأراضي اللبنانية ، وقواعد تحويله او تحويل ادارته كلياً او جزئياً الى القطاع الخاص ، بما في ذلك دور الدولة في هذا القطاع " .

وفي هذا الاطار ، لا بد من التعمق في بحث تنظيم كافة الهيئات والكيانات التي يتألف منها هذا القطاع.

أولاً - الهيئة الناظمة للاتصالات و شركة اتصالات لبنان :

البند الاول - الهيئة الناظمة للاتصالات:

I - الاطار القانوني :

نصّ القانون رقم ٤٣١/٢٠٠٢ في المادة الرابعة منه على ان:

" تنشأ بموجب هذا القانون هيئة تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلالين الاداري والمالي ، وتمارس الصلاحيات والمهام المبينة في هذا القانون ، ويحدد تنظيمها الاداري والمالي ، ويعين رئيسها واعضاؤها بمراسيم تتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح الوزير. لا تخضع هذه الهيئة لأحكام النظام العام للمؤسسات العامة ، بل تخضع لرقابة ديوان المحاسبة المؤخرة ."

ويتبين من نص المادة الرابعة المذكورة أعلاه، أن الهيئة المنظمة للاتصالات وإن كانت لا تدخل في عداد المؤسسات العامة المناط بها ادارة وتسيير مرافق عامة ادارية ،صناعية او تجارية، فهي تبقى من اشخاص القانون العام ، وهي تدخل في فئة ما يسمى بالهيئات الادارية المستقلة التي تتمتع بقدر كبير من الاستقلالية في عملها ولا تخضع للسلطة التسلسلية وذلك بغية القيام بمهامها على اكمل وجه . (رأي استشاري صادر عن ديوان المحاسبة رقم ٢٠١٢/١١ تاريخ ٢٠١٢/٣/٨).

اما المادة الخامسة من هذا القانون فهي تحدد مهام الهيئة وصلاحياتها الواسعة بحيث نصت على ما يلي:

١- " تتولى الهيئة :

أ- إعداد مشاريع المراسيم والانظمة المتعلقة بتطبيق أحكام هذا القانون وإحالتها إلى الوزير وإبداء الرأي في مشاريع القوانين ومشاريع المراسيم المتعلقة بقطاع الاتصالات.

ب- إتخاذ القرارات والإجراءات وفق احكام هذا القانون .

ج- تشجيع المنافسة في قطاع الاتصالات.

د- تنظيم التلزيقات وإصدار التراخيص والإشراف على حسن تنفيذها ومراقبتها وتعديلها وفرض التقيد بها وتعليق العمل بها وسحبها بما يتوافق مع أحكام هذا القانون والمراسيم الصادرة تطبيقاً له .

هـ- وضع قواعد الترابط ومراجعة عقود الترابط بناء على طلب مقدم خدمة اتصالات أو أكثر او بمبادرة من الهيئة .

و- وضع المعايير التقنية وقواعد التثبت من التقيد بها وإنشاء النظام الترقيمي وإدارته.

ز- مراقبة تعرفات مقدمي الخدمات ذوي القوة التسويقية الهامة ، بما يتوافق مع أحكام هذا القانون .

ح- تحديد التعريفات والبدلات وتحصيلها وفق أحكام هذا القانون .

ط - تطبيق هذا القانون ضمن الصلاحيات المعطاة لها ووضع القواعد والانظمة المنبثقة عنه ، بما في ذلك وضع المعايير وأصول النظر والفصل في الشكاوى والمراجعات الأخرى التي يمكن ان تنشأ عن هذا القانون .

ي - مراقبة التصرفات التي تحدّ من المنافسة وتأمين شفافية السوق.

ك- مساعدة المؤسسات التربوية والصحية في تنفيذ برامجها من خلال الاتصالات وتسهيل وصول المعوقين الى خدمات الاتصالات .

ل- العمل كوسيط وكهيئة تحكيمية للبت بالنزاعات الناشئة عن تطبيق أحكام هذا القانون بين اصحاب التراخيص.

٢- تأخذ الهيئة في الاعتبار عند الاضطلاع بمسؤولياتها أفضل المعايير العالمية المتعلقة بتنظيم خدمة الاتصالات وإدارتها.

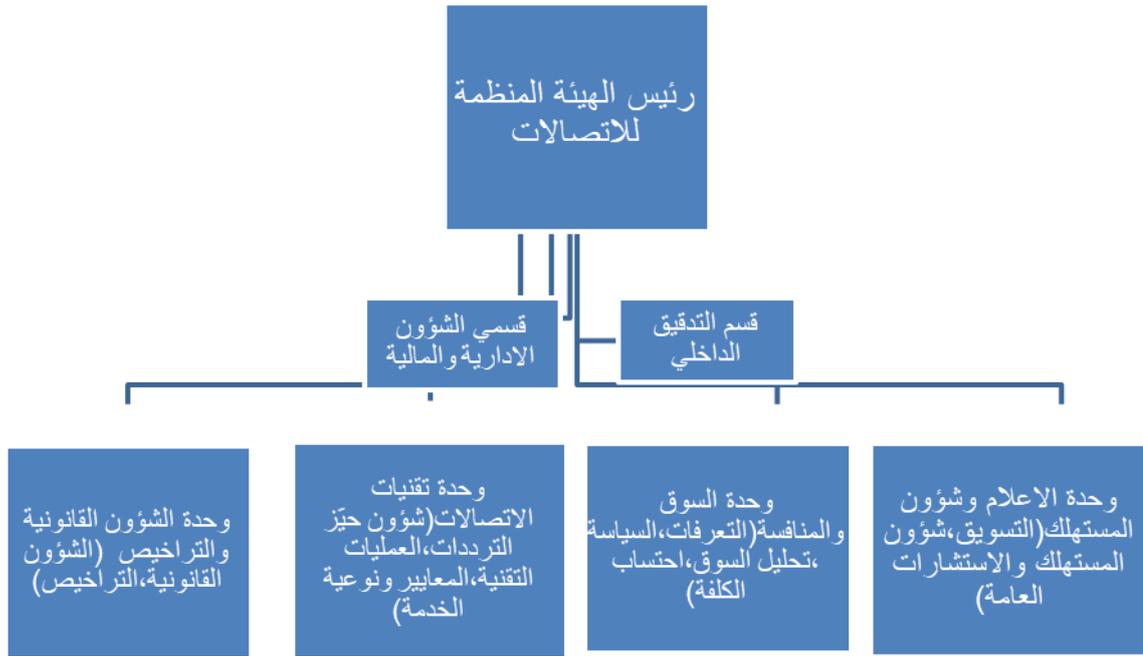
٣- تلتزم الهيئة بمبدأ تطوير أنظمة الخدمات في قطاع الاتصالات وفق أحدث الوسائل التقنية والأسس التنظيمية. وعليها من اجل ذلك أن تضع قواعد لجمع ودراسة الملاحظات والاقتراحات من مقدمي خدمات الاتصالات والاشخاص المعنيين بتطوير الانظمة ، واللجوء عند الحاجة الى تشكيل لجان استشارية وفق أحكام المادة العاشرة من هذا القانون .

٤- تضع الهيئة تقريراً سنوياً عن اعمالها يرفع الى مجلس الوزراء بواسطة الوزير خلال الاشهر الثلاثة التي تلي كل سنة مالية وينشر هذا التقرير في الجريدة الرسمية ويتضمن خلاصة عن الاجراءات التي اتخذتها الهيئة تنفيذاً للمهام المنوطة بها ، ومدى مساهمتها في تحقيق الاهداف المحددة في هذا القانون .

يتضح مما سبق ان هذه الهيئة قد أنشئت لتحرير وتنظيم وتطوير سوق الاتصالات في لبنان، وقد بدأت عملها إثر تعيين مجلس ادارتها في نيسان من العام ٢٠٠٧ بحيث تمّ تعيين الرئيس واربعة أعضاء متفرغين بدوام كامل بموجب المرسوم رقم ٢٠٠٧/١ تاريخ ٢٠٠٧/٢/٨ بناءً على اقتراح وزير الاتصالات لمدة خمس سنوات غير قابلة للتجديد أو التمديد ودون أن يكون لاي منهم مصلحة مباشرة أو غير مباشرة مع جهة أو جهات تتعلّق أو تعمل في مجال الاتصالات.

وكان قد صدر في العام ٢٠٠٥ المرسوم رقم ١٤٢٦٤ تاريخ ٢٠٠٥/٣/٤ أي قبل سنتين من تعيين مجلس إدارة الهيئة و حدّد أنظمة الهيئة الإدارية والمالية وحدّد تفصيلاً هيكلية الهيئة وأقسامها المختلفة ودور كلّ منها.

II - هيكليّة الهيئة المنظمة للاتصالات:



تتألف الهيئة من اربع وحدات رئيسية تابعة الى قسمي الشؤون الادارية و المالية و التدقيق الداخلي.

ويرأس كل وحدة مفوض عضو في مجلس الادارة، وذلك تحت اشراف ومراقبة رئيس الهيئة .

1- وحدات الهيئة :

أ- وحدة الاعلام وشؤون المستهلك :

من مهام هذه الوحدة الاساسية توعية الاعلام والجمهور حول دور الهيئة والجمهور من جهة، وحماية مصالح المستهلكين من جهة اخرى.

وتقوم هذه الوحدة تماشياً مع جهود الهيئة لترسيخ الشفافية، بنشر الدراسات والاستشارات والتقارير والتعاميم والانظمة وجميع المستندات الهامة الواجب توفرها للجمهور، كما تدير علاقات الهيئة الخارجية، وهي مسؤولة عن تنظيم المنتديات والمحاضرات، وادارة الموقع الالكتروني العام والموقع الداخلي الخاص بالهيئة.

كذلك تحضّر هذه الوحدة الاحصاءات المتعلقة بالمستهلكين، الاستثمارات، التقارير والتحليلات في سياق دورها كصلة وصل بين المستهلكين والهيئة. كما انها تتلقى وتعالج شكاوى المستهلكين في ما يتعلق بالنزاعات بينهم وبين مقدمي الخدمات.

ب- وحدة السوق والمنافسة :

تكمن مهمة وحدة السوق والمنافسة في ضمان منافسة نزيهة وشفافة في سوق الاتصالات. تتولى هذه الوحدة الشؤون الاقتصادية المتصلة بسوق الاتصالات بأوجهها المالية والتقنية، من خلال إجراء البحوث وتقييم السوق وتحليل معطياته المالية، تدرس هذه الوحدة القدرات الكامنة في قطاع الاتصالات

وتقدم الإرشادات الآيلة الى تطويرها. ويركز الجزء الاكبر من دورها على إعداد السياسات التي تتبناها الهيئة لضمان نمو القطاع في بيئة صحية، إضافة الى مراقبة مدى تجاوب السوق مع هذه الشروط. بالإضافة إلى ذلك، وحدة السوق والمنافسة مسؤولة عن دراسة التعريفات والرسوم صوتاً للمنافسة العادلة والشفافة.

ج- وحدة تقنيات الاتصالات :

تتصدى وحدة تقنيات الاتصالات لمواضيع تكنولوجيا الاتصالات عموماً ولكل ما يتعلق بمعدات الاتصالات ، مع الحرص على تقسيم وتحديد وتوزيع الترددات بطريقة فعالة لتحقيق المصلحة العامة على أفضل وجه ممكن. ومن مهام هذه الوحدة إدارة حيز الترددات والترقيم وضمان التطبيق التقني للملائم لإتفاقيات الترابط. كما تلعب دوراً رقابياً على صعيد جودة الخدمة وحق استخدام ممتلكات الدولة والبلديات. ومن مهامها أيضاً متابعة آخر التطورات التكنولوجية وتحديد المعايير مما يضمن الإرتقاء بمستوى السوق اللبناني الى التطور والحدثة.

د- وحدة الشؤون القانونية والتراخيص :

من مهام وحدة الشؤون القانونية والتراخيص مراقبة نشاطات مقدمي خدمات الاتصالات ، إدارة أصول منح التراخيص بالإضافة الى إعداد الدراسات القانونية ومشاريع القوانين والمراسيم من أجل تلبية حاجات القطاع وتحديث إطاره القانوني. هذا بالإضافة الى إعداد الملفات المتعلقة بالنزاعات والشكاوى التي تحيلها إليها إدارة الهيئة والتوسط بين مقدمي خدمات الاتصالات والإدارات المختصة والبلديات في موضوع استخدام الأملاك العامة.

٢- أما الأقسام المرتبطة مباشرة برئيس الهيئة فهي :

- قسم الشؤون الإدارية: مهمته السهر على تطبيق النظام الداخلي للهيئة، واقتراح شروط التوظيف وإدارة شؤون المستخدمين، وتطوير وتدريب الموارد البشرية، إضافة إلى تولي مهام إدارة أمانة سر مجلس ادارة الهيئة .
- قسم الشؤون المالية: مهمته مساعدة الرئيس في إعداد مشروع الموازنة ومراقبة حسن تنفيذها وتولي شؤون المحاسبة .
- قسم التدقيق الداخلي: مهمته التدقيق بالموازنة وبحسابات الهيئة، وفقاً لما تقرره إدارة الهيئة.

III- نشاط الهيئة :

اناط القانون رقم ٢٠٠٢/٤٣١ بالهيئة الصلاحية الحصرية لإدارة الترددات بحيث نصت المادة الخامسة عشرة منه في فقرتها الاولى على ما يلي :

" الترددات اللاسلكية ممتلكات عامة لا يجوز بيعها ويخضع تأجيرها أو الترخيص باستخدامها لأحكام هذا القانون . تتمتع الهيئة بسلطة حصرية لإدارة هذه الترددات وتوزيعها ومراقبة استخدامها . "

اما الفقرة الثانية فقد نصت على ما يلي : " للهيئة أن تضع مخططاً سنوياً لتوزيع الترددات المستخدمة في الاتصالات التجارية بين مقدمي الخدمات وعمليات البث الإذاعي والتلفزيوني والاتصالات اللاسلكية العائدة للإدارات العامة وسائر الأشخاص الطبيعيين والمعنويين والهواة. "

كذلك ، نصت المادة السادسة عشرة في فقرتها الثالثة :

" تلتزم الهيئة في مخطط توزيع الترددات بالسياسة العامة التي يضعها مجلس الوزراء ، وبمتطلبات القطاعات التي تستخدم هذه الترددات والتوصيات الصادرة عن الاتحاد الدولي للاتصالات او عن اي منظمة دولية أخرى مختصة يكون لبنان منتسباً إليها . كما تأخذ الهيئة بالاعتبار ، في ممارسة صلاحياتها ، مخططات توزيع الترددات المعتمدة . "

وصدر في ١١/١١/٢٠٠٨ نظام إدارة أموال الهيئة المنظمة للاتصالات الذي حدّد من خلال موادّه الـ ١٦٨ الموازنة واقسامها واعتماداتها وكيفية إقرارها وغيرها من التفاصيل الماليّة لا سيما دور ديوان المحاسبة الرقابي على حسابات الهيئة ونفقاتها .

اما في العام ٢٠١١، وبسبب عدم إنشاء شركة اتصالات لبنان (وفقاً للمادّة ٤٤ من قانون الاتصالات) أصدر مجلس شوري الدولة قراراً رقم ٧٠٥/٢٠١١/٢٠١١/٥/٢٤ تاريخ ٢٠١١/٥/٢٤ اعتبر بموجبه أنّ الشقّ المتعلّق بصلاحيّات الهيئة غير نافذ الى حين استكمال تنفيذ القانون، وبالتالي أصبحت الهيئة بحكم تصريف الأعمال وتقوم بأعمال استشاريّة لصالح وزارة الاتصالات وتقدّم المساعدة في بعض المشاريع القائمة داخل الوزارة.

ومع انتهاء ولاية مجلس ادارة الهيئة في ٢٩/١٢/٢٠١٢، لم يتمّ تعيين مجلس ادارة جديد مما حال دون قيام الهيئة بالمهام المنوطة بها بالشكل المطلوب . وفي هذا الاطار، اعتبر ديوان المحاسبة بموجب الرأي الاستشاري رقم ٢٠١٢/١١/٢٠١٢ تاريخ ٢٠١٢/٣/٨ بأن الهيئة المنظمة للاتصالات كونها من اشخاص القانون العام يجعلها خاضعة للمبادئ العامة التي ترعى عمل الادارات العامة ، والمطبقة في مجال القانون الاداري العام وابرزها مبدأ استمرارية المرافق العامة

(La continuité des services publics.)

وقد نصّ هذا الرأي على ما يلي :
" وبما ان المجلس الدستوري الفرنسي انزل مبدأ استمرارية المرافق العامة منزلة النص الدستوري:

" Le conseil constitutionnel a parfois fait figurer certains principes généraux du droit au nombre de normes qu'il oppose au législateur dans le cadre du contrôle de constitutionnalité des lois...La décision n° 79- 105 DC du 25 juillet 1979...a énoncé , sans attachement à un texte, que le principe de la continuité du service public est un principe de valeur constitutionnelle."

وبما ان تطبيق مبدأ استمرارية المرفق العام على عمل الهيئة المنظمة للاتصالات يفرض الاخذ بكافة النتائج المترتبة على المبدأ المذكور.

وبما ان اعطاء مبدأ استمرارية المرافق العامة قوة القاعدة القانونية او النص الدستوري دفع المشتري اللبناني الى تكريسه صراحة بنصوص قانونية، ومنها على سبيل المثال نص المادة السادسة من النظام العام للمؤسسات العامة الصادر بالمرسوم ٤٥١٧ تاريخ ١٩٧٢/١٢/١٣ التي نصت على استمرارية مجلس ادارة المؤسسة العامة الذي انتهت ولايته بمتابعة اعماله حتى تعيين المجلس الجديد .

وبما ان ما ينطبق على مجالس ادارة المؤسسات العامة ينطبق على مجلس ادارة الهيئة المنظمة للاتصالات التي وكما اسلفنا تعتبر من اشخاص القانون العام وينطبق عليها مبدأ استمرارية المرافق العامة بكافة نتائجها حتى من دون وجود اي نص صريح على ذلك.

وبما انه، وفي اطار تفسير ما توصل اليه المشتري اللبناني من تكريس لمبدأ استمرارية المرافق العامة في نص المادة السادسة من المرسوم ٧٢/٤٥١٧، اعتبر بعض الشراح انه حرصاً على تأمين

استمرار سير العمل في المرفق العام ، يحتاط النظام للحالة التي تنتهي فيها ولاية المجلس دون ان يتم تعيين المجلس الجديد . وقد حصل ذلك مراراً فانقضت مدات طويلة بين انتهاء الولاية والتعيين الجديد . فتمشت الادارة على قاعدة تقضي بمتابعة تصريف اعمال الادارة دون اعمال التصرف من قبل المجلس الذي انتهت ولايته بانتظار تعيين المجلس الجديد.

وبما انه، وانطلاقاً من التفسير المنوه عنه أعلاه ، يمكن لرئيس واعضاء مجلس ادارة الهيئة المنظمة للاتصالات الاستمرار في عملهم حتى بعد انتهاء ولايتهم بانتظار تعيين رئيس واعضاء جدد ، وانه خلال الفترة المذكورة يمنع عليهم القيام باي عمل تصرفي من قبلهم قد ينطوي على التصرف باعتمادات هامة من موازنة الهيئة او الارتباط باتفاقيات او عقود قد تلزم الرئيس والاعضاء الجدد رغباً عنهم والاكتفاء بدل ذلك ، بالقيام بالاعمال التصرفية العادية التي يتوقف على اتمامها سير عمل الهيئة اليومي ومنها على سبيل المثال لا الحصر دفع بدل ايجار مركز الهيئة، دفع الفواتير العادية ، دفع اجور الموظفين المتعاقد معهم دون ان يتعدى ذلك الى التعاقد مع موظفين او خبراء جدد . "

وفي العام ٢٠١٥ تعطل عمل الهيئة نتيجة خلافات مع وزارة الاتصالات. واذ كان من المفترض ان تمول الدولة اللبنانية الهيئة في أول سنتين وبعدها تستوفي الهيئة أموالها من المشغلين إلا أن الواقع كان معاكساً ، فقد استمر تمويل الهيئة ولا زال من سلف الخزينة او مساهمات من موازنة وزارة الاتصالات .

ففي حين كان يُنتظر أن تنظم هذه الهيئة قطاع الاتصالات وان تساهم بشكل كبير في حدّ وضبط التهريب والهدر والفساد وان تكون رأس حربة في عملية تطوير القطاع وفي التغيير المطلوب وان تهدف الى ارساء بيئة تنظيمية تعزز قيام سوق اتصالات تنافسية ، لتقديم افضل الخدمات بأسعار معقولة لاوسع شريحة من الشعب اللبناني على اسس الاستقلالية ، الشفافية،المساءلة والانصاف إلا أنّ دورها بقي مهمشاً ولم تلعب يوماً الدور المطلوب منها.

IV- واقع الهيئة النازمة للاتصالات :

إن الهيئة النازمة قد تشكلت منذ نحو / ١٥ / عاماً تقريباً. وكان يُنظر اليها على انها علامة بارزة تشير إلى انطلاق عملية تحرير قطاع الاتصالات اللبناني وإعادة هيكلته، وهذا ما أكد عليه المجلس النيابي من خلال لجنة الاعلام والاتصالات البرلمانية التي رأت في "تعيين هيئة نازمة للاتصالات المدخل الطبيعي للإصلاح."

وقد جرى التركيز بشكل كبير في اجتماعات اللجنة البرلمانية للإعلام والاتصالات على الشفافية وعلى ضرورة ضبط الإنفاق وتحصيل إيرادات الدولة ومنع الهدر وعلى ضرورة "تطبيق قانون الإتصالات وتعيين مجلس إدارة الهيئة النازمة للإتصالات وإنشاء شركة إتصالات لبنان "ليبان تيليكوم" وضرورة القيام بالإصلاحات في كل المجالات .

وفي هذا السياق ، اشار القائم بإدارة اعمال الهيئة انه احال العديد من مشاريع المراسيم والانظمة ومشاريع الانظمة التي كانت قد كلفت الهيئة المنظمة للاتصالات بإعدادها الى وزير الاتصالات وفق الاصول ،اضافة الى تقرير عن اعمال الهيئة والمعوقات التي حالت دون استكمال عملها حيث اشار ان الهيئة لم تعد تمارس اي من الصلاحيات التقريرية المنصوص عنها في القانون رقم ٢٠٠٢/٤٣١ منذ انتهاء مدة ولاية مجلس الادارة عام ٢٠١٢ إلا ان العاملين استمروا في ممارسة عملهم من خلال النظر في الإحالات التي كانت تردهم من وزارة الاتصالات والشكاوى التي تردهم من المشغلين والمواطنين ودراستها ومعالجتها واصدار توصياتهم بها واحالتها لوزير الاتصالات لاتخاذ القرار لعدم وجود مجلس ادارة وهذا العمل استمر لغاية العام ٢٠١٧.

اضافة الى ذلك ، ان الهيئة المنظمة للاتصالات كانت قد وضعت إطار عمل لمعالجة وضع الشبكات غير الشرعية وغير القانونية لتوزيع خدمات الانترنت ولتوزيع خدمات البث التلفزيوني .

ومنذ العام ٢٠١٧ لم يرد الى الهيئة اي طلبات او شكاوى او استشارة من وزير الاتصالات او وزارة الاتصالات او من المشغلين لاسباب تجهلها الهيئة رغم انها ابدت خطياً استعدادها للتعاون والتنسيق مع كافة وزراء الاتصالات المتعاقبين .

والجدير بالذكر أن مجلس الوزراء لم يقيم بتعيين مجلس ادارة شركة اتصالات لبنان عند تعيين مجلس ادارة الهيئة ، لذا وجدت الهيئة نفسها امام واقع فريد حيث ان الوزارة هي مقدم الخدمة صاحب الحق الحصري في اغلبية اسواق الخدمات ، ذو قوة تسويقية هامة .ولكن كان من غير الممكن تطبيق الانظمة الجديدة على ادارة تابعة للقطاع العام مما عطل القانون لا سيما في غياب استكمال انتقال الوزارة الى هيكلتها وصلاحتها الجديدة واستكمال انشاء شركة اتصالات لبنان .

اما بالنسبة للرخص العاملة ، فقد حولتها الهيئة الى تراخيص مرحلية مؤقتة بانتظار صدور نظام التراخيص الذي احالته مع عدد من القرارات التنظيمية الاخرى الى وزير الاتصالات لاحالتها للمراجع المعنية لاقرارها وفقاً للاصول محاولة منها لتحديد إطار تنظيمي ولو مؤقت لحين استكمال تنفيذ القانون إلا ان عدم المصادقة على هذه الانظمة من قبل وزراء الاتصالات المتعاقبين اعاق بشكل كبير امكانية استكمال ممارسة الهيئة لصلاحياتها المحددة بموجب قانون الاتصالات .

وقد أكدت الهيئة انها اعدت كامل عناصر الاطار التنظيمي ومشاريع المراسيم المحددة في القانون لجهة تحديد رسوم مراقبة وادارة الموجات اللاسلكية ورسوم استخدامها بعد اطلاقها للاستشارات العامة .

اضافة الى ذلك، فإنه وبعد انتهاء مدة ولاية مجلس الادارة فقد غادر ثلثي اعضائه وبقي عضو واحد فقط مما افقد الهيئة قدرتها على متابعة العمل واتخاذ القرارات إلا ضمن اطار مبدأ تصريف الاعمال .والواقع الاليم ان الهيئة تعتبر غير فاعلة رغم وجود ٣٣ موظفاً ما زالوا حتى تاريخه يتقاضون رواتبهم بكلفة عالية جداً ، ودون أي انتاجية تذكر.

البند الثاني - شركة اتصالات لبنان:

نصت المادة ٤٤ من القانون رقم ٢٠٠٢/٤٣١ على ما يلي:

١- " تؤسس بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح الوزير، شركة مغفلة تخضع لأحكام قانون التجارة باستثناء المادة ٧٨ منه وفي كل ما لم ينص عليه هذا القانون، تسمى شركة اتصالات لبنان «Liban Telecom» "موضوعها توفير خدمات الاتصالات وفقاً لأحكام هذا القانون.
٢- يحدد المرسوم رأسمال الشركة الذي يمكن أن يكون بعملة أجنبية ويصادق على نظامها الأساسي على أن يؤخذ بالاعتبار أن أسهم الشركة تعود ملكيتها بالكامل عند التأسيس للدولة اللبنانية التي تبقى المساهم الوحيد الى حين تخصيص الشركة كلياً أو جزئياً.

٣- تقدر قيمة الأصول والموجودات والالتزامات والأعمال الجارية التي يقرر نقل ملكيتها أو الانتفاع منها من الوزارة الى الشركة من قبل شركة مالية أو شركة محاسبة دولية يعينها مجلس الوزراء بعد إستدراج عروض وفقاً للأصول. تقوم هذه المعاملة مقام معاملة التحقق المنصوص عليها في المادة ٨٦ من قانون التجارة.

٤- يجب أن تكون أسهم الشركة وأن تبقى دائماً أسهمها إسمية. خلافاً لأي نص آخر، تكون أسهم الشركة بما فيها الأسهم التي تمثل تقديمات عينية، قابلة للتداول في بورصة بيروت فوراً.

٥- يتألف مجلس إدارة الشركة، ما دامت أسهم الشركة مملوكة كلياً من الدولة اللبنانية، من رئيس وأعضاء يتم تعيينهم من قبل مجلس الوزراء. أما بعد الخصخصة الجزئية أو الكلية فيتم اختيار أعضاء مجلس الإدارة من قبل الجمعية العمومية دون التقييد بشرط الجنسية المنصوص عليه في المادة ١٤٤ من قانون التجارة، شرط أن تتمثل الدولة طيلة مدة مساهمتها في رأسمال الشركة بعدد من الأعضاء بنسبة هذه المساهمة يسميهم مجلس الوزراء على أن لا يقل العدد عن ثلاثة.

٦- تعفى الشركة عند تأسيسها وقبل طرح أسهمها للخصخصة من رسوم الكاتب العدل العائدة للدولة ورسوم التسجيل في السجل التجاري بما في ذلك الرسوم العائدة لصندوق تعاضد القضاة ونقابة المحامين ورسم الطابع على رأس المال، وتعفى مقدماتها العينية من كافة رسوم الفراغ.

٧- تعين الشركة مفوض مراقبة أساسي لمدة ثلاثة سنوات، وتعفى من موجب تعيين مفوض مراقبة إضافي."

اما المادة ٤٥ من القانون ٢٠٠٢/٤٣١ التي تتعلق بمنح الترخيص للشركة والحق الحصري المؤقت فقد نصت على ما يلي:

١- " تمنح الشركة ترخيصاً لمدة عشرين سنة لتوفير خدمات الاتصالات الآتية:

- أ- خدمة الهاتف الأساسية.
- ب- الخدمة الصوتية الدولية العمومية.
- ج- خدمة التلكس والتلغراف المحلية والدولية.
- د- خدمة الهاتف الخليوي.
- هـ- خدمة الخط الخاص المحلية.
- و- خدمة الخط الخاص الدولية.
- ز- مكاتب الاتصالات والهواتف العمومية.
- ح- خدمة الاتصالات الطارئة.
- ط- خدمة الاستعلامات الترقية ودليل الهاتف.
- ي- أية خدمات أخرى تجد الهيئة بأنها تخدم المنفعة العامة.

٢- يمكن للتخصيص الذي يمنح للشركة ان يتضمن حقاً حصرياً لتوفير أي من الخدمات المذكورة في البنود (أ) و(ب) و(ج) من الفقرة السابقة، لمدة لا تتجاوز الخمس سنوات من تاريخ إنشاء الشركة.

٣- للهيئة أن تمنح ترخيصاً غير حصري لأي طالب ترخيص بغية توفير خدمة مشمولة بالحق الحصري للشركة، إذا تخلفت الشركة عن توفير هذه الخدمة في منطقة أو أكثر، بعد انذارها خطياً بمدة لا تقل عن ستين يوماً.

كما يحدد القانون آلية خصخصة هذه الشركة خلال مهلة أقصاها سنتان من تاريخ إنشائها بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء من خلال بيع نسبة لا تتجاوز الـ ٤٠% من اسهمها من مستثمر في القطاع الخاص يتمتع بالخبرة والاختصاص والشهرة في مجال الاتصالات وذلك عبر مزايادة عالمية ووفق دفتر شروط يضعه المجلس الاعلى للخصخصة بناء على اقتراح الوزير و بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء .

وبالعودة الى الواقع الحالي ، وبعد مضي ما يقارب العشرين عاماً على صدور قانون تنظيم قطاع الاتصالات في لبنان رقم ٢٠٠٢/٤٣١ ، نرى أن هذا القانون لم يُطبق بعد لناحية تأسيس "شركة اتصالات لبنان" . وبهذا يكون قد تأخر لبنان كثيراً في اصلاح هذا القطاع الحيوي والذي يُعتبر من اكثر القطاعات تأثيراً على الاقتصاد والاصلاح المالي في لبنان ، لكن الدولة اللبنانية مدعوة حالياً الى القيام

بتفعيل قطاع الاتصالات باعتبار ان اصلاح قطاع الاتصالات هو من اولويات المجتمع الدولي كشرط اساسي لمساعدة لبنان في ازيمته الاقتصادية الصعبة .

ثانياً - هيئة إدارة وإستثمار منشآت وتجهيزات شركة راديو أوريان- أوجيرو :

إن أوجيرو هي مؤسسة عامة أنشئت بمقتضى إرادة السلطة التشريعية التي جعلت مهمتها أو مهامها حصراً وحكراً على ما تضمنه القانون رقم ٢١ تاريخ ١٩٧٢/١٢/٢٧، أي استلام وإدارة وإستثمار منشآت وتجهيزات شركة راديو أوريان التي انتهى عقدها مع الدولة بتاريخ ١٩٧٢/١٢/٣١ .

تتمتع الهيئة وفقاً لقانون إنشائها، بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي والإداري وتمارس مهامها تحت وصاية وزير البريد والبرق والهاتف (وزير الاتصالات حالياً) ولا تخضع في ممارسة مهامها للنظام العام للمؤسسات العامة بل تخضع لقانون إنشائها، كما لا تخضع لرقابة ديوان المحاسبة المسبقة إنما تخضع لرقابته المؤخرة فقط.

أما الرقابة على حسابات هيئة أوجيرو فتجري وفقاً لنظام خاص يوضع بالاتفاق مع ديوان المحاسبة ويصدق بقرار من وزير الوصاية الادارية عملاً بأحكام الفقرة الثانية من المادة ٨٢ من قانون تنظيم ديوان المحاسبة باعتبارها لا تندرج ضمن المؤسسات العامة التي تطبق قانون المحاسبة العمومية.

يتولّى إدارتها مجلس مكوّن من رئيس الهيئة – مديرها العام، وعضوين يجري تعيينهما لمدة ثلاث سنوات قابلة للتجديد، وعند انتهاء مدة ولاية المجلس يستمر بمهامه إلى حين تعيين هيئة جديدة.

يتألف ملاك الهيئة من:

- **المستخدمين:** وهم مستخدمون دائمون يعيّنون في إحدى الوظائف المحددة في الملاك الملحق بنظام المستخدمين، ويبلغ عددهم حالياً /١٣٦٠/.

- **الموظفين الملحقيين:** هم الموظفون الملحقون من وزارة الاتصالات بهيئة أوجيرو ويبلغ عددهم حالياً /٨٥٨/.

- **المتعاقدين:** هم من يجري التعاقد معهم للقيام بعمل معيّن يتطلب مؤهلات خاصة ويكونون خاضعين لشروط العقد ولا يطبق عليهم نظام المستخدمين. يبلغ عددهم حالياً /٢٣/.

- **المياومين :** يقومون بعمل مؤقت ويقبضون اجر اليوم الذي يحضرون فيه الى مركز عملهم، لكنهم لا يستفيدون من التقديرات الاجتماعية وتعويض نهاية الخدمة. وقد ارتفع عددهم بشكل ملحوظ خلال الاعوام ٢٠١٧-٢٠١٨-٢٠١٩.

- **المستشارين:** ارتفع عدد المستشارين بشكل كبير في العامين ٢٠١٧ و ٢٠١٨ ليصبح /٢٥/ مستشاراً بعدما كان العدد /٨/ قبل ذلك. أما حالياً، وبعد أن ترك أربعة منهم العمل أصبح العدد /٢١/ مستشاراً.

وكما توسّع ملاك الهيئة، توسّعت المهام التي كُلفت بها، الى حدّ تجاوز الأطر القانونية، ما نجم عنه إشكالية توصيف العلاقة بين الهيئة ووزارة الاتصالات، لا سيما خلال فترة استمرار الهيئة بالقيام بالأعمال خارج الأطر التعاقدية، بما يخالف الأحكام المالية والرقابية .

I. توسّع مهام هيئة أوجيرو:

استتبع إنشاء هيئة أوجيرو صدور المرسوم رقم ٩٥١٩ تاريخ ١٩٧٥/١/١٥ الذي قضى بتكليف الهيئة بإدارة وتشغيل الحاسب الالكتروني الموجود لدى المديرية العامة للبرق والهاتف وتطويره وتغييره

عند الاقتضاء، وصدور المرسوم رقم ٥٦١٣ تاريخ ١٩٩٤/٩/٥ الذي قضى بتكليف هيئة أوجيرو أعمال الصيانة العائدة لمنشآت وتجهيزات وزارة البريد والمواصلات السلكية واللاسلكية وذلك لحساب المديرية العامة للاستثمار والصيانة، وخولها اتخاذ الإجراءات اللازمة لهذه الغاية، وقد أشار في مادته الثانية الى أن يتم تحديد هذه الأعمال بموجب اتفاقات تُعقد بين الوزارة والهيئة.

على أثر التكاليف الوارد بالمرسوم رقم ١٩٩٤/٥٦١٣، باشرت وزارة الاتصالات في العام ١٩٩٥ بالتعاقد مع الهيئة، وتم الاتفاق بين الفريقين على تحديد أعمال الصيانة المشار إليها بالمرسوم رقم ١٩٩٤/٥٦١٣ وتحديد الأعمال والخدمات المساندة للصيانة وأبرزها "مراقبة نوعية الخدمة وتسهيل التخابير". وقد نصّ الاتفاق المذكور في مادته الثالثة على أنه يمكن بقرار من الوزير وضع موظفين أو متعاقدين أو إجراء من الوزارة بتصرف الهيئة للقيام بالأعمال المكلفة بها على أن تتحمل الهيئة كافة الأعباء الإضافية، وكذلك تم تكليف المديرية العامة للاستثمار والصيانة بموجب المادة الرابعة من الاتفاقية بالسهر على حسن سير الأعمال والتنسيق في كل ما يتعلّق بتنفيذ أحكام هذا العقد.

وقد تم اعتباراً من العام ١٩٩٥ توسيع صلاحيات الهيئة، فقد وافق مجلس الوزراء بقراره رقم ٢٧ تاريخ ١٩٩٥/٩/٢٨ على اقتراح وزارة البريد والمواصلات السلكية واللاسلكية على التعاقد مع هيئة أوجيرو للقيام بأعمال توصيلات الخطوط الى المنازل وتوابعها لعدم توفّر الإمكانيات الفنية لدى الوزارة، ولأن التعاقد مع شركات خاصة للقيام بأعمال التوصيلات سيكلف الخزينة أموالاً هائلة. وتم وضع موظفين من الوزارة بتصرف الهيئة.

وبتاريخ ١٩٩٨/٥/٢٠ وافق مجلس الوزراء بقراره رقم ١٨ على اقتراح وزارة البريد والمواصلات السلكية واللاسلكية على:

١. تكليف هيئة أوجيرو القيام بأعمال توسيع الشبكات الهاتفية المحلية لحساب الوزارة، وذلك وفقاً للمواصفات الفنية الواردة في دفتر شروط خاص يُعدّ لهذه الغاية.
٢. تحديد جدول الأسعار للأعمال المطلوبة باحتساب لكل بند معدّل أسعار مشروع الـ PSTN وحسم ٢٠%.

٣. تحديد دقائق تطبيق هذا الاتفاق بموجب عقد بين الوزارة (المديرية العامة للإنشاء والتجهيز) وهيئة أوجيرو يُصدّق عليه وزير البريد والمواصلات السلكية واللاسلكية كوزير للوصاية.

وبتاريخ ٢٠٠٦/٥/٤ وافق مجلس الوزراء بقراره رقم ١٦ على اقتراح وزارة الاتصالات السماح لهيئة أوجيرو القيام بشراء ساعات دولية لتأمين الاتصالات الدولية الضرورية لوضع مشروع DSL بالخدمة الفعلية. وعلى أثره صدر عن مجلس الوزراء القرار رقم ١١٩ تاريخ ٢٠٠٧/١/١٢ الذي أجاز بموجبه إجراء عقد اتفاق رضائي مع شركة CYTA القبرصية لشراء الساعات الدولية المطلوبة وفقاً للعرض المقدم من قبلها، وتلزم ذلك فيما بعد الى هيئة أوجيرو للتنفيذ والمتابعة والصيانة والتشغيل بناءً على عقد خاص مع المديرية العامة للاستثمار والصيانة.

وبتاريخ ٢٠٠٧/٨/٢٧ وافق مجلس الوزراء بقراره رقم ١٠١ على قبول هبة لإنشاء وتجهيز بوابتين لخدمات الانترنت السريع ضمن مشروع DSL ولتجهيز وتوسعة وزيادة الساعات الدولية وشبكة الانترنت الوطنية.

وبتاريخ ٢٠٠٧/١٠/٩ وافق مجلس الوزراء بقراره رقم ٦٢ على تكليف هيئة أوجيرو تمثيل وزارة الاتصالات القيام بكافة الأعمال المرتبطة بالمشاركة بمشروع الكابل البحري (IMEWE) لحساب المديرية العامة للاستثمار والصيانة نظراً لحاجة لبنان القسوى لهذا المشروع ولما يؤمنه من موارد ضرورية تسمح بأن يصبح منصة إقليمية للاتصالات (Regional Telecom Hub) انسجاماً مع إطلاق خدمة الانترنت السريع الـ DSL في الـ ٣٦ مركزاً هاتفياً وتشمل لاحقاً كافة المناطق

اللبنانية، مما يتطلب تأمين أفضية الاتصال الدولية لتوفير الساعات اللازمة وبأحجام كبيرة لتلبية حركة تبادل البيانات والمعطيات.

والجدير بالذكر أنه خلال الفترة ما بين العام ١٩٩٥ ولغاية ٢٠٠٩/١٢/٣١ كان يجري تجديد عقد الصيانة المنظم بين الوزارة والهيئة سنوياً، وما بين العام ١٩٩٧ ولغاية ٢٠٠٩/١١/٢٥ كان يجري تجديد عقد التوصيلات المنظم بين الوزارة والهيئة سنوياً؛ وبعد ذلك استمرت الهيئة بتنفيذ عقود الصيانة والتوصيلات بناءً لكتب موجهة من قبل الوزارة منها الكتاب رقم ١/٥٩٣٨/١ و تاريخ ٢٠٠٩/١٢/٨ والكتاب رقم ١/٦٢٩٣/١ و تاريخ ٢٠١٠/١/٧ بموجبهما طُلب الى هيئة أوجيرو الاستمرار بتنفيذ الأعمال وتقديم الخدمات موضوع عقود التوصيلات وتقديم الخدمات المشمولة بعقد الصيانة بذات الشروط التعاقدية ريثما يتم استكمال إجراءات إنجاز عقد الصيانة وتجديد عقد التوصيلات.

وفي العام ٢٠١٤ تم تنظيم عقد صيانة وتشغيل ما بين وزارة الاتصالات وهيئة أوجيرو، وبانتهاؤه مدته جرى تجديده لغاية ٢٠١٥/١٢/٣١، ومن ثم جدد لغاية ٢٠١٦/١٢/٣١.

وفي العام ٢٠١٦ أثارت النيابة العامة لدى ديوان المحاسبة العديد من الملاحظات ضمنتها كتابها رقم ٢٧ تاريخ ٢٠١٦/٣/٣ معتبرة أن المهام موضوع العقد المجدد هي مهام تخالف قواعد الاختصاص والصلاحيحة المحددة في القوانين والمراسيم المنظمة لوزارة الاتصالات وهيئة أوجيرو على حدٍ سواء، وقد أشارت في حينه الى ما يلي:

- إن تكليف هيئة أوجيرو بصيانة وتشغيل وتصليح الكوابل البحرية والساعات الدولية العائدة لوزارة الاتصالات يخرج عن نطاق المهام المحددة للهيئة ولم يصدر أي مرسوم يقضي بتكليف الهيئة بهذه المهام عملاً بأحكام المادة الأولى من المرسوم ١٩٩٤/٥٦١٣. وأن هذه المهام تعود في الأصل الى المديرية العامة للاستثمار والصيانة في وزارة الاتصالات وفقاً للمادة ٣١ من المرسوم رقم ٣٥٨٥ تاريخ ١٩٨٠/١٠/٢٥، وتخضع المديرية العامة المذكورة في ممارستها لهذه المهام الى رقابة ديوان المحاسبة المسبقة وليس للرقابة المؤخرة، وهذا يشكل تخطياً لقواعد الصلاحيحة والتفافاً على أنظمة وإجراءات وأصول الرقابة.

- تضمين المادة الرابعة – الفقرة ب من العقد المجدد أشغال تأهيل وتوسعة السنترالات الهاتفية والاتصالات، الكوابل البحرية، الهاتف للعموم، المنصة الذكية، DSL، محطات الطاقة، المولدات، المباني، الشبكات الرئيسية والثانوية ومشاريع الألياف الضوئية، وهذه المواضيع تدخل ضمن مهام وصلاحيات المديرية العامة للإنشاء والتجهيز في وزارة الاتصالات وفق أحكام المرسوم ١٩٨٠/٣٥٨٥.

- تشكيل لجان استلام بشكل مخالف لأحكام المادة ١٣٩ من قانون المحاسبة العمومية لجهة عدم مراعاة أن يكون عضوين من أصل ثلاثة أعضاء منتمين الى وحدات أخرى غير المديرية العامة للاستثمار والصيانة؛ هذا بالإضافة الى أن مهلة الاستلام التي حددتها الفقرة ب من المادة الرابعة من العقد لدفع كلفة التأهيل والتوسعة بثلاثة أيام هي مهلة غير معقولة وقصيرة نسبياً ولا تسمح بالتثبت من مطابقة الأعمال للمواصفات والشروط الفنية.

بنتيجة طلب إعادة النظر عمد ديوان المحاسبة الى إصدار مذكرة رقم ٢٣/٢٣ م تاريخ ٢٠١٦/٥/٣، طلب بموجبها الى وزارة الاتصالات توضيح المسائل التالية:

- السند القانوني لقيام هيئة أوجيرو بالمهام موضوع العقد.

- مدى صلاحية هيئة أوجيرو القيام بأعمال تشغيل الكوابل البحرية والسعات الدولية العائدة لوزارة الاتصالات في ظل عدم صدور مرسوم يقضي بتكليفها بهذه المهام، وباعتبار أنه يعود لها أعمال الصيانة فقط.
 - مدى صلاحية هيئة أوجيرو في موضوع "تأهيل وتوسعة السنترالات الهاتفية، الاتصالات، الكوابل البحرية، الهاتف العموم، المنصة الذكية FTTB, FTTH, DSL, FTTC, FTTO، وكل ما يلزم لتأهيل وتوسعة الشبكات الهاتفية.
 - كيفية استلام الأعمال ضمن المدة القصيرة المحددة بثلاثة أيام.
- جواباً على المذكرة، أودع وزير الاتصالات ديوان المحاسبة بموجب الكتاب رقم ١/٢١١١/و تاريخ ٢٠١٦/٥/١٧، كتاب المديرية العامة للاستثمار والصيانة رقم ٤٤٢١/أ.ص تاريخ ٢٠١٦/٥/١٦ المتضمن الإيضاحات التالية:

- ان السند القانوني لقيام هيئة أوجيرو بالمهام موضوع العقد، بالإضافة الى أحكام المرسوم رقم ١٩٩٤/٥٦١٣، القرارات الصادرة عن مجلس الوزراء ومنها القرار رقم ٢٧ تاريخ ١٩٩٥/٩/٢٨ (تكليف الهيئة بأعمال التوصيلات)، القرار رقم ١٨ تاريخ ١٩٩٨/٥/٢٠ (تكليف هيئة أوجيرو بتنفيذ أعمال توسيع شبكات الهاتف الثابت المحلية)، القرار رقم ١٦ تاريخ ٢٠٠٦/٥/٤ (تكليف الهيئة بشراء ساعات دولية لوضع مشروع DSL بالخدمة الفعلية على أن تحتسب تكاليف الشراء من عقد الصيانة)، القرار رقم ١١٩ تاريخ ٢٠٠٧/١/١٢ (الموافقة على عقد رضائي مع شركة CYTA قبرصية لشراء ساعات دولية وتكليف الهيئة بالتنفيذ والمتابعة والصيانة والتشغيل)، القرار رقم ١٠١ تاريخ ٢٠٠٧/٨/٢٧ (قبول هبة لصالح هيئة أوجيرة لإنشاء وتجهيز بوابتين لخدمات الانترنت السريع ضمن مشروع DSL، القرار رقم ٦٢ تاريخ ٢٠٠٧/١٠/٩ (الموافقة على مشاركة وزارة الاتصالات - هيئة أوجيرو في المشروع الدولي للكابل البحري الممتد من الهند الى أوروبا مروراً في لبنان وتكليف الهيئة القيام بكافة الأعمال). بالإضافة أيضاً الى أن المرسوم رقم ٣٥٨٥ تاريخ ١٩٨٠/١٠/٢٥ والقرارات التنظيمية التي حددت مهام مختلف المديرية العامة في وزارة الاتصالات شكّلت الإطار القانوني للعقد المبرم مع هيئة أوجيرو التي تقوم فعلياً بأعمال الصيانة للتجهيزات والمنشآت العائدة لوزارة الاتصالات وكذلك بأعمال التشغيل ضمن إطار الأعمال والخدمات المساندة للصيانة والتأهيل والتوسعة لتلبية حاجات المواطنين لتأمين استمرارية عمل قطاع الاتصالات.

- إن أعمال تشغيل الكوابل البحرية والسعات الدولية التي تم تكليف الهيئة بها تقتصر على أعمال الصيانة والتشغيل والتصليح ولا تشمل الأعمال الاستثمارية للكوابل أو للسعات العائدة لوزارة الاتصالات كاستئجار الخطوط أو البيع أو تأجير E1 وغيره... وعلى الهيئة ضمن إطار العقد وباطلاع الوحدة المعنية في المديرية العامة للاستثمار والصيانة، أن تُسَدّد الى الإدارات الأجنبية فواتير الصيانة والتشغيل الدورية لحصص وزارة الاتصالات في الكوابل البحرية وفق النسب المؤوية المحددة.

- أما في موضوع تأهيل وتوسعة السنترالات الهاتفية، الاتصالات، الكوابل البحرية، الهاتف العموم، المنصة الذكية FTTX، وكل ما يلزم لتأهيل وتوسعة الشبكات الهاتفية، فإن هذه المهام تعتبر مكملة لأعمال الصيانة والتشغيل، ويعود تقدير الحاجات بهذا الشأن الى الجهة التي تقوم بالصيانة والتشغيل كونها تعلم بكامل تفاصيلها وتعتبر الجهة المسؤولة تجاه وزارة الاتصالات، وأن الهيئة تقوم بأعمال توسعة السنترالات ونطاق خدمات الانترنت السريع والشبكات استناداً لأوامر الأشغال التي تعدها وتصدرها المديرية العامة للإنشاء والتجهيز، وبناء على كتاب وزير الاتصالات رقم ١/٢١٦٢/و تاريخ ٢٠٠٨/٩/٣.

- حول كيفية استلام الأعمال ضمن المدة القصيرة المحددة بثلاثة أيام، فإن هذه المهلة هي ما بعد موافقة الفريق الأول النهائية على الصفقة والعقود والذي تسنى له الاطلاع مسبقاً على دفاتر شروطها ومشاريع الاتفاقيات ويبقى على اللجنة أن تثبت من توافرها مع عقد الصيانة والتشغيل والتوسعة إدارياً ومالياً قبل السير بإجراءات التلزم وهذا يعطي لجنة الاستلام الوقت الكافي للاطلاع على الملف وإبداء رأيها به ومواكبته. أما عملية استلام الأشغال والخدمات والتجهيزات المقدمة سندا للعقود التي أبرمتها هيئة أوجيرو مع الملتزم فهي على عاتق الوحدات المعنية في هيئة أوجيرو ولجان الاستلام لديها.

إلا أن النيابة العامة لدى الديوان، وخلال العام ٢٠١٧ أثارت مجدداً الملاحظات السابقة، وقد اعتبرت أنها ما زالت قائمة ويقتضي أخذها بعين الاعتبار. كذلك رسم ديوان المحاسبة خلال هذا العام مساراً للإدارة عليها التقيد به، لا سيما لجهة تشكيل لجنة الاستلام، وعدم دفع كلفة قطع الغيار والتحديث والتطوير إلا بالاستناد الى محاضر إستلام منظمة وفقاً للأصول. ووضع دفتر شروط خاص بالصفقة (إداري وفني) خلال مهلة ثلاثة أشهر يتضمن:

- كافة الأحكام المتعلقة بتنظيم العلاقة بين المديرية العامة للاستثمار والصيانة لدى وزارة الاتصالات وبين هيئة أوجيرو بصورة واضحة ومفصلة لجهة تبيان كيفية تنفيذ الهيئة لأعمال الصيانة المحددة في دفتر الشروط الفني وبالتالي لتثبت المديرية من تقيد الهيئة بكافة الموجبات الملقة على عاتقها على أحسن وجه.

- توضيح ماهية بعض أعمال الصيانة الموكولة الى هيئة أوجيرو بصورة تفصيلية، على سبيل المثال: "صيانة بعض الكوابل البحرية" على ألا يدخل ضمنها تمثيل لبنان في الاتفاقيات المتعلقة بكابل (IMEWE)؛ تبيان عدد الآليات المطلوب شراءها وما إذا كانت تتعلق حصراً بأعمال الصيانة وما إذا كان ذلك يتم سنوياً وتحديد الجهة المالكة لهذه الآليات؛ تحديد تفاصيل الأعمال والخدمات المساندة للصيانة من إدارة المستودعات الى تأمين المحروقات الى التنظيف وغيرها بشكل دقيق؛ النص على غرامة تأخير خاصة بكل عمل من أعمال الصيانة؛ وضرة وضع جدول أسعار بالأعمال المطلوب تنفيذها من قبل هيئة أوجيرو يبين الأعمال وكلفتها بصورة مفصلة (تبيان مفهوم تطوير نظام الفوترة والكلفة اللازمة والخدمات المقدمة على الشبكة الهاتفية وماهية الأنظمة والبرامج والتقنيات التي ستعتمدها هيئة أوجيرو، وتحديد كيفية الصيانة وما إذا كانت دورية ...) بما يسمح للجنة الاستلام التثبت من حسن التنفيذ والحسم في حال عدم القيام بأي من الأعمال طبقاً لمعايير خاصة تتبع للحسم.

على الرغم مما كانت ستؤول إليه الأمور في حال أثبتت الخطوات التي حددها ديوان المحاسبة بمضمون قراره أعلاه، لتصويب العلاقة بين وزارة الاتصالات وهيئة أوجيرو وتحديد الإطار القانوني للأعمال التي يستوجبها المرفق، لم يُصر الى تصديق العقد والعمل على إعداد دفتر الشروط الخاص خلال المهلة التي طلبتها الإدارة. وقد تبيّن أنه خلال العام ٢٠١٧ تم إعداد مشروع اتفاق رضائي "إطار" تضمّن كافة الشروط والمواد التي توصف مهام هيئة أوجيرو ومسؤوليتها التعاقدية مع الوزارة، وأن هذا العقد "الإطار" لم يأخذ طريقه القانوني للعمل به. وبالتالي، استمرت هيئة أوجيرو بتنفيذ الأعمال بطلب من وزارة الاتصالات بموجب الكتاب رقم ٦٩١/و تاريخ ٢٠١٧/٢/١٠، استناداً لبند العقد الموقع عن العام ٢٠١٦، وطالبت الهيئة وزارة الاتصالات بالعمل على استصدار سلفة خزينة بقيمة /٢٠٦,٨٥٠,٠٠٠,٠٠٠/ ل.ل، غير أن الوزير وبموجب إحالته رقم /٥٨٥٩/و تاريخ ٢٠١٧/١١/٢٩ طلب الى الهيئة دفع الفروقات الفعلية والمستحقة للرواتب والأجور وملحقاتها من الأصول النقدية المتوفرة لديها على أن يتضمن عقد المصالحة هذه الفروقات بعد تدقيقها وإثباتها.

وخلال عامي ٢٠١٨ و ٢٠١٩ لم يُنظم أي عقد ما بين وزارة الاتصالات وهيئة أوجيرو، واستمرت الأخيرة بتنفيذ الأعمال وفق شروط العقد الموقع للعام ٢٠١٦ بناءً لكتب صادرة عن وزير الاتصالات يطلب بموجبها الى الهيئة الاستمرار بالأعمال.

أضافة الى ذلك حتم التطور المتسارع في قطاع الانترنت على الدولة اللبنانية مواكبته، فأقرّ قانون برنامج لتطوير وتوسعة الشبكة الثابتة وخدماتها والمرافقة من اتصالات وإنترنت وبرامج معلوماتية وسواها، وتم بموجب المادة ٢٩ من القانون رقم ٦٦ تاريخ: ٢٠١٧/١١/٠٣ (قانون الموازنة العامة والموازنات الملحقة للعام ٢٠١٧) تخصيص اعتماد عقد إجمالي قدره أربعمئة وخمسون مليار ليرة لبنانية (٤٥٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ل.ل.)، وأجيز للحكومة عقد كامل هذا الاعتماد والمباشرة بالتنفيذ قبل توفر اعتمادات الدفع في الموازنة، وحدد تنسيب هذا الاعتماد وبرنامج اعتمادات الدفع التي تلحظ سنويا في الموازنة: الباب ١٥- الفصل ١٠٠- الوظيفة ٤٦١- البند ٢٢٧- الفقرة ٩- النبذة ١ (إنشاءات أخرى / ١٥٠,٠٠٠,٠٠٠ / مساهمة لهيئة أوجيرو لتطوير وتوسعة الشبكة الثابتة وخدماتها وخدمات المرافقة من اتصالات وإنترنت وبرامج معلوماتية وسواها) كما تم تحديد برنامج اعتمادات الدفع كالتالي:

٢٠١٧ - ١٥٠ مليار / ٢٠١٨ - ١٥٠ مليار / ٢٠١٩ - ٧٥ مليار / ٢٠٢٠ - ٧٥ مليار
استناداً لأحكام القانون المذكور أجرت هيئة أوجيرو بتاريخ ٢٠١٨/١/٥ مناقصة لتزيم توريد وتركيب تجهيزات FTTC, OLT, Active Cabinets & ودم وتوصيل شبكة ألياف ضوئية FTTX مع مستلزماتها ODN Passive في كافة الأراضي اللبنانية، (يتضمن المشروع "الألياف البصرية الى المنزل FTTH و"الألياف البصرية الى الكابينة" FTTC لضمان الولوج الى شبكة الانترنت بسرعة ٥٠ ميغابيت في الثانية على الأقل، كما يتضمن العمل التقني تركيب كابينات ذكية في الشارع وتوصيل الكابل الرئيسي للألياف الضوئية الى مراكز أوجيرو).

وبنتيجة المناقصة تم إرساء التزيم على الشركات التالية:

- Serta/Huawei بمبلغ /١٩٨,٩٨٩,١٤٦/ \$ دون TVA (أصبح ٢٢٠,٨٧٨,٢٥١ مع الضريبة)
- Powertech/ Nokia بمبلغ /٤٠,٣٣٥,٦٩٢/ \$ دون TVA (أصبح ٤٤,٧٧٢,٦١٨ مع الضريبة)
- BMB/calix بمبلغ /٢٩,٥٧٩,٥٠٦/ \$ دون TVA (أصبح ٣٢,٨٣٣,٢٥٢ مع الضريبة).

وتم توقيع عقود مع كل من الشركات الثلاث بالقيم المذكورة مضافاً إليها TVA، وذلك في شهر نيسان من العام ٢٠١٨ وُحددت مدة التزيم بثلاث سنوات قابلة للتمديد سنة واحدة كحدّ أقصى.

كما تمت الموافقة على اقتناء منصّة موحدة لل 3GIS و E-Flow بحسب عرض شركة خطيب وعلمي بقيمة /٢,٤٨٢,٤٧٣/ \$ خلافاً للمادة ٥ من دفتر الشروط التي جعلت هذا الأمر من مسؤولية الشركات التي رسا عليها الالتزام، والتي أوجبت تضمين مغلف المواصفات الفنية برنامج معلوماتية e-flow بحسب المواصفات الفنية المرفقة بدفتر الشروط، وأن يقوم المعارض بتقديم تقرير مفصل عن البرنامج المقترح للهيئة وتعديله بحسب ما تترتيه الهيئة.

بموجب المادة ١٥ من القانون رقم ٧٩ تاريخ ٢٠١٨/٤/١٨ (قانون الموازنة العامة والموازنات الملحقة للعام ٢٠١٨) جرى تعديل برنامج اعتمادات الدفع ليصبح كالتالي:
٢٠١٨ - ٧٥ مليار / ٢٠١٩ - ١٥٠ مليار / ٢٠٢٠ - ٧٥ مليار

بموجب المادة ١٤ من القانون رقم ١٤٤ تاريخ : ٢٠١٩/٠٧/٣١ (قانون الموازنة العامة والموازنات الملحقة للعام ٢٠١٩) جرى تعديل برنامج اعتمادات الدفع ليصبح كالتالي:
٢٠١٩ - صفر / ٢٠٢٠ - ١٠٠ مليار / ٢٠٢١ - ١٥٠ مليار

ووفق ما أفاد به مدير عام هيئة أوجيرو بنتيجة الجلسات الاستيضاحية التي عُقدت في ديوان المحاسبة، تم تنفيذ ما نسبته ٣٠% من المشروع المذكور بسبب التأخر في تمويله، وهذه النسبة ليست سوى تلك الممولة بسلفات جرى إعطاؤها للمتزمين لقاء كفالات مصرفية.

II. إشكالية توصيف العلاقة بين وزارة الاتصالات وهيئة أوجيرو:

أتضح مما تقدّم أن هيئة أوجيرو كانت تقوم بتنفيذ كافة الأعمال المطلوبة إليها بموجب عقود معمول بها منذ العام ١٩٩٥ بالاستناد - ليس لأحكام قانون إنشائها وللمرسوم رقم ١٩٩٤/٥٦١٣ اللذين يُحددان مهامها عملاً بمبدأ التخصص في ممارسة المؤسسات العامة لنشاطها ومهامها - إنما بالاستناد لقرارات متتالية صادرة عن مجلس الوزراء كرّست مهام التوصيلات والتوسعة والتشغيل وصيانة الكوابل البحرية وشراء السعات الدولية وتوفير خدمة الانترنت السريع، الأمر الذي أثّرت معه مسألة السند القانوني لهذه العقود، وطُرح على بساط البحث إشكالية تحديد نطاق العلاقة بين وزارة الاتصالات وهيئة أوجيرو، وفق الآتي:

- إن المادة ١٤٧ من قانون المحاسبة العمومية أجازت في الفقرة التاسعة منها عقد الاتفاقات بالتراضي مهما كانت قيمة الصفقة، إذا كانت تتعلق بالوظائف والأشغال والخدمات التي يمكن أن يُعهد بها إلى المؤسسات العامة أو البلديات؛ ووفق الفقرة ١٢، إذا كانت تتعلق بالوظائف والأشغال والخدمات التي يقرر مجلس الوزراء تأمينها بالتراضي بناءً على اقتراح الوزير المختص. ولكي يُسند عقد الاتفاق لأحكام الفقرة التاسعة من المادة ١٤٧ المذكورة لا بد أن تدخل الأعمال موضوع العقد ضمن مهام هيئة أوجيرو المحددة صراحةً في نصوص إنشائها أو المكلفة بها بموجب القوانين والأنظمة النافذة عملاً بمبدأ التخصص.

- بموجب الرأي الاستشاري رقم ٥ الصادر بتاريخ ٢٠٠٥/١/١٢ رأى ديوان المحاسبة "إن تكليف هيئة أوجيرو تنفيذ مهمات جديدة لحساب وزارة الاتصالات إضافة إلى المهام التي أناطها بها القانون رقم ٢١ تاريخ ١٩٧٢/١٢/٢٧ والمرسوم رقم ٩٥١٩ تاريخ ١٩٧٥/١/١٥ والمرسوم رقم ٥٦١٣ تاريخ ١٩٩٤/٩/٥ وقرار مجلس الوزراء رقم ٢٧ تاريخ ١٩٩٥/٩/٢٨ يُعتبر تبنياً من الدولة لهيئة أوجيرو في مهماتها الجديدة كما لو كانت الدولة قد أنشأتها كذلك في الأصل كمؤسسة عامة.

- جاء رأي ديوان المحاسبة أعلاه متوافقاً مع رأي هيئة التشريع والاستشارات في وزارة العدل، التي كانت قد تناولت بالبحث موضوع العلاقة بين وزارة الاتصالات وهيئة أوجيرو، ورافقت مراحل إنشاء الهيئة وتوسيع مهامها الأصلية المحددة في القانون رقم ١٩٧٢/٢١ وفي المرسوم رقم ١٩٧٢/٩٥١٩ والمرسوم رقم ١٩٩٤/٥٦١٣ وقرار مجلس الوزراء رقم ١٩٩٥/٢٧، ورأت بموجب الاستشارة رقم ٢٠٠١/١٧٠ تاريخ ٢٠٠١/٣/١٢ أن تكليف هيئة أوجيرو تنفيذ مهمات جديدة ترتقي إلى مستوى المرفق العام لحساب وزارة الاتصالات ومن خارج دائرة المهام التي أناطها بها القانون رقم ١٩٧٢/٢١، بقرارات صادرة عن السلطة الإجرائية لا عن السلطة التشريعية، يؤدي إلى ترجيح وصف العلاقة الجديدة التي قامت بين الطرفين بأنها علاقة بين الدولة - وزارة الاتصالات وهيئة أوجيرو بصفتها مؤسسة عامة قائمة تلّفقتها السلطة الإجرائية وتبنيتها كما لو كانت أنشأتها هي وكلفتها تنفيذ مرفق عام هو في الأصل من صلاحيات ومهام وزارة الاتصالات، فيحكم هذه العلاقة النظام العام للمؤسسات العامة.

- عادت هيئة التشريع والاستشارات في وزارة العدل وأتبعته استشارتها السابقة بالاستشارة رقم ٢٠٠١/١٩٦ موضحة الاعتبارات التي حكمت ترجيح الهيئة الأخذ بهذا الوصف للعلاقة التي قامت بين الدولة - وزارة الاتصالات وهيئة أوجيرو في "دائرة تنفيذ المهام التي أناطتها بها السلطة الإجرائية"، وقد حرصت هيئة التشريع والاستشارات - مراعاةً منها لمبدأ فصل

السلطات وتعاونها - على أن تترك للسلطة الإجرائية هامش تقدير لأجل اتخاذ القرار المناسب. وقد جاء في استشارة الهيئة:

" حيث ان الاعتبارات التي حكمت ترجيح الهيئة الاخذ بالوصف الاخير للعلاقة التي قامت بين الدولة - وزارة الاتصالات وهيئة اوجيرو في دائرة تنفيذ المهام التي اناطتها بها السلطة الاجرائية ، بصفة الهيئة المذكورة مؤسسة عامة تخضع في تنفيذ المهام المذكورة للنظام العام للمؤسسات العامة ، لا للقانون رقم ٢١ تاريخ ١٩٧٢/١٢/٢٧ يمكن ايجازها بالاتي :

١- صعوبة ، ولا نقول استحالة ، تطبيق احكام قانون الموجبات والعقود ، وتحديد احكام عقد الوكالة، على العلاقة بين شخصين من اشخاص الحق العام (الدولة - وزارة الاتصالات بصفتها صاحبة المشروع والموكل ، من جهة اولى، وهيئة اوجيرو بصفتها وكيل ، من جهة ثانية). فضلاً عن ان تطبيق احكام عقد الوكالة ، بالمطلق ، على علاقة بين شخصين من اشخاص الحق العام، هو امر غير مألوف ، ندر نظيره.

٢- كذلك صعوبة ، ولا نقول استحالة تطبيق القوانين والانظمة المرعية الاجراء التي ترعى اصول تنفيذ صفقات الخدمة العامة واو الشغل العام ،على العلاقة التي قامت بين الدولة - وزارة الاتصالات بصفتها صاحبة المشروع وهيئة اوجيرو بصفتها ملتزم تنفيذ تلك الصفقات . فضلاً عن ان تطبيق القوانين والانظمة الأنفة الذكر ، بالمطلق ، على العلاقة بين شخصين من اشخاص الحق العام ، احدهما صاحب المشروع والآخر ملتزم بتنفيذه، هو ايضاً امر غير مألوف، ندر نظيره .

٣- انتفاء اي مبرر ، بنظر هذه الهيئة ، وفي ظل الاوضاع التشريعية والاجرائية الراهنة ، يسوغ ان تخرج العلاقة بين الدولة - وزارة الاتصالات وهيئة اوجيرو - في دائرة المهام التي اناطتها بها السلطة الاجرائية - وان تشذ عن الاحكام العامة المنصوص عليها في النظام العام للمؤسسات العامة.

خاصة وان لا شيء في القرارات التي اتخذتها السلطة الاجرائية يفيد حل هيئة اوجيرو - دائماً في دائرة تنفيذ المهام التي اناطتها بها السلطة المذكورة - من التقيد بالنظام العام للمؤسسات العامة.

٤- ولعل الالهم من كل ما سبق، حرص هذه الهيئة مراعاة منها لمبدأ فصل السلطات وتعاونها، على ان تترك لمعالي وزير الاتصالات ومن ثم السلطة الاجرائية ، هامش تقدير لاجل اتخاذ القرار المناسب."

ونتيجة لهذا الإرباك وعدم الوضوح في تكييف العلاقة بين أوجيرو والوزارة تدخلت السلطة التشريعية لحسم الموضوع، وصدر القانون رقم ٢٠٠٢/٤٣١ تاريخ ٢٠٠٢/٧/٢٢ المتعلق بتنظيم قطاع الاتصالات، الذي أنشأ الهيئة المنظمة للاتصالات، ولحظ كيفية انتقال مهام ومجودات الوزارة وأوجيرو وأشار الى بقاء جميع الأحكام القانونية والتنظيمية المعمول بها سارية المفعول الى أن يتم تنفيذ القانون المذكور. وصدر فيما بعد المرسوم رقم ١٤٢٦٤ تاريخ ٢٠٠٥/٣/٤ المتعلق بالتنظيم الإداري والمالي لهذه الهيئة، ولحظت المادة ٥٠ منه آلية محدّدة لانتقال مهام ومجودات وزارة الاتصالات وهيئة أوجيرو، فنصّت على ما يلي:

"١- تنتقل الى كل من ادارة الهيئة بعد مباشرة الهيئة لعملها وفقا لاحكام نظامها الداخلي والى الشركة بعد الانتهاء من عمليات تأسيسها جميع المهام والصلاحيات المنصوص عليها في هذا القانون والتي كانت تتولاها الوزارة او كانت موكلة الى اوجيرو .

٢- تحدد عند الاقتضاء بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح وزير الاتصالات والمالية ، الاصول والمجودات التي يتقرر اسقاطها من الاملاك العامة ، وجميع الاصول والمجودات التي يتقرر نقلها من ملكية الوزارة واوجيرو الى الهيئة.

٣- بعد الانتهاء من تصفية الاجراء والمتعاقدين لدى اوجيرو ونقل المهام والصلاحيات التي كانت موكلة اليها ونقل اصولها وموجوداتها تحل اوجيرو بموجب مرسوم يتخذ في مجلس الوزراء".

وسنداً للاحكام الانتقالية المحددة في المادة ٥١ من القسم العاشر من القانون رقم ٢٠٠٢/٤٣١ المتعلق بتنظيم قطاع الاتصالات، فإنه يقتضي العمل على نقل مهام وموجودات وصلاحيات اوجيرو بعد الانتهاء من تصفية الاجراء والمتعاقدين لديها الى الهيئة المنظمة للاتصالات، وحلها بموجب مرسوم يتخذ في مجلس الوزراء، مع الاشارة الى بقاء جميع الاحكام القانونية والتنظيمية المعمول بها سارية المفعول الى ان يتم تنفيذ القانون المذكور. ولا يتم نقل مهام وصلاحيات هيئة اوجيرو - وفق المادة ٥٠ من القانون المذكور - إلا بمباشرة الهيئة المنظمة للاتصالات لعملها اولاً والانتهاء من تأسيس شركة اتصالات لبنان (Liban telecom).

وبتاريخ ٢٠٠٥/٥/٤ صدر بموجب المرسوم رقم ١٤٢٦٥ التنظيم الاداري والمالي للهيئة المنظمة للاتصالات ، غير ان المراسيم والانظمة اللازمة لتأسيس شركة اتصالات لبنان لم تصدر لغاية تاريخه.

وقد رأى ديوان المحاسبة بموجب الرأي الاستشاري رقم ٢٠١١/٨٦ تاريخ ٢٠١١/١١/٣٠ أن مسألة انتقال جميع المهام والصلاحيات التي كانت تتولاها وزارة الاتصالات او كانت موكلة الى هيئة اوجيرو الى كل من ادارة الهيئة المنظمة للاتصالات وشركة اتصالات لبنان يبقى رهن مباشرة الهيئة المذكورة عملها وفقاً لاحكام النظام الداخلي اولاً والانتهاء من عمليات تأسيس الشركة المذكورة ثانياً، وانه الى حين تحقق ذلك فإن المراسيم والقرارات الصادرة عن مجلس الوزراء والتي اوكلت الى هيئة اوجيرو تنفيذ العديد من المهام المتعلقة بقطاع الاتصالات تبقى سارية المفعول.

ثالثاً - قطاع الخليوي:

اعتمدت الدولة اللبنانية نظام الخليوي باتفاق عقده وزارة البريد والمواصلات السلكية واللاسلكية مع شركتي "فرانس تلكوم" FTMI بتاريخ ١٩٩٤/٦/٢٠ و "تلكوم فنلند انترناشيونال" FTI بتاريخ ١٩٩٤/٦/٣٠، لتنفيذ المشروع الذي تم تمويله بناءً على عقد BOT بنتيجة استدرج عروض عالمي استناداً للقانون رقم ٢١٨ تاريخ ١٩٩٣/٥/١٣ الذي أجاز لوزارة البريد والمواصلات السلكية واللاسلكية إجراءه لتحقيق مشروع النظام الراديو خليوي الرقمي GSM أو ما يعادله في إمكانياته وتسهيلاته باعتماد مبدأ التمويل الذاتي.

استناداً لأحكام القانون رقم ٣٩٣ تاريخ ٢٠٠٢/٦/١، أنهت الدولة اللبنانية بتاريخ ٢٠٠٢/٨/٣١ عقد الـ BOT، ونتيجة لهذا الإنهاء تم نقل نظام الاتصالات المتنقلة الرقمية GSM الى الدولة اللبنانية.

توالت اتفاقيات تشغيل وإدارة النظام الخليوي ابتداءً من العام ٢٠٠٢، وكان لهذه الاتفاقيات أحكامها التجارية والمالية الخاصة، إضافة الى أصول خاصة تفرّدت بها لجهة الرقابة والإشراف على قطاع الخليوي، مغايرة لأصول الرقابة المفروضة بموجب القوانين المالية النافذة.

I. اتفاقيات إدارة وتشغيل النظام الخليوي:

١- عقد حفظ الشبكة وسلامة التشغيل:

أجاز القانون رقم ٣٩٣ تاريخ ٢٠٠٢/٥/١٠ للحكومة بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء منح رخصتين لمدة أقصاها عشرون سنة، لتقديم خدمات الهاتف الخليوي المحلي بتقنياته المختلفة والمتطورة التي تشمل نظامي G.S.M و G.P.R.S. عن طريق مزايده عمومية عالمية، يعلن عنها بواسطة وسائل

الإعلام المحلية والعربية والدولية؛ كما أجاز للحكومة بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء إجراء مناقصة عمومية عالمية يعلن عنها بواسطة وسائل الإعلام ذاتها لإدارة كل من شبكتي الهاتف الخليوي العالميتين لمدة أقصاها عشر سنوات، على أن تتم المزايدة والمناقصة العموميتان في آن واحد وفقاً للقانون رقم ٢٢٨ تاريخ ٢٠٠٠/٥/٣١ (تنظيم عمليات الخصخصة وتحديد شروطها ومجالات تطبيقها)، وأن يتم الإعلان عن المزايدة والمناقصة العموميتين وتقديم العروض في مهلة أقصاها تاريخ ٢٠٠٢/٧/٣١، وأن تجري عمليات فض عروض المزايدة والمناقصة معاً في آن واحد وإرساء المشاريع من قبل مجلس الوزراء وتوقيع العقود اللازمة وإجراء عمليات التسليم والتسليم في مهلة أقصاها ٢٠٠٢/٨/٣١. وإذا لم تنجح المزايدة لأي سبب كان، تصبح إيرادات شبكتي الخليوي لصالح الدولة ابتداءً من ٢٠٠٢/٨/٣١.

بتاريخ ٢٠٠٢/٨/١٤ تم توقيع عقد سُمي بـ "عقد حفظ الشبكة وسلامة التشغيل NCOC"، ما بين الدولة اللبنانية ممثلة بوزارة الاتصالات وشركة FTML SAL (شركة تأسست في الجمهورية اللبنانية لتتوب عنها في توفير أعمال الخليوي بما يضمن استمرارية المرفق)، وتم بتاريخ ٢٠٠٢/٩/٣ تأليف شركة "موبايل أنتريم كومباني ١ ش.م.ل" حُدّد موضوعها وفق نظامها التأسيسي بتنفيذ عقد NCO (Network Custody and Operation) الموقع بتاريخ ١٤ آب ٢٠٠٢ بين الدولة و FTML SAL لجهة تأمين استمرارية تادية تشغيل وصيانة نشاط شبكة Digital Mobile Cellular Telecommunications التي كانت تشغلها شركة FTML عملاً بعقد BOT، وتادية أية خدمات أخرى مرتبطة بها أو تابعة لها أو متفرعة عنها، والقيام بأية أعمال مرتبطة بالحقوق والموجودات ونظام الخليوي وأية موجودات أو عقود مرتبطة به عن طريق أي أعمال وساطة أو تمثيل أو توكيل لحساب مالك أو صاحب الحق في هذه العقود. وكذلك القيام بجميع الأعمال من شراء وبيع وتأجير واستثمار وتوكيل وتمثيل غير ذلك ضمن أحكام القانون اللبناني. كما تم إنشاء MIC2 (Mobile Interim Company No. 2 S.A.L) في الأصل لتنفيذ عقد حفظ وتشغيل الشبكة ("NCOC") الموقع في ١٤ آب ٢٠٠٢ بين الجمهورية اللبنانية و المشغل السابق للشبكة (LibanCell S.A.L)، لضمان استمرارية توفير وتشغيل وصيانة ونشاط الشبكة الرقمية للاتصالات الخليوية المتنقلة نيابة عن الدولة اللبنانية. وكذلك لإدارة العقود ذات الصلة المنقولة من المشغل السابق للشبكة (LibanCell S.A.L)، وأي عقود جديدة أخرى مع أطراف ثالثة يتم إبرامها وفقاً لشروط NCOC (باستثناء عقود التوظيف).

واعتباراً من تاريخ إنهاء عقد ال BOT اعتُبرت جميع الإيرادات المتأتية من خدمات الهاتف المحمول GSM تؤول إلى الدولة ويتم تحصيلها من قبل مدير الشركة. وأنشئ بموجب البند الرابع من "عقد حفظ الشبكة وسلامة التشغيل" مجلس إشراف يمثل الجمهورية اللبنانية ويتكوّن من ثلاثة أعضاء: ممثل عن الوزير، ممثل عن المستشار المالي للجمهورية اللبنانية بشأن عملية البيع وخبير دولي في مجال تنظيم الاتصالات يسمّيه الوزير، وأوجب العقد على مدير شبكة الاتصالات أن يقدم إلى المجلس الإشرافي للمالك اعتباراً من ١٥ تشرين الأول ٢٠٠٢ تقريراً تجارياً وفنياً ومالياً (تقرير نصف شهري) بالنفقات التشغيلية المتكبدة فيما يتعلق بأعمال الخليوي، ووصف أنشطة التشغيل والصيانة التي تتم فيما يتعلق بالنظام، وتفصيل أي مبادرات تسويقية متخذة أو مقترحة؛ وتقارير شهرية مفصلة بالبيانات التشغيلية والمحاسبية والمالية وبيانات الإيرادات وبيانات التكلفة وبيانات الموظفين وغيرها.

٢- إدارة شركة الخليوي الانتقالية ١ (موبايل أنتريم كومباني MIC1):

في شهر شباط ٢٠٠٤ دعت الدولة اللبنانية إلى مناقصة دولية لإدارة شركتي الهاتف النقال، وقد جرت المناقصة في ٢٩ آذار ٢٠٠٤، وبنيتها تم توقيع اتفاقية لإدارة شركة الخليوي الانتقالية ١ (MIC1) ما بين الدولة اللبنانية ممثلة بوزارة الاتصالات وتكتل ديتيكون Consortium Detecon International GmbH, FAL Holdings Arabia Co. Ltd. And Detecon Al Saudia Co. Ltd. وبموجبها يتعهد المدير FALDETE S.A.L بموجب عقد الإدارة. بتحمل كامل مسؤولية الإدارة والتشغيل والصيانة المتعلقة بـ (أ) شركة الهاتف النقال و (ب) النظام و (ج) أصول شبكة الخليوي، والإدارة والتشغيل المتعلقين بـ (أ) شركة الهاتف النقال و (ب) شركة الخليوي الانتقالية ١ (MIC1) وتقديم الخدمات الإدارية والفنية والتسويقية والمعرفة وخدمات أخرى إلى الشركة وشركة الخليوي الانتقالية

اوغيرها وفق شروط العقد لغرض إدارة وتشغيل النظام وأصول الشبكة، وذلك تحت رقابة وإشراف "هيئة المالكين" وفق أحكام البند ١٥ من العقد.

وبتاريخ ٣٠ كانون الثاني ٢٠٠٩ تم توقيع عقد إدارة مع شركة أوراسكوم تليكوم القابضة (هولدينغ) أند تكنولوجي ش.م.م Orascom Telecom Media and Tecnology S.A.L "بنتيجة مناقصة طُرحت في شهر تشرين الثاني من العام ٢٠٠٨ وجرت بتاريخ ٧ كانون الثاني ٢٠٠٩ ، لإدارة الشبكة الخليوية الأولى، بموجبه يتعهد المدير بتحمل كامل مسؤولية الإدارة والتشغيل والصيانة المتعلقة بـ (١) النظام و (٢) أعمال الخلوي و (٣) أصول شبكة الخلوي، والإدارة والتشغيل المتعلقين بـ (١) الشركة و (٢) شركة ميك وان (MIC ONE) وتقديم الخدمات الإدارية والفنية والتسويقية والمعرفة وخدمات أخرى الى الشركة وشركة ميك وان وغيرها وفق شروط العقد لغرض إدارة وتشغيل النظام وأصول الشبكة وذلك لمدة سنة.

تم تنظيم ملحق (١) للعقد المبرم بين الطرفين بتاريخ ٤ شباط ٢٠١٠، بناءً لموافقة مجلس الوزراء بقراره رقم ٧ تاريخ ٢٩ كانون الثاني ٢٠١٠ على تمديد مدة عقد الإدارة الى ما بعد ٣١ كانون الثاني ٢٠١٠، لفترة ستة أشهر، فجرى بموجب هذا الملحق تعديل البند المتعلق بالمدة بحيث تصبح سنة ونصف بدلاً من سنة، كما جرى استبدال تعريف النفقات التشغيلية بحيث يكون مجموع قيم مركز التكلفة رقم ١ (Soft Opex) ومركز التكلفة رقم ٢ (Hard Opex) ومركز التكلفة رقم ٣ (الموارد البشرية بما في ذلك فريق الإدارة) ورقم ٤ (رسوم التطوير) لأي شهر، المبلغ الإجمالي ٢,٥٠٠,٠٠٠ دولار أميركي بالإضافة الى ٨,٥% من إجمالي الإيرادات مع الضريبة على القيمة المضافة للشهر ذي الصلة.

ومن ثم جرى تمديد مدة عقد الإدارة حتى ٣١ كانون الثاني ٢٠١١. كما جرى تنظيم ملحق رقم (٢) جرى بموجبه تعديل البند المتعلق بالمدة بحيث تصبح ثلاث سنوات بدلاً من سنة ونصف. هكذا جرى تمديد عقد الإدارة المبرم في ٣٠/١/٢٠٠٩ على التوالي لغاية ٣١/١/٢٠١٢، حيث تم في هذا التاريخ توقيع عقد مع Orascom Telecom Media and Tecnology S.A.L "نتيجة مفاوضات أجرتها وزارة الاتصالات معها، نتج عنها تعديل بعض شروط إدارة أعمال الخلوي وتمديد فترة هذه الإدارة لغاية ٣١/١/٢٠١٣. وبموجب البند ٤,١٥ من العقد بات يحق للمدير أن ينفق كل ربع سنة ولكل فئة من الفئات المحددة في الجدول ٦ مبلغاً لا يتجاوز المبلغ الذي تم إنفاقه لكل فئة من الفئات المحددة خلال الربع المعادل من السنة السابقة (الربع الأول من ١ شباط لغاية ٣٠ نيسان ٢٠١١، الربع الثاني من ١ أيار لغاية ٣١ تموز ٢٠١١، الربع الثالث من ١ آب لغاية ٣١ تشرين الأول ٢٠١١ والربع الرابع من ١ تشرين الثاني لغاية ٣١ كانون الثاني ٢٠١٢) وذلك من دون موافقة المجلس الإشرافي وإلا بخلاف ذلك تجب موافقته عند تجاوز الحد لفئة معينة في ربع معين.

على أثر انتهاء مدة عقد الإدارة اتخذ وزير الاتصالات عدة قرارات طلب بموجبها الى شركة Orascom Telecom Media and Tecnology S.A.L الاستمرار بإدارة شبكة الخليوي الأولى MIC1- Alfa عملاً بمبدأ دوام استمرارية المرفق العام، شهراً فشهراً ومن ثم لمدة ثلاثة أشهر بموافقة مجلس الوزراء بقراره رقم ١١٠ تاريخ ٤/٥/٢٠١٧، ومن ثم لمدة ثلاثة أشهر بموجب القرار رقم ١/٥١٩ تاريخ ٩/١١/٢٠١٧ الذي طلب بموجبه وزير الاتصالات حينها الى الشركة المذكورة الاستمرار بإدارة شبكة الخلوي لمدة ثلاثة أشهر ابتداء من ١/١١/٢٠١٧ وحتى ٣١/١/٢٠١٨، تحت إشراف الوزير المباشر ورقابته وعلى أن تكون هذه الإدارة وفقاً للأنظمة المعمول بها قبل ٣١/١٢/٢٠١٥، وتتقاضى الشركة عن إدارتها ذات الأتعاب الشهرية المنصوص عنها في عقد الإدارة الذي انتهت مدته في ٣١/١٢/٢٠١٥ ويكون عليها ذات الموجبات المنصوص عنها في العقد المذكور. وذلك بعد أن كان مجلس الوزراء قد وافق بقراره رقم ٢٨ تاريخ ٢٠/٧/٢٠١٧ على تمديد عقد إدارة الشبكة مع الشركة المشغلة بذات الشروط لغاية ٣١/١٠/٢٠١٧.

وبتاريخ ١٩/١٢/٢٠١٧ اتخذ مجلس الوزراء القرار رقم ٦٥ الذي قرر بموجبه السماح لوزير الاتصالات بالتمديد وذلك لمدة تنتهي بتاريخ ٣١/١٢/٢٠١٨ وبإضافة مؤشرات أداء رئيسية جديدة والمكافآت والغرامات ذات الصلة بالاتفاق مع الشركة؛ كما قرر المجلس الإجازة لوزارة الاتصالات

اختصار مدة العقد في حال إتمام المناقصة وإرسالها على الملتمزم الجديد. واستناداً لمضمون قرار مجلس الوزراء هذا طلب وزير الاتصالات بموجب قراره رقم ١/٥٠ تاريخ ٥ شباط ٢٠١٨ الى شركة Orascom Telecom Media and Tecnology S.A.L الاستمرار بإدارة شبكة الخليوي الأولى لمدة تبدأ بتاريخ ٢٠١٨/٢/١ وتنتهي بتاريخ ٢٠١٨/١٢/٣١ ووفق الشروط الواردة في قرار مجلس الوزراء أعلاه.

بتاريخ ٢٠١٩/٣/٧ اتخذ مجلس الوزراء القرار رقم ٧ الذي قرر بموجبه السماح لوزير الاتصالات بالتمديد وذلك لمدة تنتهي بتاريخ ٢٠١٩/١٢/٣١ بذات الشروط الواردة في قرار مجلس الوزراء رقم ٦٥ تاريخ ٢٠١٧/١٢/١٩، كما أجاز لوزارة الاتصالات اختصار مدة العقد في حال إتمام المناقصة وإرسالها على الملتمزم الجديد. واستناداً لمضمون قرار مجلس الوزراء هذا طلب وزير الاتصالات بموجب قراره رقم ١/١٦٥ تاريخ ٢٨ آذار ٢٠١٩ الى شركة Orascom Telecom Media and Tecnology S.A.L الاستمرار بإدارة شبكة الخليوي الأولى لمدة تنتهي بتاريخ ٢٠١٩/١٢/٣١ ووفق الشروط الواردة في قرار مجلس الوزراء رقم ٦٥ تاريخ ٢٠١٧/١٢/١٩.

٣- إدارة شركة الخليوي الانتقالية ٢ (موبايل أنتريم كومباني MIC2):

بنتيجة المناقصة الدولية التي أطلقتها الدولة اللبنانية لإدارة شركتي الهاتف الخليوي في شهر شباط من العام ٢٠٠٤، والتي جرت في ٢٩ آذار ٢٠٠٤، تم توقيع اتفاقية إدارة الشبكة ("NMA") بتاريخ ١١ حزيران ٢٠٠٤ بين الجمهورية اللبنانية وشركة MTC الكويتية التي أسست شركة تابعة هي شركة الاتصالات المتنقلة لبنان (Mobile Telecommunications Company Lebanon S.A.R.L.) ("MTC") المسؤولة عن إدارة وتشغيل وصيانة شبكة الاتصالات المتنقلة في لبنان لمدة أربع سنوات تبدأ في ١ حزيران ٢٠٠٤. وجرى لاحقاً تعديل النظام التأسيسي لشركة "موبايل أنتريم كومباني رقم ٢ ش.م.ل" MIC2 لجهة موضوعها بحيث يصبح القيام في لبنان بتنفيذ عقد Management Agreement الموقع بتاريخ ٢٠٠٤/٦/١١ بين الدولة اللبنانية - وزارة الاتصالات و Mobile Telecommunications Company MTC لجهة تأمين استمرارية تأدية تشغيل وصيانة نشاط شبكة الخليوي رقم ٢ التي كانت تشغيلها لبيانسيل وتأدية أية خدمات أخرى مرتبطة بها أو تابعة لها أو متفرعة عنها، والقيام بأية أعمال مرتبطة بالحقوق والموجودات ونظام الخليوي وأية موجودات أو عقود مرتبطة به عن طريق أي أعمال وساطة أو تمثيل أو توكيل لحساب مالك أو صاحب الحق في هذه العقود. وكذلك القيام بجميع الأعمال من شراء وبيع وتأجير واستثمار وتوكيل وتمثيل غير ذلك تأميناً للغاية أعلاه ضمن أحكام القانون اللبناني.

عند انتهاء إدارة الشبكة NMA، فازت MTC الكويت بالمناقصة التي جرت في ٧ كانون الثاني ٢٠٠٩ لإدارة شبكة الاتصالات الخليوية ووقعت اتفاقية إدارة جديدة في ٣٠ كانون الثاني ٢٠٠٩. كانت الاتفاقية مبدئياً لمدة عام واحد وتم تمديدها ثلاث مرات حتى ٣١ كانون الثاني ٢٠١١. في ١ فبراير ٢٠١١، تم تمديد اتفاقية إدارة الشبكة لمدة عام واحد تنتهي في ٣١ كانون الثاني ٢٠١٢.

تم توقيع اتفاقية إدارة شبكة جديدة مع الدولة اللبنانية في ٣١ كانون الثاني ٢٠١٢ والتي كانت مبدئياً لمدة سنة واحدة تبدأ من تاريخ السريان في ١ شباط ٢٠١٢، وفق نصّ البند ٣،١ من الاتفاقية.

وبموجب قراره رقم ٤٠ تاريخ ٢٩ كانون الثاني ٢٠١٣ قرر مجلس الوزراء تمديد مدة الاتفاقية الى ما بعد مدتها الممددة سابقاً وذلك لمدة شهر تبدأ من ١ شباط ٢٠١٣. وبعد مرور حوالي شهر على انتهاء المدة قرر مجلس الوزراء تمديد مدة الاتفاقية الممددة سابقاً، لمدة ثلاثة أشهر تبدأ من ١ آذار ٢٠١٣، وذلك بموجب القرار رقم ١٢٣ تاريخ ٢٧ شباط ٢٠١٣.

خلال العام ٢٠١٣ جرى تمديد مدة العقد الممددة سابقاً، ثلاث مرات، وذلك بموجب ثلاث قرارات صدرت عن وزارة الاتصالات الأول برقم ١/٤٤٣/م تاريخ ٢٨ حزيران ٢٠١٣ قضى بتمديد المدة ثلاثة

أشهر من ١ تموز ٢٠١٣، والثاني برقم ١/٦٤٧/م تاريخ ٢٧ أيلول ٢٠١٣ قضى بتمديد المدة ثلاثة أشهر تبدأ من ١ تشرين الأول ٢٠١٣، والثالث برقم ١/٨٧٨/م قضى بتمديد المدة ثلاثة أشهر تبدأ من ١ كانون الثاني ٢٠١٤.

وبموجب القرار رقم ١٠ تاريخ ١ نيسان ٢٠١٤، قررت الجمهورية اللبنانية تمديد مدة اتفاقية الإدارة والتشغيل الى ما بعد مدتها الممددة سابقاً، لمدة ثلاثة أشهر تبدأ في ١ نيسان ٢٠١٤، وتم تنظيم ملحق للاتفاقية تضمن تمديد لأحكامها كما تضمن تعديلاً وتوضيحاً لبعض هذه الأحكام، لا سيما لجهة تحديد أتعاب الإدارة (المبلغ الشهري المستحق للمدير) بمبلغ /٨٩٠,٠٠٠/ د.أ تدفع من إجمالي الإيرادات،

انقضت مدة الاتفاقية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٩، وقد طالبت وزارة الاتصالات حينها شركة الاتصالات المتنقلة (MTC) بتسليم الشبكة إلى الدولة اللبنانية في غضون ستين يوماً تبدأ من تاريخ الموافقة الرسمية لرئاسة مجلس الوزراء. وتم التسليم الفعلي في ٣٠ تشرين الأول ٢٠٢٠. وفي غضون ذلك، واصلت MTC استثنائياً إدارة الشبكة.

٤- تعثر إجراء مناقصة جديدة:

إن موافقة مجلس الوزراء بموجب قراره رقم ١٠ تاريخ ٢٠١٤/٣/٣١ على تمديد العقد الجاريين مع شركة "Orascom Telecom Media and Tecnology S.A.L" لإدارة الشبكة الخليوية الأولى، ومع شركة MTC لإدارة الشبكة الخليوية الثانية، لمدة ثلاثة أشهر تنتهي بتاريخ ٢٠١٤/٦/٣٠ قابلة للتجديد لمدة مماثلة شهراً فشهراً ولمدة لا تتجاوز ٦ أشهر ابتداءً من ٢٠١٤/٤/١، كانت قد تفرقت لضرورات استكمال المناقصة العالمية. وقد تضمن القرار المذكور موافقة المجلس على تفويض وزير الاتصالات وضع دفتر الشروط وإجراء مناقصة عالمية لإدارة شبكتي الهاتف الخليوي على أن يُصار الى عرض دفتر الشروط على مجلس الوزراء للموافقة عليه، ومن ثم عرض نتائج المناقصة على مجلس الوزراء لاتخاذ القرار المناسب بشأنها.

وبناءً على التفويض المُعطى له، وضع وزير الاتصالات مشروع نظام استدرج عروض لإجراء مناقصة عالمية بغية تشغيل شبكتي الهاتف الخليوي، ومشروع عقد الإدارة لكل من الشبكتين الخليويتين لمدة سنة قابلة للتجديد بذات الشروط حتى ستة أشهر إضافية. وقد أشار وزير الاتصالات حين عرض المشروع على مجلس الوزراء الى أن عقد الإدارة المقترح يتماشى مع النهج المعتمد في إدارة القطاع والعقود السابقة التي كانت قد وُقعت مع الشركات التي تتالت على إدارة شبكتي الهاتف الخليوي إنما مع تصحيح بعض الأحكام التي أثبتت الممارسة وجوب تعديلها، لا سيما لجهة إقتراح:

- إعادة التلزم على أساس كامل الكلفة التشغيلية (Operational Expenditures) بحيث تتحملها الشركتان اللتان سوف تقومان بإدارة كل من الشبكتين الخليويتين.
- إدخال مبدأ البديل التحفيزي على المناقصة بحيث تحصل الشركة التي تؤمن للخزينة مدخولاً يتجاوز المدخول الناتج في السنة السابقة بالإضافة للارتفاع المرتقب للمداخيل نتيجة النمو الطبيعي للقطاع خلال السنوات الثلاث الأخيرة، على نسبة مئوية من هذه الزيادة والبالغة ٤,٦٧% تُضاف الى البديل المقطوع التي تتقاضاه عن التشغيل.
- استحداث جهاز مستقل عن الشركتين المشغلتين لمراقبة جودة الخدمات ومطابقتها للمعايير المتعارف عليها عالمياً وفرض غرامات مالية شهرية كلما تبين أن أيّاً من الشركتين لا تلتزم بهذه المعايير.
- حصر المناقصة بالشركات الكبرى العالمية ذات الخبرة التي لا تقل عن عشر سنوات وتشغل أكثر من شبكة خليوية واحدة من ضمنها شبكة من الجيل الرابع، وتدير شبكة أو شبكات تطل أكثر من ١٠ ملايين مشترك.

كما اقترحت وزارة الاتصالات تمديد عقدي الإدارة ستة أشهر إضافية تبدأ من تاريخ ٢٠١٤/١٠/١ وذلك حتى انتهاء المناقصة العالمية.

بتاريخ ٢٠١٤/٩/٣٠ أبدت وزارة المالية عدة ملاحظات حول اقتراحات وزارة الاتصالات، أبرزها:

- عدم لحظ نسبة الحوافز: فالمادة الأولى من عقد الإدارة عرّفت "حوافز النمو Development Incentive" بأنها تُستحق للشركة عند زيادة نسبة "المدخيل المحصلة Collected Revenues" عن تلك المحصلة في العام السابق بأكثر من نسبة النمو السنوي المقدرة بـ ١٥%، إلا أنه لم يتم لحظ نسبة هذه الحوافز في نظام استدراج العروض بل فقط في كتاب وزير الاتصالات.

- تحميل الملتمزم مصاريف الجهاز المستقل المسمى "Owner supervisory Board": فالمادة الأولى عرّفت مصاريف التشغيل "Operational Expenditure" واعتبرت أنه يدخل ضمنها مصاريف الجهاز المستقل. وبالنظر الى أن هذا الجهاز - وفق المادة ١٥ من مشروع العقد - يتألف من اثنين أو ثلاثة أعضاء يعيّنون من قبل وزير الاتصالات، يمثله تجاه الملتمزم ويتولى الرقابة عليه لصالح الدولة، فإن تحميل الملتمزم مصاريف هذا الجهاز قد يؤثر على ممارسة دوره الرقابي، إذ أنه من المبادئ الأساسية في العمل الرقابي عدم تلقي أجهزة الرقابة أي منافع من الوحدات أو المؤسسات التي تراقبها حفاظاً على حيادها.

- تعيين مدقق حسابات من قبل شركة MIC: تنص المادة ١٨ من مشروع العقد على أن تعيّن شركة MIC مدقق حسابات، في حين أن المادة ٧٣ من القانون ٣٢٦ تاريخ ٢٠٠١/٦/٢٨ (الموازنة العامة والموازنات الملحقة لعام ٢٠٠١) نصت على أن تخضع حسابات المؤسسات العامة وحسابات المؤسسات والمرافق التابعة للدولة، والتي تتمتع باستقلال مالي وإداري، لنظام التدقيق الداخلي ولتدقيق مستقل من قبل مكتب تدقيق ومحاسبة معتمد، يعيّن المدقق الداخلي ومكتب التدقيق والمحاسبة بقرار مشترك من وزير المالية ووزير الوصاية لمدة سنة قابلة للتجديد وذلك بنتيجة استدراج عروض تجريه المؤسسة أو المرفق المعني ويُحصر حق الاشتراك فيه بخبراء المحاسبة الذين تتوفر فيهم المعايير والمواصفات المحددة من قبل وزير المالية. وقد صدر في هذا الإطار رأي استشاري عن ديوان المحاسبة رقم ٢٠٠٦/٣٦ تاريخ ٢٠٠٦/٥/١٩ بأن شركتي MIC1 و MIC2 هما من المرافق العامة التابعة للدولة وتخضع حساباتهما لأحكام المادة ٧٣ من القانون ٢٠٠١/٣٢٦.

- التنازل والتعاقد من الباطن: تنص المادة ٣٥ من مشروع العقد المتعلقة بالتنازل والتعاقد من الباطن "Assignment and Sub-Contracting" على إمكانية تحويل الاتفاقية بموافقة وزير الاتصالات، إلا أنه يتم بالأساس الموافقة على التعاقد مع الشركة التي تم إرساء التلزم عليها بموجب قرار صادر عن مجلس الوزراء وبالتالي يقتضي أن يتم التنازل أو التعاقد من الباطن بموافقة مجلس الوزراء عملاً بقاعدة موازاة الأشكال والصيغ.

- البند التحكيمي: يتضمن مشروع الاتفاق في البند ٤٠ منه بنداً تحكيمياً، ويقتضي أخذ رأي هيئة التشريع والاستشارات بشأنه عملاً بتعميم رئاسة مجلس الوزراء رقم ٢٠٠٨/٢٧ تاريخ ٢٠٠٨/٩/٢٠.

بتاريخ ٢٠١٤/١٠/٣ أودعت وزارة الاتصالات رئاسة المجلس مشروع دفتري شروط وعقد الإدارة بعدما أجريت عليهما تصحيحات طفيفة، بتاريخ ٢٠١٤/١٠/٩ - وعطفاً على ملاحظات وزارة المالية - أبدت وزارة الاتصالات ما يلي:

- ان نسبة ٤,٦٧% هي معدل نسبة النمو الموزون "Weighted average" التي حققتها وزارة الاتصالات في قطاع الهاتف الخليوي خلال السنوات الثلاث الماضية، وأن ما تقترحه وزارة الاتصالات هو إعطاء حوافز للشركة التي سوف تحقق إدارتها للشبكة نمواً يزيد عن ٤,٦٧%، أما إذا لم تحقق الشركة ما يزيد عن هذا النمو فسوف لن تحصل على أية حوافز.

- ان جهاز الرقابة المعين من قبل وزير الاتصالات للإشراف اليومي على حُسن تنفيذ عقدي الإدارة والمعروف تحت اسم "هيئة المالكيين Owner Supervisory Board" كانت مصاريفه منذ أيلول ٢٠٠٢ (تاريخ استعادة الدولة للقطاع) على عاتق الشركتين اللتين تديران شبكتي الهاتف الخليوي، وان هذه الطريقة قد أثبتت فعاليتها طوال ١٢ عاماً حيث بقي هذا الجهاز على حياد كونه معيناً من قبل الوزير وممولاً من قبل الشركتين. وان فريق عمل هيئة المالكيين مؤلف حالياً من ثلاثة اشخاص يعاونهم جهاز متكامل من المعاونين الفنيين والتقنيين المشهود لهم بخبرتهم وكفاءتهم في القطاعات الخاضعة لرقابتهم.

- ان مسألة وجوب تطبيق المادة ٧٣ من القانون ٢٠٠١/٣٢٦ قد جرى مناقشتها بعد توقيع الدولة على أول عقدي إدارة، وكان موقف وزارة الاتصالات ولا يزال، أن شركتي MIC1 و MIC2 هما شركتان تجاريتان تخضعان لقانون التجارة وليس للقانون رقم ٢٠٠١/٣٢٦ وان كانتا مملوكتين من الدولة اللبنانية بطريقة غير مباشرة عبر عقدي ائتمان "Fiduciary Contracts". وقد استقر الرأي في حينه بين وزارتي الاتصالات والمالية على وجوب تطبيق أحكام قانون التجارة على هاتين الشركتين لجهة تعيين مفوض مراقبة دون الحاجة الى إجراء استدراج عروض وطلبت وزارة المالية ان يتم اختيار مفوض المراقبة الأساسي لكل من الشركتين من لائحة مكاتب التدقيق المعتمدة من قبل وزارة المالية، وان وزارة الاتصالات استناداً لهذه التوصية تحصر اختيارها بمفوضي المراقبة المعتمدين من قبل وزارة المالية وهم من المكاتب التي تعتمد أصول المراقبة والتدقيق المتعارف عليها عالمياً.

- ان صلاحية الموافقة على التنازل والتعاقد من الباطن يمارسها الوزير بتكليف من مجلس الوزراء منذ العام ٢٠٠٢ وهي لا تزيد أهمية عن سائر الصلاحيات المكلف بها في متن عقد الإدارة. غير أن وزارة الاتصالات رأت صوابية هذه الملاحظة فيما خص التنازل وقامت بتعديل الفقرة ٣٥-١ من العقد بحيث يخضع اي تنازل لموافقة مجلس الوزراء.

- فيما خص البند التحكيمي فهو وارد في عقدي الإدارة المعمول بهما وان وزارة الاتصالات سوف تعتمد الى عرض البند على هيئة التشريع والاستشارات وستعمل على تعديله قبل التوقيع على العقد في حال أتى رأي الهيئة بتعديل البند.

ولما كانت التعديلات التي أدخلت على نسختي مشروع نظام استدراج العروض وعقد الإدارة تشكل تحسينات شكلية وإضافات بسيطة كررت وزارة المالية ملاحظاتها السابقة.

وبموجب قراره رقم ٤٨ تاريخ ٢٣/١٠/٢٠١٤ وافق مجلس الوزراء على تمديد عقدي إدارة شبكتي الهاتف الخليوي بذات الشروط ابتداء من ١/١٠/٢٠١٤ ولمدة سبعة أشهر على أن يُصار خلال هذه المهلة الى إنجاز دفتر الشروط وإنجاز المناقصة وتوقيع العقود. كما قرر البحث في موضوع المناقصة في ضوء التقرير الذي سيرفعه وزير الاتصالات والمتضمن ملخصاً عن دفتر الشروط ونظام المناقصة والتوجهات العامة.

وبموجب قراره رقم ٧ تاريخ ٢٩/٤/٢٠١٥ وافق مجلس الوزراء على دفتر شروط المناقصة العالمية لإدارة وتشغيل شبكتي الهاتف الخليوي على أن تتولى إدارة المناقصات إجراءاتها من قبل لجنة تضم أعضاء يسميهم وزير الاتصالات وعلى أن تُنجز هذه المناقصة خلال مدة ستة أشهر؛ كما تضمن القرار الموافقة على تمديد عقدي إدارة شبكتي الهاتف الخليوي بذات الشروط لغاية ٣١/١٢/٢٠١٥.

لم تُسفر المحاولات السابقة عن نتيجة جديدة واستمر التمديد لعقدي إدارة شبكتي الهاتف الخليوي مع الشركتين المشغلتين بموجب قرارات صادرة عن مجلس الوزراء كان آخرها القرار رقم ٧ تاريخ ٢٠١٩/٣/٧ الذي وافق المجلس بموجبه على تمديد العقدین لغاية ٢٠١٩/١٢/٣١، تلاه بتاريخ ٢٠٢٠/٥/٥ القرار رقم ٣ الذي قضى بنقل إدارة شركتي "زين" و "اوراسكوم" الى إدارة وزارة الاتصالات.

.II الإنفاق على قطاع الخليوي:

١- الإنفاق الرأسمالي والتشغيلي وتطوره:

تطلب تشغيل القطاع وإدارته منذ استرداده من قبل الدولة في العام ٢٠٠٢ إنفاقاً ضخماً توزع بين نوعين من النفقات:

- النفقات الرأسمالية: وهي التي تكبدتها الوزارة لشراء وتطوير الأصول الثابتة من شبكات وممتلكات... وتتضمن كل ما ينفق لتمويل المشاريع الاستثمارية كتركيب المحطات وادخال التقنيات الجديدة مثل 3G و 4G وغيرها.
- وقد أظهرت العقود المنظمة من قبل شركة Touch لغاية تطوير خدمات الخليوي العديد من التجاوزات التي نتج عنها هدراً للمال العام وذلك وفقاً لما يلي:
- لجهة النفقات الرأسمالية لـ 2G: خلال العام ٢٠١٢ قررت شركة Touch-Mic2 استبدال مواقع موتورولا لجيل 2G على كامل الأراضي اللبنانية وعُهد بهذا المشروع الى شركة ZTE بقيمة إجمالية بلغت حينها /٢٧,٩٧٨,٣٠٣ د.أ. وبعد ذلك أضيف الى قيمة العقد تحت مسمى "variance" مبلغ /٥,٠٠٠,٠٠٠ د.أ. وفي مرحلة ثانية، وبهدف توسيع الشبكة " 2G Expansion project"، أضيف الى قيمة العقد مبلغ /٣٥,٠٠٠,٠٠٠ د.أ، ومن ثم، وبهدف تحديث جودة الخدمات "Modernisation and QOS Enhancement" أضيف الى قيمة العقد مبلغ /٤,٠٢١,٦٩٧ د.أ لتصبح الكلفة الإجمالية لمشروع 2G /٧٢,٠٠٠,٠٠٠ د.أ، ما يظهر معه أن المشروع بدأ بكلفة /٢٧,٩٧٨,٣٠٣ د.أ لينتهي بكلفة /٧٢,٠٠٠,٠٠٠ د.أ، أضف الى ذلك أن تكلفة توسيع الشبكة كانت أكبر من تكلفة الشبكة الأساسية نفسها!!
- بعد ٦ سنوات فقط قررت شركة Touch-Mic2 بإيعاز من وزير الاتصالات التحول نحو مورّد آخر وهو هواوي بتكلفة حوالي ٩٠ مليون دولار وتفكيك مواقع ZTE التي كان من المفترض أن تخدم حتى العام ٢٠٢٥، الأمر الذي أهدر الملايين من الأموال المدفوعة على معدات فعالة وصالحة كُدست في مستودعات الإدارة لغاية إحلال مورّد آخر، وكانت النتيجة أن دفعت شركة Touch مبلغ ١,٧ مليون دولار لهواوي لتشغيل IOT Operability Inter test (اختبار التشغيل البيئي) من أجل ضمان توافق أنظمة ZTE وهواوي. مع العلم أن هذا الاختبار ونجاحه كان شرطاً مسبقاً لدخول المورد في عملية المناقصة إلا أنه جرى الانحراف عن شروط المناقصة وجرى دفع مبالغ إضافية مقابل IOT
- ومن جهتها، نفذت شركة Alfa-Mic1 مشروع 400K ما بين العامين ٢٠٠٩ و ٢٠١٠، قام المشروع على نشر ٢٦٧ 2G-EDGE محطة إرسال بهدف زيادة طاقة الشبكة وتغطيتها وتأمين الخدمة لما يصل الى مليون مشترك. وقد شمل المشروع الإرسال والنقل وأعمال الهندسة والهوائيات، نفذها - إضافة الى كل من ERICSSON و NOKIA - أحد عشر مورّداً تولوا تنفيذ الأعمال المدنية والفنية والتقنية، وذلك بكلفة إجمالية بلغت /٣٧,٨١٥,٤٣٠ د.أ.

- لجهة النفقات الرأسمالية لـ 3G: بدأ تنفيذ هذه التقنية في عام ٢٠١١ نتيجة مناقصة أجرتها شركة Touch-Mic2 رست على شركة هواوي بقيمة إجمالية بلغت /٢٥,٦٠٠,٠٠٠ د.أ، لاستيعاب مليون مشترك. وبعد عام واحد (خلال العام 2012) طالبت الشركة وزير الاتصالات الجديد حينها بزيادة مبلغ العقد أو إنقاص كمية الالتزامات المطلوب تنفيذها، فجرى بتاريخ ٢٠١٢/٤/١٢ توقيع

"مذكرة تفاهم" بين MIC2 وشركة هواوي تقضي بإنقاص التزامات الشركة بما قيمته ٦,٠٠٠,٠٠٠ د.أ. يجري تنفيذها من قبل MIC2 وبالمقابل توفّر لها الشركة الملتزمة قسائم شراء معدات ماركة هواوي بقيمتها. كما تمت زيادة قيمة العقد مبلغ /٢٠,٧٠٠,٠٠٠ د.أ. بهدف تحسين جودة الخدمة (QOS-Quality of service).

وفيما بعد تقرر رفع مستوى التكنولوجيا وتوسيعها وجرى توقيع "مذكرة تفاهم" أخرى بتاريخ ٢٥/٢/٢٠١٣ ما بين ممثلي MIC2 المدير التقني والمدير المالي (مع العلم أنه يُفترض أن يمثل مجلس إدارة MIC2 رئيس المجلس مع مدير مساعد) وممثل شركة هواوي، بموجبها تم توسيع التقنية لتستوعب مليون ونصف مشترك بدلاً من مليون مشترك تحت اسم مشروع 1.5M (زيادة ٥٠٠ الف مشترك) بمبلغ /٨٢,٠٠٠,٠٠٠ د.أ. أي أضعاف التكلفة الأساسية لمشروع المليون مشترك، وتم منح الأعمال الأساسية بشكل حصري لهواوي (٨٢ مليون دولار من اصل ١١٥ مليون دولار) وتم دفع حوالي ٣٤% من المبلغ في نفس السنة التي تم التعاقد بها.

وبالتالي، وبعد أن كان مشروع تقنية 3G قد بدأ بـ /٢٥,٦٠٠,٠٠٠ د.أ. انتهى بـ /١٢٨,٣٠٠,٠٠٠ د.أ. لصالح شركة هواوي.

أما شركة Alfa-Mic1 نفذت مشروع 3G ما بين العامين ٢٠١١ و ٢٠١٢ بنتيجة استدرج عروض كامل عناصر الشبكة (الإرسال، النقل، الشبكة الأساسية، الطاقة) بكلفة إجمالية للنواتج الأساسية بلغت /٤١,٦١٥,٣٠٨ د.أ. وقد تبين أنه عُهد بتنفيذ عناصر الشبكة المذكورة الى ما فوق الخمسة عشر مورداً. وفي مرحلة تالية تم تنفيذ مشروع U9٠٠ بهدف تحسين جودة الخدمة (QOS-Quality of service) بالعمل على زيادة سرعة الداتا في تقنية 3G وتحسين التغطية الداخلية لهذه التقنية بنشر ٢٠٠ محطة إرسال جديدة، وذلك بكلفة /٥٦,٦٣٧,٤٢٢ د.أ. لـ U900 و بكلفة /٨٤,٨٥٢,٤٣٢ د.أ. لـ QOS في مرحلته الأولى، وبكلفة /٤,٣٩٦,٢٨٨ د.أ. لـ QOS في مرحلته الثانية، وبكلفة /٢٤,٣٤٤,٠٨٧ د.أ. لـ QOS في مرحلته الثالثة، أي ما مجموعه /١٧٠,٢٣٠,٢٣١ د.أ. وخلال العام ٢٠١٣ نفذت شركة Alfa-Mic1 مشروع LTE الذي قام على نشر ٢٠ محطة إرسال LTE كتجربة في المدن الأساسية بكلفة بلغت حوالي /١٥,٥٢٢,٤٩٢ د.أ. للنواتج الأساسية (هوائيات الموجات المستمرة، الطاقة، أدوات تخطيط الإرسال، النقل والشبكة الأساسية). ولاحقاً، ما بين العام ٢٠١٥ و ٢٠١٨ تم العمل على مشروع التطور طويل الأمد LTE-A الذي قام على نشر ١٢٠٠ محطة إرسال من نوع LTE-A وتحديث ٢٦٢ محطة LTE، وذلك بكلفة إجمالية بلغت حوالي /٩١,٥٩٤,٣٣٦ د.أ. للنواتج الأساسية (الإرسال، النقل، الأعمال الهندسية، أنظمة الطاقة، الوصلات والأمن الآلي). وخلال العام ٢٠١٧ جرى العمل على تنفيذ مشروع ٥٠٠ محطة إرسال جديدة بكلفة إجمالية /٧٣,٣٨٢,٣٢٨ د.أ.، إلا أن المشروع ألغي قبل تنفيذه كاملاً بسبب الأزمة الاقتصادية ولا زالت الشركة تعمل على إعادة بيع المحطات وأنظمة الطاقة بكلفة شرائها.

- لجهة النفقات الرأسمالية لـ 4G: على الرغم من أن المشروع تم توزيعه من قبل شركة Touch-Mic2 بين هواوي ٧٥% ونوكيا ٢٥% إلا أنه تم دفع ٣٣% من قيمة العقد لـ Huawei في نفس العام بينما دُفع لنوكيا أقل من ذلك بكثير، مثال على ذلك معدات RAN لهواوي دفع منها \$ 13.181.604 في نفس السنة من توقيع العقد، من أصل \$ ٢٤,٢٩٦,٨٩٩، في حين أن نوكيا دُفع لها مبلغ \$ ٩٢,٢٨١ من أصل \$ ١١,١٠٥,٦٥٠

- النفقات التشغيلية: وتشتمل على رسوم ادارة الشبكتين، رواتب الموظفين ومخصصاتهم، التسويق والدعاية والرعاية، الصيانة البيئية، الصيانة الرأسمالية بما في ذلك تحديث البرامج وتحسيناتها، ايجار مواقع محطات الإرسال وتكاليف تشغيلها (الفيول والكهرباء...)، ايجار المباني والمكاتب ولوازمها وصيانتها، عمولات الموزعين، نفقات هيئة مالكي قطاع الخلوي، شركات استشارية، وغيرها...

قبل العام ٢٠١٢ كانت الدولة تدفع مبلغاً سنوياً ثابتاً، وهو المبلغ المقدّر بموجب العرض الذي قدمته كل من الشركتين لمجمل مصاريفها التشغيلية والذي فازت على أساسه بالمناقصة على ان تشكل ارباحاً من الوفر الذي تحققه من هذا المبلغ.

- تطور الإنفاق:

عُدلت العقود بعد العام ٢٠١٢، ولم يعد من سقف مالي للنفقات التشغيلية، ولم تعد الشركتان تديران عملية انفاقهما، بل حولت الى الوزير، وكان من نتيجة ذلك أن الشركتين لم تعودا مسؤولتين عن الإنفاق ولا تملكان اي قرار. وبالتالي كان من المفترض أن يؤدي هذا التدبير الى خفض في الإنفاق الرأسمالي والتشغيلي انطلاقاً من وجوب حرص الوزارة على عدم هدر المال العام المتأتي من إيرادات هذا المرفق الحيوي، غير أنه تبين - وخاصة خلال السنوات ما بعد العام ٢٠١٢ - أن الإيرادات كانت في تناقص والنفقات في ارتفاع، ولم يكن هناك من خطة لخفض الإنفاق الرأسمالي والتشغيلي الذي اعتُبر باهظاً جداً مقارنة بمساحة لبنان وعدد المشتركين وقرب المسافة بين المحطات لكنتي الشركتين.

وقد أظهرت الدراسات التي قدّمتها الشركتان المُشغلتان لقطاع الخليوي عام ٢٠١٩ إلى لجنة الإعلام والاتصالات النيابية عن الفترة الممتدة بين العامين ٢٠١٠-٢٠١٨، أن مجمل إيرادات الشبكتين انخفضت على الرغم من ارتفاع عدد المشتركين من حوالي ٣ مليون الى أكثر من ٤ مليون مشترك، وكان ذلك نتيجة ارتفاع الإنفاق الرأسمالي والتشغيلي. حيث ارتفعت النفقات التشغيلية والرأسمالية بنسبة ١٢٨,٧١ % بين الأعوام ٢٠١٠ و ٢٠١٨ مع العلم أن متوسط الدخل من المشتركين في الشركتين (ARPU) بلغ ٢٩ دولار، وهو ما يعدُّ من أعلى الأسعار عالمياً، ويتجاوز الأسعار في الدول المُشابهة بأكثر من ثلاثة أضعاف، باعتباره لم يكن يُغطي فقط مقابل الخدمة بل أيضاً الإنفاق المتماذي غير المستند الى خطط وبرامج محددة تحفظ المصلحة العامة والمال العام من الهدر.

وفيما يلي جدول يوضح تطوّر الإنفاق الرأسمالي والتشغيلي في كل من شركتي ألفا MIC1 و ناتش MIC2:

جداول بالمصاريف الرأسمالية والتشغيلية في شركتي الخليوي عن الفترة من ٢٠١٠ ولغاية ٢٠٢٠

شركة الفا MIC 1

السنة	شركة الفا MIC 1	النفقات الرأسمالية بالدولار - CAPEX	القيمة المعادلة بالليرة	النفقات التشغيلية بالدولار - OPEX	القيمة المعادلة بالليرة
2010	MIC 1	39,754,000	59,929,155,000	57,046,000	85,996,845,000
2011	MIC 1	43,195,000	65,116,462,500	65,340,000	98,500,050,000
2012	MIC 1	134,618,000	202,936,635,000	79,228,000	119,436,210,000
2013	MIC 1	162,984,000	245,698,380,000	103,485,000	156,003,637,500
2014	MIC 1	147,681,000	222,629,107,500	108,562,000	163,657,215,000
2015	MIC 1	63,224,000	95,310,180,000	109,653,000	165,301,897,500
2016	MIC 1	76,554,000	115,405,155,000	119,131,000	179,589,982,500
2017	MIC 1	93,244,000	140,565,330,000	129,922,000	195,857,415,000
2018	MIC 1	74,620,000	112,489,650,000	144,800,000	218,286,000,000
2019	MIC 1	94,933,000	143,111,497,500	132,743,000	200,110,072,500
2020	MIC 1	22,043,000	33,229,822,500	117,388,000	176,962,410,000
	المجموع	952,850,000	1,436,421,375,000	1,167,298,000	1,759,701,735,000

تم اعتماد سعر الدولار وفق السعر الرسمي المعتمد من مصرف لبنان

= ١٥٠٧,٥٠ ل ل

ل ل	1,436,421,375,000	اجمالي النفقات الرأسمالية المدفوعة في شركة الفا MIC 1،
ل ل	1,759,701,735,000	اجمالي النفقات التشغيلية المدفوعة في شركة الفا MIC 1،
	3,196,123,110,000	اجمالي النفقات الرأسمالية والتشغيلية لهذه الفترة MIC 1 تنزل من اجمالي النفقات المصروفة خلال الفترة
ل ل	4,265,420,958,000	اجمالي النفقات الادارية والعامه والمالية المختلفة
	1,069,297,848,000	

ومسؤولية شركة MIC 1. وعلى ان تبقى صحة الارقام والمبالغ الواردة في الجدول على عاتق

ملاحظة :

شركة تاناش MIC 2					
السنة	شركة الفا MIC 2	النفقات الرأسمالية بالدولار - CAPEX	القيمة المعادلة باليرة	النفقات التشغيلية بالدولار - OPEX	القيمة المعادلة باليرة
2010	MIC 2	12,851,197	19,373,179,478	66,256,984	99,882,403,380
2011	MIC 2	22,527,554	33,960,287,655	75,928,138	114,461,668,035
2012	MIC 2	108,047,230	162,881,199,225	97,406,440	146,840,208,300
2013	MIC 2	98,648,154	148,712,092,155	123,211,429	185,741,229,218
2014	MIC 2	81,553,223	122,941,483,673	116,888,487	176,209,394,153
2015	MIC 2	49,489,088	74,604,800,160	126,257,490	190,333,166,175
2016	MIC 2	43,094,152	64,964,434,140	117,815,579	177,606,985,343
2017	MIC 2	53,946,191	81,323,882,933	124,054,925	187,012,799,438
2018	MIC 2	85,576,890	129,007,161,675	143,029,729	215,617,316,468
2019	MIC 2	96,159,115	144,959,865,863	\$119,094,035	179,534,257,045
2020	MIC 2	37,746,288	56,902,529,160	\$105,609,376	159,206,134,550
	المجموع	689,639,082	1,039,630,916,115	1,215,552,612	1,832,445,562,102

تم اعتماد سعر الدولار وفق السعر الرسمي المعتمد من مصرف لبنان =

١٥٠٧,٥٠ ل ل

تم اعتماد الارقام في الجدول المسلم لنا من الشركة

اجمالي النفقات الرأسمالية المدفوعة في شركة

تاناش MIC 2،

ل ل 1,039,630,916,115

اجمالي النفقات التشغيلية المدفوعة في شركة

تاناش MIC 2،

ل ل 1,832,445,562,102

اجمالي النفقات الراسمالية والتشغيلية لهذه الفترة

MIC 2

ل ل 2,872,076,478,217

تنزل من اجمالي النفقات المصروفة خلال الفترة

ل ل 3,806,161,713,000

اجمالي النفقات الادارية والعامه والمالية

ل ل 934,085,234,783

ملاحظة وعلى ان تبقى صحة الارقام والمبالغ الواردة في الجدول على عاتق ومسئولية شركة MIC 2.

٢- التوظيفات ورواتب العاملين في قطاع الخليوي:

أ- تطور التوظيف في الشركتين :

اتسمت سياسة التوظيف التي اتبعت من قبل الشركات المشغلة لقطاع الهاتف الخليوي بعد استرداد القطاع خلال الفترة التي باتت فيها النفقات التشغيلية على عاتق الدولة اللبنانية بصفة لافتة الا وهي الافراط في التوظيف وبموافقات من الوزراء المتعاقبين على وزارة الاتصالات كما تبينه الجداول أدناه دون وجود ما يبهر الزيادات الحاصلة في اعداد الموظفين لا سيما في ظل الانخفاض الملحوظ في الايرادات وفي ظل غياب أي دراسة أو تقرير صادر عن مجلس أشرف المالك يتبنى ضرورة الاستعانة بالأعداد الموجودة من الموظفين لدى كل شركة استناداً الى نشاطاتها وتنفيذها للموجبات المفروضة عليها استناداً للعقد أو لأي سبب آخر

- تطور عدد الموظفين لدى شركة MIC1 (ألفا):

يظهر الجدول أدناه تطور عدد الموظفين بين الأعوام ٢٠١٠ و ٢٠٢٠ لدى شركة MIC1، وباعتماد أرقام العام ٢٠١٠ كنقطة انطلاق واحتساب الزيادات الحاصلة عليها خلال السنوات اللاحقة يلاحظ ازدياد عدد الموظفين الإجمالي بين العام ٢٠١٠ والعام ٢٠١٨ بنسبة تبلغ ٥٤,٣ % تقريباً ، إذ بلغ عدد الموظفين الإجمالي خلال العام ٢٠١٠ ما يوازي /٧١٤/ موظفاً لترتفع الأرقام نتيجة التوظيفات الحاصلة الى /١١٠٢/ موظفاً خلال العام ٢٠١٨ ثم تنخفض بعدها ليصبح عدد الموظفين الإجمالي / ١٠٥٢ / موظفاً خلال العام ٢٠٢٠ لتصبح نسبة الزيادة ٤٧,٣ % نتيجة الاستقالات الحاصلة من بين الموظفين وأكثرهم من أصحاب الاختصاص نتيجة الأزمة الاقتصادية وإنخفاض قيمة الرواتب مع انهيار قيمة الليرة اللبنانية مقابل الدولار الأميركي .

2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	
929	956	947	897	885	840	775	759	688	627	590	عدد الموظفين
-2.82	0.95	5.57	1.36	5.36	8.39	2.11	10.32	9.73	6.27		نسبة الزيادة %
122.5	140	155	186.5	178	203.5	221	311	226	122	124	عدد الموظفين المؤقتين
-12.50	-9.68	-16.89	4.78	-12.53	-7.92	-28.94	37.61	85.25	-1.61		نسبة الزيادة %
1,052	1,096.0	1,102.0	1,083.5	1,063.0	1,043.5	996	1,070	914	749	714	عدد العاملين الإجمالي
-4.06	-0.54	1.71	1.93	1.87	4.77	-6.92	17.07	22.03	4.90		نسبة الزيادة %

وتجدر الملاحظة الى نسبة الزيادة الكبيرة من سنة الى اخرى في أعداد الموظفين المؤقتين خلال الأعوام ٢٠١٢ و ٢٠١٣ إذ بلغت نسبة الزيادة الحاصلة لجهة عددهم ٨٥,٢٥ و ٣٧,٦١ % على التوالي ، وكذلك نسبة الزيادة المرتفعة نسبياً من سنة الى اخرى في عدد الموظفين الدائمين خلال

الأعوام ٢٠١٢ و ٢٠١٣ و ٢٠١٥ التي بلغت ٩,٧٣ و ١٠,٣٢ و ٨,٣٩ % على التوالي .

وإذا أحتسبنا الزيادة الحاصلة في عدد الموظفين الإجمالي بين الأعوام ٢٠١٠ و ٢٠١٣ لوجدنا ان الزيادة الحاصلة قد بلغت ٤٩,٨٦ % من عددهم في العام ٢٠١٠ ومن الأسباب المباشرة لذلك هو التعديل الحاصل لجهة تحمل الوزارة للمصاريف التشغيلية وتحويل العقد مع الشركة الى عقد إدارة فقط.

- تطور عدد الموظفين لدى شركة MIC2 (تاتش):

يظهر الجدول أدناه تطور عدد العاملين بين الأعوام ٢٠١٠ و ٢٠٢٠ لدى شركة MIC2، وباعتماد أرقام العام ٢٠١٠ كنقطة انطلاق واحتساب الزيادات الحاصلة عليها خلال السنوات اللاحقة يلاحظ ازدياد عدد العاملين بنسبة تبلغ ٧٢,٦ % تقريباً بين العامين ٢٠١٠ و ٢٠١٨، إذ بلغ عدد العاملين خلال العام ٢٠١٠ ما يوازي /434/ عاملاً لترتفع الأرقام نتيجة التوظيفات الحاصلة الى /749/ عاملاً خلال العام ٢٠١٨ ثم تنخفض بعدها ليصبح عدد الموظفين الإجمالي /٧٢٠/ موظفاً خلال العام ٢٠٢٠ لتصبح نسبة الزيادة ٦٥,٩ % .

السنة	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠
عدد الموظفين الدائمين	411	444	550	609	630	629	629	642	655	649	634
نسبة الزيادة %		8.03	23.87	10.73	3.45	(0.16)	-	2.07	2.02	(0.92)	(2.31)
عدد الموظفين المؤقتين	23	37	80	84	56	77	72	69	94	92	86
نسبة الزيادة %		60.87	116.22	5.00	(33.33)	37.50	(6.49)	(4.17)	36.23	(2.13)	(6.52)
عدد الموظفين الإجمالي	434	481	630	693	686	706	701	711	749	741	720
نسبة الزيادة %		10.83	30.98	10.00	(1.01)	2.92	(0.71)	1.43	5.34	(1.07)	(2.83)

وتجدر الملاحظة الى نسبة الزيادة الكبيرة من سنة الى اخرى في أعداد الموظفين المؤقتين خلال الأعوام ٢٠١١ و ٢٠١٢ بالنسبة للعام ٢٠١٠ إذ بلغت نسبة الزيادة الحاصلة لجهة عددهم ما يوازي ٦٠,٨٧ و ١١٦,٢٢ % على التوالي ، وكذلك نسبة الزيادة المرتفعة من سنة الى اخرى في عدد الموظفين الدائمين خلال الأعوام ٢٠١١ و ٢٠١٢ و ٢٠١٣ بالنسبة للعام ٢٠١٠ والتي بلغت ٨,٠٣ و ٢٣,٨٧ و ١٠,٧٣ % على التوالي .

وإذا أحتسبنا الزيادة الحاصلة في عدد الموظفين الإجمالي بين العامين ٢٠١٠ و ٢٠١٣ لوجدنا ان الزيادة الحاصلة تزيد عن ٥٩,٧ % من عددهم خلال العام ٢٠١٠. ومن الأسباب المباشرة لذلك هو التعديل الحاصل لجهة تحمل الوزارة للمصاريف التشغيلية وتحويل العقد مع الشركة الى عقد إدارة فقط.

كما تجدر الإشارة الى الارتفاع في عدد العاملين في شركة MIC 1 مقارنة مع شركة MIC 2 .
 علماً ان عدد المشتركين متقارب لدى الشركتين لا بل ان شركة MIC2 استقطبت عدداً اكبر من
 المشتركين (مثال عدد المشتركين لدى شركة MIC2 / ٢,٤١٩,٠٠٠ / مشترك بينما MIC 1 لديها
 / ٢,٠٣٩,٠٠٠ / مشترك خلال العام ٢٠١٨)

ب- تطور الرواتب لدى الشركتين :

بطبيعة الحال ينعكس الارتفاع في عدد الموظفين لدى الشركتين MIC 1 و MIC2 ارتفاعاً في
 التكاليف المدفوعة للموارد البشرية كالرواتب وملحقاتها من مكافآت و الشهر الثالث عشر والتأمين
 وتكاليف نقل وانتقال و تعويض نهاية الخدمة وغيره والتي تتحملها الدولة اللبنانية ضمن النفقات
 التشغيلية للشركتين كما تظهره الجداول أدناه ، لا سيما وأن الرواتب هي بالدولار الأميركي و تدفع
 خلال الأزمة الحالية وفق سياسة ما يعرف بال " لولار " أي على سعر / ٣٩٠٠ / ل.ل في العام
 ٢٠٢٠ و حالياً على سعر / ٨٠٠٠ / ل.ل وهذا السعر يفوق خمسة أضعاف السعر الرسمي للدولار
 الأميركي الذي يعادل وسطياً / ١٥٠٧,٥ / ل.ل. مما ضاعف حجم تكلفة الموارد البشرية في
 السنوات الأخيرة بالرغم مما تشكو منه الشركتان من ان الأزمة المالية ألقت بظلها على جهاز العاملين
 لديهما مما دفع بأعداد كبيرة منهم الى ترك العمل ومعظمهم من أصحاب الإختصاص.

• تطور الرواتب لدى شركة MIC 1 من العام ٢٠١٠ الى العام ٢٠٢٠ :

تبيين من الجدول الذي أودع الديوان بعنوان
 Dashboard_MOT_MOF_Transfers_ ٢٠١٠-٢٠٢١ ما يلي :

السنة	تكلفة الموظفين \$	نسبة الزيادة %
٢٠١٠	21,757,495	
٢٠١١	26,128,621	20.09
٢٠١٢	27,792,214	6.37
٢٠١٣	36,915,038	32.83
٢٠١٤	40,456,905	9.59
٢٠١٥	41,946,045	3.68
٢٠١٦	46,272,166	10.31
٢٠١٧	49,804,542	7.63
٢٠١٨	54,110,854	8.65
٢٠١٩	52,430,726	-3.1
٢٠٢٠	42,402,576	-19.13

ويلاحظ من الأرقام الواردة في الجدول أعلاه أن نسبة الزيادة الحاصلة في الانفاق على تكاليف
 الموارد البشرية كالرواتب وملحقاتها ... بين العام ٢٠١٠ و العام ٢٠١٨ في شركة MIC 1 تعادل /
 ١٤٩ % من التكلفة المدفوعة على الموظفين خلال العام ٢٠١٠ وهي نسبة مرتفعة بطبيعة الحال
 وترتبط بشكل وثيق بازدياد عدد العاملين لدى الشركة على مر السنين .

وقد ورد في الوثائق المقدمة من الشركة انه نتيجة بعض قرارات وطلبات الوزارة إرتفعت الكلفة الاجمالية للموظفين بنسبة ١٣,٤ % (٧ مليون دولار أميركي) خلال العام ٢٠١٤ .
و بين العام ٢٠١٠ و العام ٢٠١٩ بلغت نسبة الزيادة ١٤١ / % من التكلفة المدفوعة على الموظفين خلال العام ٢٠١٠ .

وبين العام ٢٠١٠ و العام ٢٠٢٠ انخفضت نسبة الزيادة لتصبح ٩٥ / % من التكلفة المدفوعة على الموظفين خلال العام ٢٠١٠ .
وطبعاً أحد أسباب انخفاض هذه النسبة هو التسرب الوظيفي الحاصل لدى الشركة بسبب الأزمة الاقتصادية .

• تطور الرواتب لدى شركة MIC2 :

أما تطور تكلفة الموارد البشرية كالرواتب وملحقاتها ... لدى شركة MIC2 من العام ٢٠١٠ الى العام ٢٠٢٠ فهو على الشكل التالي :

السنة	تكلفة الموظفين \$	نسبة الزيادة %
2010	١٦,٤٥٤,٧٠٦	
2011	١٩,١٧٧,٧٥٨	١٦,٥٥
2012	٢٤,٤٠٩,٩٦٢	٢٧,٢٨
2013	٣٣,٧٦٠,٣٥٠	٣٨,٣١
2014	٢٨,٦٦٤,١٣٤	١٥,١-
2015	٣٦,١٩٧,٣٩٤	٢٦,٢٨
2016	٣٨,١٥٨,١٩٩	٥,٤٢
2017	٤٠,٦٩٤,١٠٦	٦,٦٥
2018	٤٤,٧٧٨,٦٩٣	١٠,٠٤
2019	٣٣,٣٧٨,٩٠٣	٢٥,٤٦-
2020	٣٦,٣١٢,٨٠٧	٨,٧٩

ويلاحظ من الأرقام الواردة في الجدول أعلاه أن نسبة الزيادة الحاصلة في الانفاق على الموارد البشرية كالرواتب وملحقاتها في شركة MIC 2 بين العام ٢٠١٠ و العام ٢٠١٨ بلغت ١٧٢,١ / % من التكلفة المدفوعة خلال العام ٢٠١٠ وهي نسبة مرتفعة جداً ، أي ان تكلفة الموظفين في العام ٢٠١٨ تقارب ثلاثة أضعاف تكلفتهم خلال العام ٢٠١٠ وترتبط بشكل وثيق بازدياد عدد الموظفين لدى الشركة خلال تلك الفترة .

أما نسبة الزيادة بين العام ٢٠١٠ و العام ٢٠٢٠ فتعادل ١٢٠,٧ / % من تكلفة الموظفين خلال العام ٢٠١٠ وهي نسبة مرتفعة بطبيعة الحال لا سيما وأن الرواتب محددة بالعملة الأجنبية .

٣- مجلس إشراف المالك (هيئة الإشراف من قبل المالكين):

وفقاً لعقد الادارة المبرم مع الشركتين المشغلتين لقطاع الهاتف الخليوي يقصد ب " مجلس إشراف المالك " مجلس الإشراف الذي يمثل الوزارة ، ويضم وحدة شاملة أو أكثر، تنشئها الوزارة للاتصال بالمدير على أساس كل يوم بيومه ، لإدارة علاقة الوزارة بالمدير ، ولرصد أداء التزاماته بموجب هذه الاتفاقية والذي بموجبه قد تفوض الوزارة جزء من مهامه وواجباته وفقاً لهذه الاتفاقية " ، وبالتالي يتمثل دور هذا المجلس باختصار في المراقبة والإشراف على قطاع الهاتف الخليوي من النواحي القانونية والتجارية والمالية، ومن خلال عدة أقسام ولجان يتولون مهامهم وفقاً لما يلي:

- المراقبون لدى المجلس.
- اللجنة الفنية لدراسة العروض RFP Committee
- اللجنة المختصة CAPEX Committee
- اللجنة الفنية الخاصة لدراسة النفقات التشغيلية OPEX Committee
- فريق التدقيق المالي.
- الفريق التقني المعني بمراقبة جودة الخدمة.
- القسم المالي، القانوني، التجاري والقسم المولج بالخدمات الإضافية وكانت رقابة المجلس تنصب بشكل أساسي وفقاً لما كانت تتضمنه بنود عقود الإدارة على الأمور التالية:
- دراسة ومناقشة الميزانية السنوية المقترحة وذلك من خلال عقد إجتماعات متتالية ضمن المجلس ومع الأشخاص المعنيين في الشركة. و يقوم القسم المالي لدى المجلس بالدراسة المالية العائدة لمختلف المشاريع الاستثمارية والتشغيلية بحيث تتم إعادة النظر بالإيرادات الإجمالية Revenue Gross من خلال الاستناد على التطور التكنولوجي وسلوك المستهلك اللبناني ومراجعة النفقات التشغيلية Opex من خلال الاستناد على النفقات التشغيلية المعقودة في السنوات السابقة آخذين بعين الاعتبار المشاريع الحديثة المقترحة. بالإضافة الى ما ورد، يتم أيضاً مراجعة الواردات الصافية المقترحة وذلك بعد تحديد مختلف المشاريع الاستثمارية اللازمة لتطوير الشبكة وذلك بالتعاون مع رئيس اللجنة التقنية وتحت إشراف رئيس المجلس.
- التدقيق المالي في كافة التقارير الواجب تقديمها بموجب عقد الإدارة، ومنها على سبيل المثال: التقارير الشهرية التي تتضمن بيانات الإيرادات، البيانات المحاسبية والمالية، بيانات المشتركين، بيان النفقات التشغيلية؛ البيانات المالية المدققة من قبل مدققين مستقلين ودوليين؛ الحسابات الإدارية غير المدققة فيها والصادرة عن المدقق المعتمد وذلك وفقاً لكل فصل؛ التقارير المعدة من قبل المدقق المعتمد وذلك بطلب من الوزير حول كيفية تطابق التقارير الشهرية المقدمة لسنة معينة والبيانات المالية المدققة للسنة ذاتها وذلك لضمان صحة الأرقام المذكورة في التقارير الشهرية والتي يتم استخراجها من ميزان المراجعة؛ البيانات والتقارير المطلوبة من الهيئة وفق الحاجة أو دورياً والمتعلقة بالنفقات الاستثمارية والتشغيلية بالإضافة الى مقارنة النفقات التشغيلية الفعلية والميزانية.
- مراقبة الإدارة اليومية لأعمال الخلويا بما في ذلك إجراءات الشراء من خلال الإشراف على طلبات عروض الأسعار ومناقشة الأسعار المقدمة من قبل مقدمي الخدمات.
- التصريح المسبق والموافقة على عقود تزويد الخدمة التي توفر الإيرادات.
- الموافقة على الانفاق على مبادرات التسويق الجديدة.
- مراقبة جودة الخدمات والإشراف على مؤشرات الأداء الرئيسية للشبكة وبفرض العقوبات المالية المتوجبة على المدير المشغل في حال عدم إستيفاء المعايير المتفق عليها، بحيث يقوم الفريق التقني في المجلس والمعني بمراقبة جودة الخدمة بعقد إجتماعات دورية -مرتين في الشهر- مع التقنيين المعنيين في كل من شركتي الخلويا وذلك لمواكبة التطورات الفنية وجودة الخدمات على

الشبكة. ويصار الى إقتراح الإجراءات اللازمة في حال عدم إستيفاء المعايير المطلوبة بحسب ما ينص عليه عقد الإدارة، وترفع اللجنة المختصة لدى المجلس التوصيات اللازمة الى الوزير تحت إشراف رئيس المجلس وذلك لتحديد القرار المناسب فيما يخص الإجراءات المتوجب إتخاذها.

- تولّي الشؤون القانونية، بحيث يعنى قسم الشؤون القانونية بكافة المواضيع القانونية ومنها: مراجعة كافة عقود شركتي الخليوي قبل توقيعها وإبداء الملاحظات بشأنها، بما في ذلك إقتراح تعديلها وإعداد التعديل عند الضرورة؛ متابعة سياسات الوحدة القانونية لدى كلّ من الشركتين بتعاطيهما مع المتعاقدين معهما لتحديد الممارسات القانونية الأفضل؛ متابعة جميع الدعاوى والخلافات التي تعرضها شركتي الخليوي على الوزارة لإبداء الرأي كما والدعاوى التي يطلب إدخال الوزارة/الدولة اللبنانية فيها والتي تتعلق بقطاع الخليوي؛ إعداد مشاريع المراسيم والقرارات الوزارية والتعاميم المتعلقة بقطاع الخليوي ومذكرات التفاهم بما في ذلك قرارات تمديد إدارة الشركتين؛ إعداد التعليمات المتعلقة بالتصويت في الجمعيات العمومية العائدة لكل من شركتي الخليوي، ومتابعة العلاقة مع المصرفين المؤتمنين على الأسهم العائدة للدولة وحضور الجمعيات عند الحاجة.

- الموافقة على النفقات الرأسمالية/الاستثمارية (دراسة طلب المناقصة، الموافقة على إطلاق المناقصة، إرسال العروض الى الشركة، فتح العرض التقني ودراسته، فض العرض المالي، طلب الموافقة على عقد النفقة، ودراسة طلب عقد النفقة).

- الموافقة الخطية على النفقات التشغيلية التي تتجاوز حداً معيناً في العقد، علماً أن آلية إجراء المناقصة المتبعة في النفقات التشغيلية مماثلة لتلك التي يتم تطبيقها في النفقات الاستثمارية. بالإضافة الى لجنة دراسة العروض والمراقبين لدى المجلس هناك أيضاً لجنة فنيّة خاصة لدراسة النفقات التشغيلية إذ تقوم هذه الأخيرة بدراسة المواضيع وإصدار التوصيات اللازمة لرئيس المجلس متضمنة إما الموافقة على المشروع وإما الرفض، وبالتالي يتم رفع هذه التوصيات من قبل رئيس المجلس الى الوزير من خلال إعداد كتاب الرد النهائي الى الشركة المعنية وذلك لإجراء اللازم. غير أنه في حالات إستثنائية متعلقة بالنفقات الاستثمارية أو التشغيلية تقوم الشركة بإعتماد آلية عرض الأسعار RFQ بدلاً من آلية المناقصة RFP، وذلك عند توافر العقود أو إتفاق الإطار Framework Agreement مع الموردين المؤهلين، فيصار الى طلب قائمة محدثة من الأسعار وذلك لمقارنتها وإعتماد المورد الأكثر وفراً. وفي هذه الحال يتم إرسال طلب الموافقة على عقد النفقة الى الوزارة مع تحديد آلية الشراء المتبعة، وبالتالي تقوم اللجان المختصة بدراسة الطلب وارسال التوصيات اللازمة للوزير. كذلك فإن بعض الحالات الاستثنائية تستوجب الحصول على موافقة فردية ومباشرة من قبل الوزير (على سبيل المثال نفقات الرعاية أو غيرها من النفقات الاستثنائية).

- التفاوض والمناقشة مع "المدير" بشأن العقود القائمة في حالة نشوء وضع ما يعرّض الإيرادات المستحقة للدولة اللبنانية للخطر أو يؤثر عليها، وذلك من أجل إيجاد حل مقبول لهذه القضايا.

- إنهاء عقود التوزيع القائمة و/أو تعيين موزعين جدد، أو إبرام عقود توزيع إضافية، شرط أن تتحمل الدولة اللبنانية أية مسؤولية والتزام ينتج عنها وتعويض "المدير" عن أي أضرار و/أو تكاليف و/أو رسوم و/أو التزامات يتكبدها "المدير" كنتيجة مباشرة لمثل هذه القرارات المتعلقة بعقود التوزيع .

- وضع إرشادات توجيهية لسياسة التوزيع الجديدة التي تهدف الى تعزيز المنافسة وتوافر السلع والخدمات في أنحاء البلاد وتجنّب النقص في البطاقات وإعادة الشحن وبالتالي تجنّب السوق السوداء، على أن تخضع هذه الإرشادات التوجيهية للإشراف من قبل الوزارة.

من خلال ما تقدم، يتبين ان مجلس اشراف المالك كان مقررأ له أن يتولى مسؤوليات هامة وشاملة في قطاع الخليوي غير أنه اتضح أن المجلس كان مسلوب الصلاحيات حيث يعود القرار دائماً الى الوزير الذي له أن يأخذ برأي المجلس أو يهمله وفق ما يرتأيه في الأمور التي تعرض على مجلس الإشراف، وفي أحيان كثيرة يتم تجاوزالمجلس بالكامل إذ يعطي الوزير رأيه بالموافقة أو الرفض أو الطلب الى الشركات مباشرة ودون أن يعرض على المجلس المواضيع الخاضعة لرقابة هذا الأخيرعلى الإطلاق .

أ- تطور العاملين ضمن مجلس إشراف المالك وفرق العمل التابعة له :

نص عقد الادارة الموقع مع مشغلي قطاع الهاتف الخليوي في لبنان بموجب الفقرة الأولى من المادة ١٥ منه على ما يلي :

" ... يتألف مجلس إشراف المالك من عضوين أو أكثر يعينهم الوزير ، واحد منهما خبير تنظيمي في الاتصالات الدولية . يتألف مجلس إشراف المالك من وحدة شاملة أو أكثر . يتمثل مجلس إشراف المالك تجاه المدير بعضو يعينه الوزير ،..."

وبموجب هذا النص أعطي لوزراء الاتصالات المتعاقبين صلاحية تعيين هذا المجلس وفرق العمل المعاونة له وتحديد صلاحياتهم دون الرجوع الى أي جهة حكومية أخرى ودون الخضوع لأي رقابة خارجية سواء لمجلس الخدمة المدنية أو وزارة المالية

ونتيجة طلب الديوان لقرارات تعيين مجلس إشراف المالك وفرق العمل المعاونة لها منذ إبرام عقد الادارة والتشغيل وحتى انتفاء مبرر وجود هذا المجلس مع الرواتب التي تقاضاها كل شخص ضمن المجلس وفرق العمل التابعة له ، ارسلت وزارة الاتصالات الى ديوان المحاسبة بعض جداول الرواتب العائدة لمجلس إشراف المالك والتي تعود للفترة الزمنية الممتدة من كانون الثاني ٢٠١٧ الى تشرين الأول من العام ٢٠٢٠ وقد أفادت الوزارة ان هذه الجداول هي " كل ما وجد لديها من جداول تعود للهيئة المذكورة" وأن كل ما هو متوفر تم إيداعه ديوان المحاسبة .

وأنه لا يوجد لديهم قاعدة بيانات رسمية تتعلق بهذا المجلس منذ انشاءه خلافاً للأصول والقواعد القانونية التي تلزم الإدارة الاحتفاظ بالمستندات العائدة لنشاطها لفترات زمنية محددة ولا يمكن اطلاقها او التخلص منها إلا وفقاً لأصول حددها المشرع بالتفصيل .

وقد تبين من هذه الجداول ما يلي :

- ارتفاع كبير من سنة الى أخرى في عدد افراد " مجلس إشراف المالك " وفرق العمل التي تعاونته في تأدية مهامه التي تتمثل في المراقبة والاشراف على قطاع الهاتف الخليوي ، إذ تراوح هذا العدد بين /٢٥/ و /٣٠/ شخصاً .وهي زيادة غير مبررة في غالب الأحيان وغير منطقية أحياناً ودون اعتماد أي معيار واضح وشفاف يبرر القرارات المتخذة لهذه الجهة (مثلاً تكليف ثلاث مساعدين إداريين وأحياناً أربعة ، وتكليف إثنان الى أربعة أشخاص لأعمال " المطبخ Kitchen " ، وخلق وظائف واعتماد مهام لها في فترة ما ثم التخلي عنها في فترة أخرى مثل وظيفة " Executive Secretary of the OSB السكرتير التنفيذي لمجلس إشراف المالك " التي لم تعد تظهر في الجداول بعد جدول كانون الثاني من العام ٢٠١٧ ، ...).

- تضمنت الجداول ضمن أسماء فريق مجلس إشراف المالك أشخاصاً لا تربطهم أي علاقة عمل بهذا المجلس ، إذ تضمنت أحد جداول مجلس الإشراف وظيفة " الشكاوى " ويقوم

بها شخص واحد ثم ارتفع العدد الى ثلاثة في الجداول اللاحقة وقد تبين ان هؤلاء لا علاقة لهم بمجلس إشراف المالك إنما يعملون في مكتب الشكاوى التابع لمكتب الوزير . كما تضمنت الجداول ضمن أسماء فريق مجلس إشراف المالك أيضاً وظيفة "الأرقام المميزة " ويقوم بمهامها شخصان . وقد تبين ان هذه الوظيفة لا علاقة لها بمجلس الإشراف إنما تتعلق بطالبي أرقام الهاتف المميزة وملفات التوظيف وغيره لصالح الوزير...

أيضاً إن وظيفة " Executive Secretary of the OSB السكرتير التنفيذي لمجلس إشراف المالك " التي لم تعد تظهر في الجداول بعد جدول كانون الثاني من العام ٢٠١٧ إنما شاغلها هو مستشار للوزير ولا علاقة لها بعمل مجلس الإشراف. يضاف الى هؤلاء العاملين في المطبخ والذين بلغ عددهم أربعة أشخاص وهم فعلياً يعملون لصالح مكتب الوزير.

- تضمن فريق مجلس إشراف المالك أحياناً أشخاصاً دون تحديد مهامهم (أحدهم ذكر مقابل اسمه كلمة " OSB " فقط ، عدة أشخاص لم يذكر مقابل أسمائهم في بعض الجداول أي توضيح و تبين من جداول السنوات اللاحقة ان عملهم هو " مطبخ Kitchen " ولصالح مكتب الوزير وليس لمجلس إشراف المالك . ما يستدعي التساؤل عن المهام التي كانت تسند إليهم قبل تكليفهم بأعمال المطبخ ...) .

- إن جداول الرواتب تضمنت أسماء تعود لأشخاص أطلق عليهم إسم " فريق الوزير Minister's team " وقد تجاوزت أعدادهم أحياناً عدد مجلس إشراف المالك وفرق العمل المعاونة له (مثلاً فريق الوزير مؤلف من ٣١/ شخصاً بينما فريق المجلس مؤلف من ٣٠/ شخصاً ، فريق الوزير مؤلف من ٣٣/ شخصاً بينما فريق المجلس مؤلف من ٣٠/ شخصاً ...) هذا عدا الأشخاص الذين يعملون لصالح مكتب الوزير وأدرجت اسماءهم في الجداول ضمن فريق مجلس إشراف المالك كما بيناه أعلاه.

- أن معظم " فرق الوزير " هم مستشارو الوزير أو سكرتيراته له وحتى الحاجب الذي اعطيت له مهمة " الأمن security "

- تضمنت فرق الوزير المتعاقبة أسماء كثيرة يقارب عددها نصف الفريق تقريباً دون تحديد المهام المسندة لها (١٠ من أصل ٢٢ ، ١٠ من أصل ٢٦ ، ١٤ من أصل ٣١ ، ١٥ من أصل ٣٣ ، ١٥ من أصل ٣١ ، ٩ من أصل ٢٣ ...). وتبين أن البعض منهم كانوا مستشارين للوزير إضافة الى الأسماء المعلن عنها صراحة بصفة مستشار وزير ، و بعض الأشخاص الذين لم يلتزموا بدوام عمل في الوزارة ولا أحد يعرفهم فيها.

- تضمنت فرق الوزير المتعاقبة أسماء لأشخاص أسندت لهم وظائف إدارية ولم يلتزموا بدوام عمل في الوزارة وبعضهم اقتصر حضوره على يوم أو يومين في الأسبوع .

وقد افاد مسؤول في مجلس إشراف المالك ان فريق الوزير هم مستشارون للوزير وسكرتيراته لديه وغير ذلك ... يضع الوزير اسماءهم ويحدد رواتبهم ويقبضون من حساب المجلس لكن لا تربطهم به أي صلة على صعيد عمله وانجاز المهام المناطة به.

ب- تطور رواتب أعضاء مجلس إشراف المالك وفرق العمل التابعة له :

نصّ عقد الإدارة الموقع مع مشغلي قطاع الهاتف الخليوي في لبنان في الفقرة الأولى من المادة ١٥ منه على أنه : " تمولّ نشاطات مجلس إشراف المالك بقيمة تقطع شهرياً من الإيرادات

المحصلة ، لا تتجاوز عشر بالمئة (٠,١ %) من الإيرادات المحصلة ، وتصرف وتنفق وفقاً لتعليمات الوزير."

وقد بقيت المبالغ المدفوعة من قبل الشركات لتغطية نشاطات هذا المجلس لجهة إدارتها وصلاحيه التصرف بها محصورة بيد وزراء الاتصالات المتعاقبين دون حسيب أو رقيب ودون اعتماد أي أسس ومعايير واضحة لجهة ما يمكن أن يكون قد صرف من أصل هذه المبالغ على مر السنين وفي ظل أكثر من حكومة وعدد من وزراء الاتصالات على أمور كالرواتب وغيره أو على أشخاص لا صلة تربطهم بعمل مجلس إشراف المالك و فرق الوزير المتعاقبة خير دليل على ذلك ، فضلاً عن المدفوعات لأموال السفر من تذاكر سفر وإقامة في الفنادق للوزير والفريق المرافق له و استئجار طائرة خاصة لسفر الوزير و مصاريف متفرقة لمكتب الوزير من ورق و حبر و طعام وآلة لمنع التنصت وغيره... وجميعها من حساب مجلس إشراف المالك في الوقت الذي نص العقد صراحة ان المبالغ المدفوعة من الشركات والتي تقتطع من الإيرادات المحصلة الغاية منها تغطية نشاطات مجلس الإشراف فقط .

وقد إنعكس الارتفاع الكبير في عدد افراد " مجلس إشراف المالك " و فرق العمل التي تعاونه في تأدية مهامه والتي تتمثل في المراقبة والإشراف على قطاع الهاتف الخليوي وما أُلصق بهذا المجلس من فريق للوزير، حيث تخطى هذا العدد في بعض الأحيان الـ ٦٠/ شخصاً ، زيادة في المبالغ المدفوعة للرواتب من أصل حساب مجلس الإشراف ، لا سيما وأن صلاحية تعيين مجلس الإشراف و فرق العمل المعاونة له ومن يمكن أن يتم إلحاقه بهذا المجلس وتحديد صلاحياتهم وأتعاب كل منهم تعود لوزير الاتصالات وحده دون أي رقابة خارجية سواء لمجلس الخدمة المدنية أو وزارة المالية ودون اعتماد أي معيار واضح وشفاف يبرر القرارات المتخذة لهذه الجهة كما أسلفنا .

وقد تبين من المعلومات التي قدمتها الشركتان المشغلتان الى المجلس النيابي والى ديوان المحاسبة انه منذ العام ٢٠١٤ الى العام ٢٠١٩ تخطت المبالغ المدفوعة لحساب مجلس إشراف المالك النسبة المتعاقد عليها وبالتالي حصل خرق لبنود العقد .وقد برر أعضاء المجلس ذلك بكبر حجم المهام الملقة على كاهل المجلس وتشعبها من جهة و بالزيادة الحاصلة في أعداد العاملين ضمن فرق العمل التي تعاون المجلس عادة في تأدية مهامه والفرق التي أُلصقت بهذا المجلس دون أن تربطها به أي علاقة عمل تبرر الرواتب المرتفعة التي دفعت لأفرادها من حساب مجلس إشراف المالك وغيرها من النفقات التي صرفت من أصلها على أمور السفر وشراء مستلزمات وتغطية نفقات مكتب الوزير دون مبرر أو مسوِّغ قانوني فيما يفترض ان تصرف المبالغ المدفوعة لحساب مجلس الإشراف على أمور تدخل في صلب نشاطات هذا المجلس .

وتظهر الجداول أدناه حجم التعويضات التي يفترض ان يتقاضاها مجلس إشراف المالك من شركتي الهاتف الخليوي وفق العقد وما تقاضاه هذا المجلس فعلياً" من العام ٢٠١٢ الى العام ٢٠٢٠ والتجاوزات الحاصلة لهذه الجهة .

مدفوعات شركة الفا لتغطية نشاطات مجلس إشراف المالك (MIC 1)				
السنة	المبلغ المطالب به من وزارة الاتصالات \$	المبلغ المدفوع من شركة الفا \$	المبلغ المسموح به وفق العقد (٠,١ % من الإيرادات المحصلة)	الفارق (المبلغ المسموح به - المبلغ المدفوع)
٢٠١٢	٧٤٢,٠٨٥,٠	725,581.00	680,108.55	(45,472.45)
٢٠١٣	٦٩٩,٩١٤,٠	699,914.00	758,051.26	58,137.26

(54,669.34)	740,190.66	794,860.00	٧٩٤,٨٦٠,٠٠٠	٢٠١٤
(112,189.86)	719,205.14	831,395.00	٨٣١,٣٩٥,٠٠٠	٢٠١٥
(72,041.76)	729,753.24	801,795.00	٨٠١,٧٩٥,٠٠٠	٢٠١٦
(1,000.70)	726,999.30	728,000.00	٧٢٨,٠٠٠,٠٠٠	٢٠١٧
(91,329.76)	703,670.24	795,000.00	٧٩٥,٠٠٠,٠٠٠	٢٠١٨
(149,319.44)	615,680.56	765,000.00	٧٦٥,٠٠٠,٠٠٠	٢٠١٩
109,594.58	346,594.58	237,000.00	٢٣٧,٠٠٠,٠٠٠	حتى آب ٢٠٢٠
		6,378,545.00		مجموع المبالغ المدفوعة

مدفوعات شركة تاتش لتغطية نشاطات مجلس إشراف المالك (MIC 2)				
السنة	المبلغ المدفوع من شركة تاتش \$	المبلغ المسموح به وفق العقد (٠,١ % من الايرادات المحصلة) \$	الفارق (المبلغ المسموح به - المبلغ المدفوع)	
2010	360,000	813,917.42	453,917.42	
2011	359,800	894,034.25	534,234.25	
2012	984,770	981,403.53	-3,366.47	
2013	800,400	953,550.37	153,150.37	
2014	971,719	891,755.62	-79,963.38	
2015	1,013,879	896,519.57	-117,359.43	
2016	979,307	858,257.87	-121,049.13	
2017	878,000	865,280.43	-12,719.57	
2018	915,000	830,324.03	-84,675.97	
2019	819,253	765,923.73	-53,329.27	
2020	274,000	674,497.48	400,497.48	
	8,356,128			مجموع المبالغ المدفوعة

وبلاحظ في هذا الإطار الزيادة الكبيرة التي طالت المبالغ المدفوعة سنويا" منذ العام ٢٠١٢ و مايلها. إذ بين العام ٢٠١٢ و ٢٠٢٠ تم دفع مبالغ بقيمة / ١٤,٠١٤,٨٧٣ / دولار أميركي من قبل شركتي الهاتف الخليوي لتغطية مصاريف مجلس إشراف المالك ذهب معظمها هدرًا دون فائدة.

كما أن الرواتب المدفوعة لأعضاء مجلس الإشراف والفرق المساعدة له وفرق الوزير وتطور هذه الرواتب وفق ما ورد في الجداول التي تم إيداعها ديوان المحاسبة يظهر الآتي :

- تحديد قيمة الرواتب بالدولار الأميركي وليس باللييرة اللبنانية .

- عدم اعتماد معايير علمية واضحة لجهة تحديد الرواتب المعطاة لكل شخص ممن يحملون نفس الصفة الوظيفية بدليل الفروقات الكبيرة في الرواتب بين شخص وآخر والتي تتجاوز أي شهادة أو خبرة أو أي سبب آخر. ومن الأمثلة على ذلك ما يلي:

الإسم	الوظيفة	ك ٢ - ٢٠١٧	تموز ٢٠١٧	ك ٢ - ٢٠١٨	تموز ٢٠١٨	ك ٢ - ٢٠١٩	تموز ٢٠١٩	ك ٢ - ٢٠٢٠	تموز ٢٠٢٠
م.غ	OSB Administrative Assistant	1800	1800	1800	1800	1800	1800	1800	1800

س.خ	OSB Administrative Assistant	1500	1500	1700	1700	2000	2000	2000	2000
-----	------------------------------	------	------	------	------	------	------	------	------

ر.ش	OSB Administrative Assistant	850	850	500	850	850	850		
-----	------------------------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	--	--

مثال آخر :

المهندس م.ع	Board member	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500
-------------	--------------	------	------	------	------	------	------	------	------

المهندس أ.ب	Board member	7000	7000	7000	7000	7000	7000	7000	7000
-------------	--------------	------	------	------	------	------	------	------	------

م.ش	Board member	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000
-----	--------------	------	------	------	------	------	------	------	------

مثال آخر

500	OSB Capex committee	المهندس ع.ق
-----	---------------------	-------------

500	OSB Capex committee	المهندس ف.ن
-----	---------------------	-------------

500	OSB Capex committee	المهندس ج.ش
-----	---------------------	-------------

1500	OSB Legal Assistant	س.غ
------	---------------------	-----

650	650	650	650	OSB	ز.ع
-----	-----	-----	-----	-----	-----

- إعطاء زيادات غير مبررة ودون اعتماد معيار ثابت وواضح للبعض بينما بقيت رواتب البعض الآخر على حالها لسنوات. ومن الأمثلة على ذلك :

ك.ي	OSB Vanity Numbers	٢٠١٧	٢٠١٧	تموز ٢٠١٧	ك.٢	٢٠١٧	تموز ٢٠١٩	ك.٢	٢٠٢٠
		2300	2300	2300	2300	2300	2300	2300	2300

م.ا	OSB Vanity Numbers	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000
-----	--------------------	------	------	------	------	------	------	------	------

س.ا.م	OSB RFP Observer	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000
-------	------------------	------	------	------	------	------	------	------	------

بينما :

خ.ا	OSB complaints	٢٠١٧	٢٠١٧	تموز ٢٠١٧	ك.٢	٢٠١٧	تموز ٢٠١٩	ك.٢	٢٠٢٠
		600	600	600	600	600	750	750	750

ت.ع	OSB complaints	600	600	600	600	600	750	750	750
-----	----------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

ف.ج	OSB complaints	1000	1000	1200	1200	1200	1200	1200	1200
-----	----------------	------	------	------	------	------	------	------	------

د.ج	OSB Assistant to the Network Security Officer	1400	1400	1500	1500	1500	1500	1500	1500
-----	---	------	------	------	------	------	------	------	------

أ.ن	OSB Commercial and VAS	650	650	650	650	650	1000	1000	1000
-----	------------------------	-----	-----	-----	-----	-----	------	------	------

	5000	5000	5000	4500	4500	4000	4000	OSB Marketing and statistics	س.ص
5000								OSB commercial	س.ص

	1000	1000	1000	1000	500	500	500	OSB Financial monitoring	ج.د
--	------	------	------	------	-----	-----	-----	--------------------------	-----

	1000	1000	1000	1000	500	500	500	OSB Strategy and Management Agreement	المهندس ل.ا
--	------	------	------	------	-----	-----	-----	---------------------------------------	-------------

مثال آخر :

								OSB Technical + Head of Sites and Logistics + Observer	المهندس ج.ف
	1800	1800	1800	1800	1800	1800	1800		

١٦٠٠	ضمن فريق الوزارة خلال هذه الفترة						OSB Technical	المهندس ك.ن
------	----------------------------------	--	--	--	--	--	---------------	-------------

بينما :

5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	4000	OSB Technical	المهندس ز.ز
------	------	------	------	------	------	------	------	---------------	-------------

		5000	5000	5000	5000	5000	4000	OSB Technical	المهندس خ.خ
--	--	------	------	------	------	------	------	---------------	-------------

مثال آخر من فريق الوزارة :

1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	Minister s admin assistant	ع.ا
------	------	------	------	------	------	------	------	----------------------------	-----

		1500	1500	1500	1500	1500	1500	Minister' s Admin Assistant	و.د
--	--	------	------	------	------	------	------	-----------------------------	-----

		1500	1500	1500	1500	1500	1500	Minister' s Admin Assistant	ب.ش
--	--	------	------	------	------	------	------	-----------------------------	-----

بينما :

		1800	1800	1800	1000			Minister' s Admin Assistant	غ.ه
--	--	------	------	------	------	--	--	-----------------------------	-----

2500	2500	2500	2000	2000	2000	1500		Minister s admin assistant	ب.ا
------	------	------	------	------	------	------	--	----------------------------	-----

وتتجلى الملاحظتان أعلاه بصورة واضحة عند التدقيق في رواتب اعضاء ورئيس مجلس الإشراف انفسهم كما يظهر من الجدول التالي :

الإسم	الوظيفة	ك ٢ - تموز ٢٠١٧	ك ٢ - تموز ٢٠١٨	ك ٢ - تموز ٢٠١٩	ك ٢ - تموز ٢٠٢٠
المهندس ن.ع	Board member , head of OSB	8000	8000	8000	8000
اش	Board member	1110	1110	1110	1110
م.خ	Board member	6000			
المهندس م.ع	Board member	1500	1500	1500	1500
المهندس أ.ب	Board member	7000	7000	7000	7000
م.خ	Board member	2000	2000	2000	1500
م.ش	Board member	5000	5000	5000	5000

- الفروقات الشاسعة وغير المبررة على الإطلاق بين رواتب أشخاص يشغلون نفس الوظيفة لكن الأول يعمل لصالح مجلس الإشراف بينما زميله الذي يعمل ضمن فريق الوزير ولا يرتبط عمله بأي شكل من الأشكال بعمل مجلس الإشراف و يتقاضى راتباً أعلى مع زيادات شبه دورية وبقيم مرتفعة. مثال على ذلك :

الإسم	الوظيفة	ك ٢ - تموز ٢٠١٧	ك ٢ - تموز ٢٠١٨	ك ٢ - تموز ٢٠١٩	ك ٢ - تموز ٢٠٢٠
م.غ	OSB Administrative Assistant	1800	1800	1800	1800
س.خ	OSB Administrative Assistant	1500	1700	2000	2000
رش	OSB Administrative Assistant	850	850	850	500

بينما:

4500	4500	4500	4500	4500	4500	Minister' s Administrative Assistant	أن
------	------	------	------	------	------	--	----

3000	3000	3000	2300	2300	2300	2300	2000	Minister' s Administrative Assistant	ت.م
------	------	------	------	------	------	------	------	--	-----

1600	1600	1600	1600	1600	1600	1400	1400	Minister' s Administrative Assistant	أ.ش
------	------	------	------	------	------	------	------	--	-----

- إضافة الى تقاضي بعض الأشخاص المكلفين بأعمال إدارية ضمن فريق الوزير (سكرتاريا ...) لرواتب أعلى من رواتب معظم أعضاء مجلس الإشراف ، كما يظهر من مراجعة الجداول أعلاه والذي يتبين منه ان هناك أشخاص ضمن فريق الوزير لم تحدد مهامهم تقاضوا على مر السنين رواتب مرتفعة جدا فاقت الرواتب المدفوعة لبعض أعضاء مجلس الإشراف نفسه. مثال على ذلك :

الراتب الأميركي	بالدولار	الإسم	الوظيفة	الفترة الزمنية
1000		ف.ش	Minister' s Team	ك ٢ - ٢٠١٧

1300		ع.م.س	Minister' s Team	تموز ٢٠١٨
1300		ع.م.س	Minister' s Team	ك ٢ - ٢٠١٩
1300		ع.م.س	Minister' s Team	تموز ٢٠١٩
1300		ع.م.س	Minister' s Team	ك ٢ - ٢٠٢٠

1500		ع.ح.ه	Minister' s Team	تموز ٢٠١٧
1500		ع.ح.ه	Minister' s Team	ك ٢ - ٢٠١٨
1500		ع.ح.ه	Minister' s Team	تموز ٢٠١٨
1500		ع.ح.ه	Minister' s Team	ك ٢ - ٢٠١٩
1500		ع.ح.ه	Minister' s Team	تموز ٢٠١٩
1500		ع.ح.ه	Minister' s Team	ك ٢ - ٢٠٢٠

1800		م.ر	Minister' s Team	ك ٢ - ٢٠١٨
------	--	-----	------------------	------------

تموز ٢٠١٨	Minister' s Team	ه. غ	3000
-----------	------------------	------	------

ك ٢٠١٩	Minister' s Team	ع. م	2500
تموز ٢٠١٩	Minister' s Team	ع. م	2500
ك ٢٠٢٠ - ٢	Minister' s Team	ع. م	2500

حتى انه أعطي لعنصر حفظ الأمن راتباً يفوق راتب عضو في مجلس الإشراف ومن حساب هذا المجلس كما يظهر من الجدول أدناه :

تموز ٢٠١٩	Security	ع. ا. م	1500
ك ٢٠٢٠ - ٢	Security	ع. ا. م	1750

- الإبقاء على بعض الأسماء ضمن فريق الوزارة عند إلغاء المهمة التي سبق ان كانت مسندة اليهم و تحديد مهامهم الجديدة فقط ب " فريق الوزارة " بينما آخرون بنفس مهامهم يستبعدون من الفريق ممايدل على مدى الاستنسابية والزيابئية في اتخاذ القرارات وأن السائد هو مراعاة مصالح الأفراد على حساب الصالح العام . مثال على ذلك :

ك ٢٠١٧ - ٢	Minister' s Press Assistant	ه. ص	2000
تموز ٢٠١٧	Minister' s Press Assistant	ه. ص	2000
ك ٢٠١٨ - ٢	Minister' s Press Assistant	ه. ص	2000
تموز ٢٠١٨	Minister' s Press Assistant	ه. ص	2000
ك ٢٠١٩	Minister' s Team	ه. ص	2000
تموز ٢٠١٩	Minister' s Team	ه. ص	2000
ك ٢٠٢٠ - ٢	Minister' s Team	ه. ص	2000

ك ٢٠١٧ - ٢	Minister' s Press Assistant	ف. م	1500
تموز ٢٠١٧	Minister' s Press Assistant	ف. م	1500
ك ٢٠١٨ - ٢	Minister' s Press Assistant	ف. م	1500

- تضمن أحد جداول تموز ٢٠١٨ الملاحظة التالية :

Mrs M . R , R . K and R . A already perceived a cumulative " compensation of/6000/\$ each for the months of january, (USD 1000/ month for each february,march, april ,may and june 2018)

أي أن " السيدات م. ر. ر. ق و. ر. أ. م. قد أدركن بالفعل تعويضاً تراكمياً قدره / ٦٠٠٠ / دولار لكل شهر عن أشهر يناير وفبراير ومارس وأبريل ومايو ويونيو ٢٠١٨ (١٠٠٠ دولار أمريكي / شهر لكل منهن)."

وبمراجعة المبالغ المدفوعة للسيدات الثلاث ضمن الجدول تبين ان رواتب السيدات الثلاث هي بين ٣٥٠ \$ و ٧٥٠ \$. ولم يذكر مقابل أسمائهن أي توضيح لجهة المهام الموكلة لهن ، علماً انه في الجداول اللاحقة حددت مهامهم ب " مطبخ " .

كما تضمن جدول كانون الثاني ٢٠١٩ الملاحظات التالية :

1- " Mr M. D has received in September 2018 an advance of USD has been deducted from his monthly salary according to the loan agreement .

The cumulative deduction until January 2019 is /1.100/ USD out of USD /2.000/ (Octobre,November,December 2018 and January 2019.

2- Mrs R. K , already perceived a cumulative compensation of USD /11.000/ for the months of January until November 2018 (USD 1.000/ month) for her past employment in Ogero.

As her final payment was underestimated by USD 1.000 , an additional amount of USD 1.000 is booked for January 2019 making the total USD 12.000 (same amount as granted to Mrs . M . R).

This will be the final payment for Mrs R. K .”

أي أن " السيد م. د قد تلقى في سبتمبر ٢٠١٨ سلفة بالدولار الأمريكي تم خصمها من راتبه الشهري وفقاً لاتفاقية القرض.

يبلغ الخصم التراكمي حتى يناير ٢٠١٩ / ١,١٠٠ / دولار أمريكي من / ٢,٠٠٠ دولار أمريكي / (أكتوبر ، نوفمبر ، ديسمبر ٢٠١٨ ويناير ٢٠١٩).

- السيدة ر.ق ، حصلت بالفعل على تعويض تراكمي قدره / ١١,٠٠٠ دولار أمريكي عن الأشهر من يناير حتى نوفمبر ٢٠١٨ (١,٠٠٠ دولار أمريكي / شهر) عن عملها السابق في أوجيرو.

نظراً لتقليل الدفعة النهائية بمبلغ ١,٠٠٠ دولار أمريكي ، تم حجز مبلغ إضافي قدره ١,٠٠٠ دولار أمريكي لشهر يناير ٢٠١٩ مما يجعل إجمالي المبلغ ١٢,٠٠٠ دولار أمريكي (نفس المبلغ الممنوح للسيدة م.ر).

ستكون هذه الدفعة الأخيرة للسيدة ر.ق " والأمور التي تستدعي التساؤل هنا هي التالية :

أ- ما هو السند القانوني الذي يتيح للوزارة منح السيد م.د (الذي هو من فريق الوزير ولم تحدد مهامه بدقة) سلفة وبالدولار الأمريكي على ان يتم خصمها من راتبه الشهري وفقاً لاتفاقية قرض ؟ ما هو مضمون هذه الاتفاقية ومن وقعها وما هي الضمانات التي نصت عليها منعاً لضياع أموال الدولة؟

ب- بالنسبة للسيدات ر.ق وم.ر ، ما هو السند القانوني لمنحهما تعويضات عن أعمالهن السابقة لدى هيئة أوجيرو تدفع من حساب مجلس إشراف المالك ؟

ونتيجة مقارنة أرقام الرواتب المدفوعة في بعض الأشهر (لفريق الإشراف وفريق الوزير معه و بالرغم من عدم أحقية هذا الفريق الأخير بالاستفادة من أموال نشاطات فريق إشراف المالك) مع المبالغ المدفوعة من قبل الشركات تبين ان مبالغ طائلة قد صرفت في غير مكانها و أهدرت دون أي سبب .حيث لم تشكل الرواتب المدفوعة بوجه حق إلا جزءاً يسيراً" من المبالغ المدفوعة من قبل الشركات وضاع ما تبقى بين رواتب فريق الوزير والعاملين لصالح مكتبه وما أرتأى الوزراء تحميله لحساب مجلس إشراف المالك من نفقات لا علاقة لهذا المجلس بها من قريب أو بعيد كما بيناه أعلاه.

وتقتضي الملاحظة أن معظم فريق مجلس الإشراف ومعاونيه هم من موظفي وزارة الاتصالات و الهيئة الناظمة وهيئة أوجيرو وبالتالي كان هؤلاء يتقاضون رواتبهم من الادارة

التي ينتمون إليها إضافة الى ما يتقاضونه من حساب مجلس الإشراف دون أي رقابة لوزارة المالية عليها للتأكد من قانونيتها وانطباقها على القوانين المالية ذات الصلة. كما أن بعضهم ما زال ملحقاً بمكتب الوزير حتى تاريخه .

وقد تبين من المستندات المقدمة الى الديوان أن دفع الأموال من قبل الشركات الى الوزارة لتغطية نشاطات مجلس الإشراف يتم وفق الآلية التالية : يوجه وزير الاتصالات (شخصياً" وليس عبر ممثله في مجلس الإشراف) كتاباً الى الشركة يحدد فيه المبلغ الإجمالي المطلوب دفعه وبناء على ذلك تقوم الشركة بالدفع .

وتقتضي الإشارة هنا الى انه قبل العام ٢٠١٧ كان الوزراء يطلبون من الشركات تنظيم شيكات بقيمة المبالغ المطلوبة لصالح أحد المحامين ويذكرون في كتبهم الى الشركات ان المحامي سيعمد لقبض المبلغ المطلوب وفقاً لتوجيهات الوزير نفسه.

ونتيجة تمنع المحامي عن تقديم قطع حساب بالمبالغ التي استلمها على مدى سنوات من الشركات واكتفائه بتقديم شيك الى الوزارة بمبلغ قال أنه الرصيد المتبقي من الأموال التي قبضها لصالح مجلس إشراف المالك دون تقديم ما يؤكد صحة ذلك، تم تقديم دعوى قضائية بحقه من قبل الوزير باسم الدولة اللبنانية ولم تتبلغ الوزارة حتى تاريخه أي جديد حول مصير هذه الدعوى.

ومنذ العام ٢٠١٧ كان الوزراء يطلبون تحويل الأموال العائدة لتغطية نشاطات مجلس إشراف المالك الى حساب خاص مفتوح باسم مجلس إشراف المالك في مصرف " عودة " على ان يكون حق تحريك الحساب والدفع منه بموجب شيكات تحمل توقيع وزير الاتصالات و رئيس مجلس الإشراف .

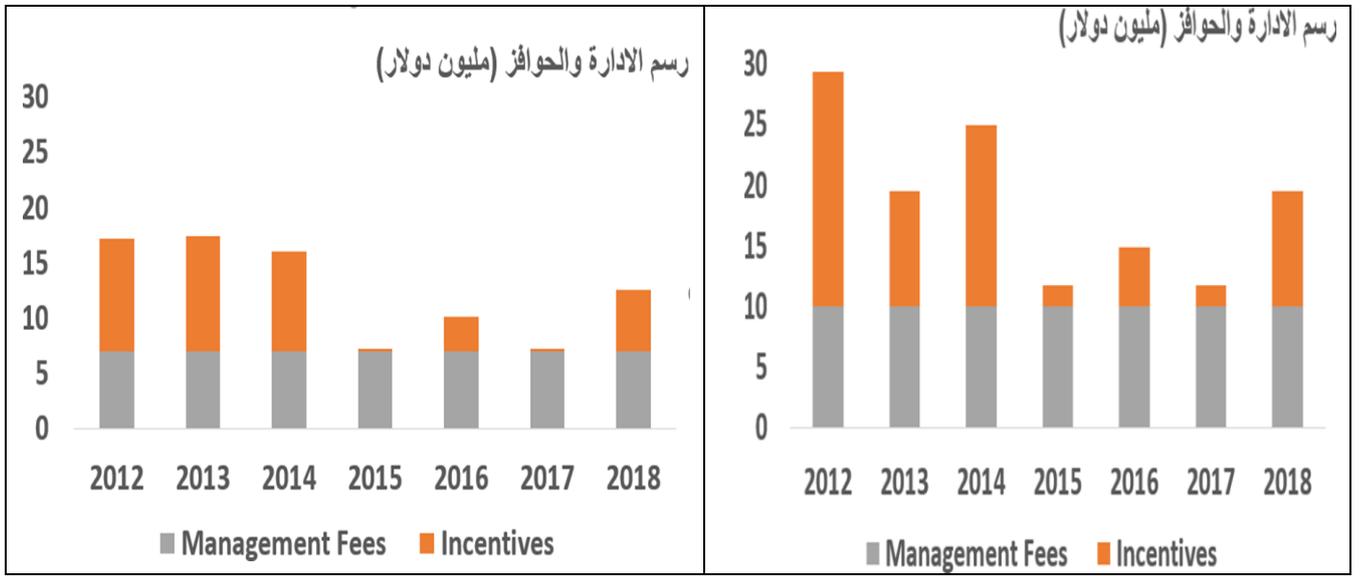
وبعد حل مجلس إشراف المالك ومغادرة رئيس هذا المجلس للوزارة أصبح تحريك الحساب الموجود لدى بنك عودة من صلاحية وزير الاتصالات منفرداً . وعند استيضاح الوزارة حول مصير الرصيد الموجود في هذا الحساب بتاريخ مغادرة رئيس مجلس الإشراف أفادت بأن الوزير الحالي لم يكن على علم بوجود هذا الحساب وأنه سيعمد الى تحويل الرصيد المتوفر فيه الى خزينة الدولة اللبنانية .

أيضاً تقتضي الإشارة الى أن الشركات عمدت الى لفت نظر الوزارة الى تخطي مطالباتها للنسبة المسموحة وفقاً لعقد الإدارة (أي ٠,١ % من الإيرادات المحصلة) أكثر من مرة.

٤- رسوم الإدارة والحوافز:

يُلاحظ أنه بالرغم من الانخفاض في الإيرادات تم دفع حوافز بملايين الدولارات ولم يتضح ما إذا تم ذلك بناء على نتائج مؤشرات الأداء. فكما يظهر من الرسم البياني، تم دفع حوافز قيمتها ٩,٥ مليون دولار في Touch و ٥,٥ مليون دولار في Alfa في العام ٢٠١٨

• رسوم الإدارة والحوافز لشركة Alfa	• رسوم الإدارة والحوافز لشركة Touch
------------------------------------	-------------------------------------



٥- صندوق مشروع MIC Venture Fund:

في العام ٢٠١٨ كانت هناك مبادرة من وزارة الاتصالات لدعم الشركات الناشئة Startup من خلال صندوق استثماري للاتصالات يسمى MIC Ventures. للاستثمار في الشركات الناشئة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وقد اتخذت كل من شركتي MIC1 و MIC2 قرارها بالمساهمة في شركة "MIC Ventures Holding SAL" على أن يكون لكل شركة ٩٩٩٩ سهماً من أصل ٢٠٠٠٠ سهم المكونة لرأس المال، برأسمال إجمالي ٢٠,٠٠٠ دولار أميركي بداية أو ما يعادله بالليرة اللبنانية، إضافة الى الاستثمار في الشركة المذكورة بالمبالغ التي تحددها وزارة الاتصالات، وذلك سواء عبر زيادة رأس المال و/أو قرض من المساهمين. هذا وتجدر الإشارة الى أنه في ظلّ الأوضاع الراهنة قررت شركتا MIC1 و MIC2 بموافقة وزارة الاتصالات وقف الاستثمار بصندوق الدعم.

إن مبالغ الدعم المقدمة من كلّ من الشركتين جرى اقتطاعها من إيرادات قطاع الخلوي في لبنان على الشكل التالي :

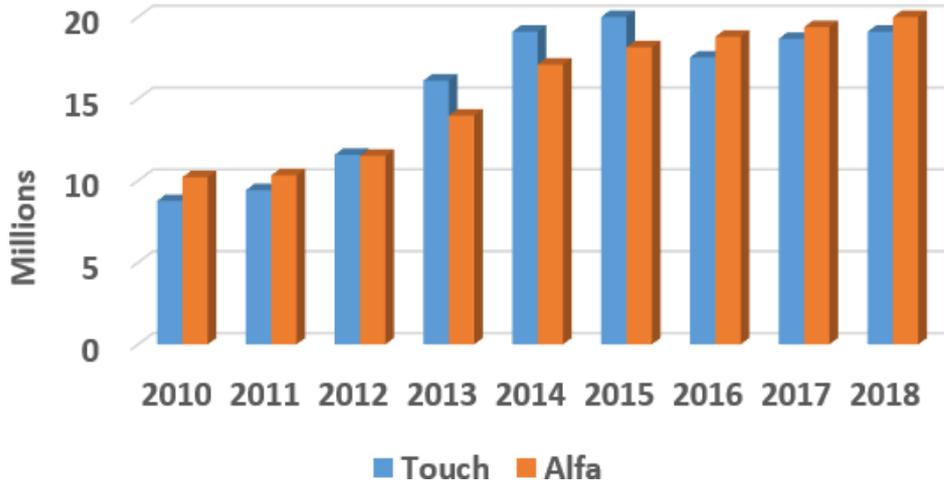
- مبلغ ٤,٦ مليون دولار من Touch
- مبلغ ٣ مليون دولار من Alfa

وهذا الأمر - عدا عن أنه يشكل خروجاً عن الغرض الذي أنشئت من أجله شركتا MIC1 و MIC2 - تُثار معه العديد من التساؤلات حول الشركات التي استفادت من هذه المبادرة، ومجال عملها، والمبالغ التي حصلت عليها، والنتائج التي حققتها كل شركة وما مدى تأثيرها على الاقتصاد في لبنان، وحول آلية تقييم الأفكار المطروحة من قبل الشركات المستفيدة من الدعم.

٦- الإجراءات:

- إجراءات المحطات والمكاتب:

Sites & Offices Rent (\$)



ما بين العامين ٢٠١٢ و ٢٠١٨ كان الإنفاق على بدلات الإيجار في ازدياد مضطرد، فبلغت القيمة الإجمالية لبدلات إيجار المباني الرئيسية والمحطات والمستودعات والمكاتب والمواقف لشركة MIC1 خلال العام ٢٠١٨ /٢٢,٣٢٥,٧٩٦/ د.أ، (دون احتساب بدل إيجار السنة الأولى لمبنى سوليدير) وبلغت القيمة الإجمالية لبدلات إيجار المباني الرئيسية والمحطات والمستودعات والمكاتب والمواقف لشركة MIC2 خلال العام نفسه /٢٠,٩٧٥,٧٣٢/ د.أ وفق ما يُظهره الجدول التالي:

MIC1 - RENT EXPENSES Y2018

Values in USD

	Number	Yearly Rent Expenses *	Municipality Tax	Yearly Average Cost
Sites rent	1,331	15,485,358	1,276,986	12,594 /site
Rent Offices	4 (estimated: 25,500 sqm)	3,106,932	295,499	133 /sqm
POS offices	20	1,054,114	66,904	56,051 /POS
Parking	5 (15,793 sqm; 764 cars)	490,871	11,107	657 /car
Warehouse	4 (estimated: 9,700 sqm)	507,807	30,217	55 /sqm
Total		20,645,082	1,680,713	

*: Accrual basis

Total Rent + Municipality Tax	22,325,796
--------------------------------------	-------------------

MIC2 - RENT EXPENSES Y2018

Values in USD

	Number	Yearly Rent Expenses *	Municipality Tax	Yearly Average Cost
Sites rent	1,487	15,704,721	1,432,457	11,525 /site
Rent Offices	5 (8,183 sqm)	2,108,760	340,594	299 /sqm
POS offices	11	636,385	57,145	63,048 /POS
Parking	7 (8,621 sqm; estimated cars:345)	329,242	37,865	1,064 /car
Warehouse	3 (5,354 sqm)	324,840	3,721	61 /sqm
Total		19,103,949	1,871,783	

*: Accrual basis

Total Rent + Municipality Tax	20,975,732
--------------------------------------	-------------------

P.S: Overview of forecasted MIC2 Rent offices expenses for year 2019

The yearly contract rent amount of existing premises (year 2018) is : \$2,096,000

As per MIC2 submitted Budget Y2019:

o the rent expenses of new Building starting April 2019 till December 2019 will be \$4.8 Mio (prorated basis)

o the existing premises in Y 2018 will cease to exist in Y 2019 and the saving in rent expenses will be \$1.572 Mio (prorated basis)

Therefore, the forecasted office rent expenses for year 2019 will be \$5,324K

بلغ إجمالي بدلات الإيجار المدفوعة من قبل شركة MIC1 خلال الأعوام من العام ٢٠١٠ لغاية العام ٢٠٢١ حوالي /١٦٨,١٢٥,٠٠٠ د.أ في حين بلغ إجمالي بدلات الإيجار المدفوعة من قبل شركة MIC2 خلال الأعوام من العام ٢٠١٠ لغاية العام ٢٠١٨ (دون بدلات إيجار مبنى سوليدير) حوالي /١٤٠,٩١٧,٠٩٧ د.أ .

لم يتم التوصل الى اعتماد آلية مشاركة لمواقع الإتصال المستأجرة من قبل كل من الشركتين للحد من الإنفاق على بدلات الإيجار، فعلى سبيل المثال، بلغ عدد مواقع الاتصال المنظم بشأنها عقود إيجار ما بين شركة MIC1 ومالكي هذه المواقع لغاية العام ٢٠٢١ ضمناً، ١٢٨٣ موقع. قسم من هذه المواقع حُددت بدلات إيجاره السنوية بالدولار الأميركي وقسم آخر حُددت بدلات إيجاره السنوية بالليرة اللبنانية (تحديداً مع بدء الأزمة النقدية في العام ٢٠١٩) فبلغ إجمالي بدلات إيجار هذه المواقع السنوية بالدولار الأميركي /١٣,٩٥٥,٥٩٧ د.أ في حين بلغ إجمالي بدلات الإيجار السنوية بالليرة اللبنانية /٣,٨٨٨,٦٦٧,٢٥٠ ل.ل. .

نجم عن عدم التخطيط وعدم إجراء دراسات لتحديد الحاجة أن تكبّدت شركة MIC2 مبالغ هائلة سواء كبدلات إيجار مبنى " قصابيان" القائم على العقار ١٦٣٣ من منطقة الشياح العقارية أم كثرمن وفوائد للمبنى القائم على العقار ١٥٢٦/الباشورة بيروت، وفق ما سيلبي بيانه:

- إيجار مبنى " قصابيان " القائم على العقار ١٦٣٣ من منطقة الشياح العقارية :

بتاريخ ٢٠١٢/٩/١٧ استأجرت شركة موبايل إنتريم كومباني ٢ ش.م.ل. كامل البناء القائم على العقار رقم /١٦٣٣/ من منطقة الشياح العقارية، ملك الشركة اللبنانية للتعمير والإقامة قصابيان إخوان، لمدة عشر سنوات، وببدل إيجار سنوي يبلغ ٢,٢ مليون دولار، على أن ترتفع قيمة بدل الإيجار بنسبة ٦% سنوياً عن العام السابق.

وبعد أن كان الفريق الأول قد صرّح بموجب العقد الموقع في ٢٠١٢/٩/١٧ بأنه عاين العقار رقم ١٦٣٣ معاينة دقيقة نافية للجهالة واطلع على أوضاعه من النواحي القانونية والهندسية والفنية ووجده صالحاً لاحتمال الأثقال الإضافية على سطحه ووافق عليها دون تحفظ، عاد وقرر إجراء أعمال إضافية تبينت الحاجة لإجرائها أثناء قيامه بدراسة أعمال الهندسة الداخلية في المأجور، فجرى تنظيم اتفاقية بين الفريقين المذكورين وُقعت بتاريخ ٢٠١٣/٩/٢٢ بشأن الأعمال الإضافية لتحسين متانة البناء، بموجبها يتحمل الفريق الثاني مالك البناء مبلغاً مقطوعاً /٧٠٠,٠٠٠/ د.أ من قيمة الأعمال الإضافية الخاصة حصراً بهيكل البناء، تُحسم من ثمانية دفعات سنوية متساوية القيمة من بدلات الإيجار السنوية المترتبة له في ذمة الفريق الأول ابتداءً من السنة التأجيرية الثالثة المستحقة في ٢٠١٤/٩/١٧ ولغاية السنة التأجيرية العاشرة المستحقة بتاريخ ٢٠٢١/٩/١٧، وأخذ الفريق الثاني علماً بأن الفريق الأول (المستأجر) سوف يعمد إلى إجراء استدرج عروض لتنفيذ الأعمال الإضافية وأن تنفيذ الأعمال سوف يتم بإشراف شركة دار الهندسة- نزيه طالب وشركاه ش.م.ل.

تكدّبت الخزينة مبالغ طائلة نتيجة العقد، تمثلت بدلات الإيجار المدفوعة خلال الأعوام: ٢٠١٢-٢٠١٣ (٢,٤٢٠,٠٠٠ د.أ) و ٢٠١٣-٢٠١٤ (٢,٥٦٥,٢٠٠ د.أ) و ٢٠١٤-٢٠١٥ (٢,٣٨٤,٤٢٠ د.أ)، هذا بالإضافة إلى ما تكدّبت من مبالغ لصالح شركة دار الهندسة بنتيجة عقد الدراسة والإشراف الموقع معها بتاريخ ٢٠١٣/٥/٢٤، والبالغة /٣٦٧,٠٠٠/ د.أ، وبالإضافة أيضاً إلى دفع مبلغ /١٣١,٠٤٧/ د.أ يُمثل دفعة من أصل قيمة العقد البالغة /٦٥٥,٢٣٥/ د.أ، الموقع بتاريخ ٢٠١٤/١١/٢٠ ما بين شركة موبايل إنتريم كومباني ٢ ش.م.ل. وشركة Parallel Contracting SAL لتنفيذ وإتمام أعمال إعادة ترميم البناء المذكور.

بنتيجة كل ما تقدّم تعدّرت متابعة تنفيذ الأعمال في البناء القائم على العقار رقم /١٦٣٣/ الشياح بسبب نشوء نزاع فيما بين شركة موبايل إنتريم كومباني ٢ ش.م.ل. والمالك المؤجر، ولم يتم الانتقال إلى المبنى ولم يُستخدم إطلاقاً، بل أدى فقط إلى تكبيد الخزينة خسائر مالية محققة هائلة.

- إيجار كامل الـ Bloc B و الـ Bloc C من العقار ١٥٢٦/الباشورة بيروت:

بتاريخ ٢٠١٨/٧/١٣ أبرم عقد إيجار ما بين شركة موبايل إنتريم كومباني ٢ ش.م.ل. بصفة مستأجر، وشركة سيتي دفلوبمنت ش.م.ل. بصفة مؤجر، موضوعه كامل الـ Bloc B و الـ Bloc C من العقار ١٥٢٦ من منطقة الباشورة العقارية في بيروت (مساحة المأجور ١٤٧٠٠ متر مربع) لمدة خمسة عشر سنة، ببديل إيجار سنوي بلغ /٦,٤٠٠,٠٠٠/ دولار أميركي، تتم زيادته بنسبة ١,٥% سنوياً. كما تم توقيع عقد آخر لتجهيز المبنى بقيمة بلغت ٢٢,٦ مليون دولار.

- شراء كامل الـ Bloc B و الـ Bloc C من العقار ١٥٢٦/الباشورة بيروت:

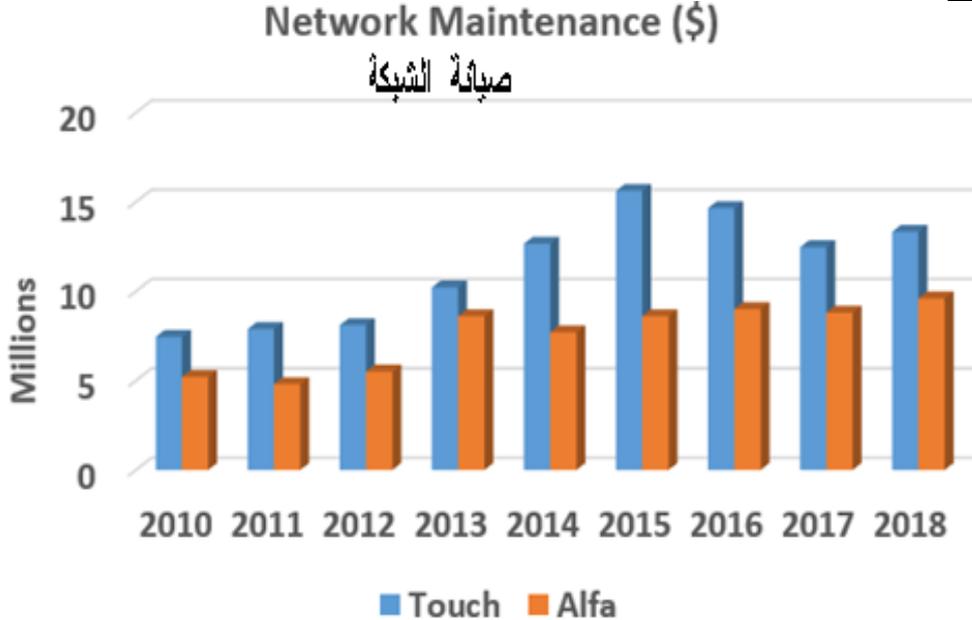
بعد مرور عام على استئجار المبنى المذكور، تقرر بموجب كتاب وزير الاتصالات رقم ١٥٢٦/٣٧٥٨/م تاريخ ٢٠١٩/٧/٣٠ استبدال عقد الإيجار بعقد شراء البلوكين B و C من العقار ١٥٢٦ الباشورة، فجرى تنظيم عقد ما بين شركة موبايل إنتريم كومباني ٢ ش.م.ل. وشركة سيتي دفلوبمنت ش.م.ل.، وبموجب العقد باع الفريق الثاني من الفريق الأول كامل المبنيين الـ Bloc B و الـ Bloc C

المشيدين في العقار رقم ١٥٢٦/الباشورة بيروت وتوابعهما من مواقف ومستودعات وغيرها بمبلغ /٧٥,٠٠٠,٠٠٠/ دولار أميركي يُحسم منه مبلغ /٦,٤٠٠,٠٠٠/ دولار أميركي يُمثل بدل إيجار السنة الأولى المدفوع، ليُصبح المبلغ /٦٨,٦٠٠,٠٠٠/ دولار أميركي يُقسط على أربع دفعات:

الأولى ٢٣,٦ مليون دولار وثلاث دفعات سنوية قيمة كل منها ١٥ مليون دولار، ومن المفترض أن تكون الدفعة الأخيرة قد سُددت في ١٥ كانون الثاني ٢٠٢٢. وبموجب المادة الثالثة من العقد تُستحق فوائد لصالح فرنسبنك ش.م.ل. بموجب عقد قرض يتعلّق بالمبيع بمعدل فائدة يُحدد على أساس معدل الفائدة المرجعية في سوق بيروت (Beirut Reference Rate) المعمم من جمعية المصارف في لبنان زائد نسبة ٠,٥٠% (نصف بالمائة) على أن لا يقل عن ٧,٥٠% (سبعة ونصف بالمائة) في السنة وتعد الفريق الأول بتسديد الفوائد المتوجبة لمصرف فرنسبنك في موعد استحقاق الدفعات المتوجبة من ثمن المبيع عند استحقاقها. كما أنه بموجب المادة السادسة أخذ الفريق الأول علماً بالتأمين المتعلق بالمبيع لصالح فرنسبنك ش.م.ل. وتعد الفريق الثاني بفكاه ورفع إشارته قبل تسجيل المبيع على اسم الفريق الأول (أو من يختاره هذا الأخير وفق ما جاء في نص المادة السابعة من العقد) علماً أن رسوم ومصاريف معاملات الإفراز واستصدار سند تملك والاستحصال على براءتي الذمة المالية والبلدية والبيان والقيمة التأجيرية تكون على عاتق الفريق الثاني في حين أن رسوم التسجيل هي على عاتق الفريق الأول وحده.

إن كافة العقود المذكورة لم تخضع للرقابة الإدارية المسبقة، كما أن كافة المبالغ التي دُفعت وستُدفع، سوف تتكبدها الخزينة العامة بشكل من الأشكال، وبالتالي فإن التفرّد في إلزام الدولة بها بمعزل عن أي رقابة تُذكر يشكل مخالفة صارخة للأحكام القانونية، وهدراً للمال العام في ضوء عدم اعتماد خيارات أخرى أقل كلفة في ظل الأزمة المالية الحالية.

٧- صيانة الشبكة:



على الرغم من أن الصيانة تدخل في صلب المهام المطلوب تأمينها من قبل كل من الشركتين، من خلال الاستعانة بالكادر البشري في القسم التقني لدى كل منهما، والذي يضم أعداداً كبيرة من المهندسين والفنيين والتقنيين المتخصصين، غير أنه غالباً ما كان يُعهد بأعمال الصيانة على أنواعها الى شركات معيّنة، بعقود خارجية (outsourcing)، وفي غالب الأحيان دون اتباع

إجراءات تنافسية، كانت نتيجتها هدر الملايين من الأموال العامة، وأدّل مثال على ذلك عقد الصيانة مع شركة "Power Tech".

خلال العام ٢٠١٨ عرضت شركة "Power Tech" على وزارة الاتصالات استبدال بعض المعدات (موتورات، بطاريات، أجهزة تبريد وغيرها...) بمعدات جديدة لقاء أن تستلم الشركة المذكورة صيانة هذه المعدات (غيار زيت، فلتر، تأمين المحروقات...) لمدة عشر سنوات لقاء مبلغ سنوي ١٦,٠٠٠,٠٠٠ د.أ. (وبالتالي تستفيد الشركة من مبلغ مماثل من "MIC1 ألفا" أي ما يقارب الـ ٣٠,٠٠٠,٠٠٠ د.أ.)

بتاريخ ٢٠١٨/٤/١٦ وجه وزير الاتصالات كتاباً الى MIC2 يفيد بها بموجبه أن MIC1 قد وقّعت عقداً مع شركة Power Tech بعرض (لتطوير المحطات وصيانتها، صيانة البطاريات وتركيب أنظمة طاقة بديلة، وتزويد مولدات المحطات بالمازوت) يوفّر ١٥% من التكلفة، وذلك في مسعى لتشجيع MIC2 على التواصل مع شركة Power Tech والتعاقد معها أيضاً. هذا مع الإشارة الى أن الكلفة السنوية لعقد باورتيك لتوفير الطاقة مع MIC1 الفا كان قد بدأ بـ ١٣,٨١٢,٣٥٣ د.أ. في العام ٢٠١٨ (تموز ٢٠١٨ - حزيران ٢٠١٩) وتساعد خلال العامين ٢٠١٩ (١٥,٧٩٩,١٢٤ د.أ.) و ٢٠٢٠ (٢٩,٦٣٣,٢٤١ د.أ.) الى أن بلغ خلال النصف الثاني من العام ٢٠٢١ (تموز ٢٠٢١ - كانون الأول ٢٠٢١، أي عن ستة أشهر): رسوم صيانة /٦,٨٢١,١٩٥ د.أ. + مازوت /٤٧,٣٧١,٤٤٠ د.أ.

بتاريخ ٢٠١٨/١٠/٢٢ تقدّمت "تاتش" من وزارة الاتصالات بتقرير عرضت فيه إمكانية تخصيص وحدة من داخل MIC2 لتقوم بكافة أعمال الصيانة الواردة ضمن عرض "Power Tech" إضافة الى إمكانية خدمة شركات أخرى عبر بيع هذه الخبرات، وأفادت بموجب تقريرها عن ورود اعتراضات من أربع شركات حول تلزيم الصيانة في شركتي الخليوي بالتراضي ومن دون دعوة أي شركة أخرى إلى استدراج العروض، مطالبة بإعادة النظر في العقد الذي بموجبه تم تلزيم عقد الصيانة في الشبكتين إلى شركة واحدة. وذكّر في ختام التقرير أنه مقدّم بناءً لطلب وزير الاتصالات من MIC2 التعاقد مع شركة Power Tech

وبتاريخ ٢٠١٨/١٠/٢٥ وجّه وزير الاتصالات الكتاب رقم ١/٥٢٢٢/م الى شركة MIC2 ضمّنه تعليماته لها بإلغاء صفقة شراء الموتورات التي كانت بصدد إجرائها، وتالياً التعاقد مع شركة Power Tech لأن العرض يشمل تقديم المعدات مع الصيانة.

بتاريخ ٢٠١٩/١/١٤ وجهت شركة MIC2 كتاباً الى وزير الاتصالات تفيد بموجبه موافقتها على توقيع العقد مع شركة Power Tech، وجرى التوقيع في ٢٠١٩/٢/١٣.

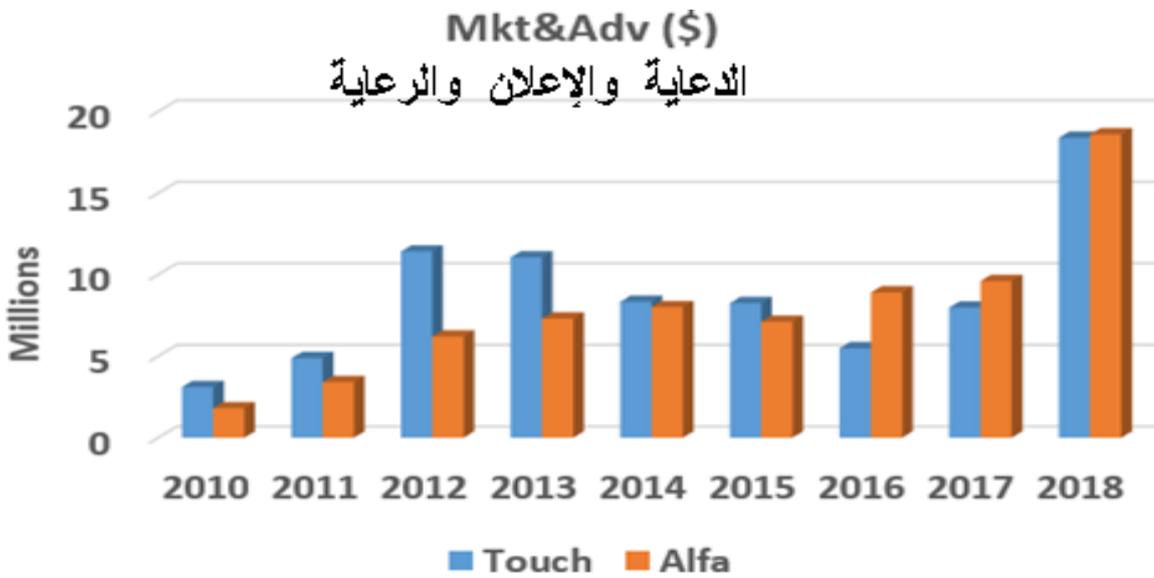
والجدير بالذكر أنه، وقبل التعاقد مع شركة Power Tech، كانت أعمال الصيانة في «تاتش» موزّعة على ثلاث مناطق: منطقة بيروت وجزء من جبل لبنان وبتولاها فريق الصيانة في «تاتش»، منطقة الجنوب وجزء من جبل لبنان وبتولاها شركة «صيدون»، ومنطقة الشمال والبقاع وكانت تتولاها سابقاً شركة «إنفورما»، ومن ثم شركة «أوراكسل»، قبل أن يتم فسخ عقدها بعد فترة قصيرة من توليها عام ٢٠١٦ لجنوب عنها في ما بعد فريق «تاتش». وبالتالي، فإن فريق الصيانة في «تاتش» كان يغطي مناطق بيروت والشمال والبقاع وجزءاً من جبل لبنان. وعليه، استغنت «تاتش» عن شركة «صيدون» واستبدلتها بشركة «باورتك»، على أن تغطي الأخيرة أعمال الصيانة في مختلف المناطق اللبنانية.

وقد تبيّن لاحقاً أن الشركة الملتزمة قد استعانت بموظفين فنيين وتقنيين من قسم الصيانة في «تاتش»، وأن هؤلاء يتقاضون رواتبهم من الأخيرة، لا من شركة Power Tech.

٨- الدعاية والإعلان والرعاية:

كانت تُرصد ضمن الموازنة السنوية لكل من شركتي (MIC1) و (MIC2) مبالغ المساهمات الرعائية و/ أو الدعاية وذلك بالاستناد الى برنامج سنوي كانت تحده مسبقاً الوحدات المختصة والمعنية لدى كل من الشركتين، على أن تخضع موازنة كل منهما لموافقة وزارة الاتصالات. أما فيما خصّ دفع المبالغ لهذه الغاية، لا سيما مبالغ الرعاية، فقد كانت تتم من قبل الشركة في بعض الحالات استناداً الى تقييمها للنشاط أو العمل موضوع الرعاية، غير أنه في أغلب الأحيان كان وزير الاتصالات يقرر دفع مبالغ أخرى غير ملحوظة بالاستناد الى اعتبارات خاصة استثنائية ويعمد الى تبليغ الشركة بها لإنفاذها. فعلى سبيل المثال، بلغ عدد المساهمات الرعائية التي أطلقتها شركة موبايل انتريم كومباني (MIC2) في الفترة الممتدة بين العام ٢٠١٦ والعام ٢٠١٩، مئة وواحد (١٠١) مساهمة بقيمة إجمالية بلغت /٣,٩٠١,٩٠٠/ د.أ، في حين بلغ عدد المساهمات الرعائية التي أطلقتها وزارة الاتصالات بمبادرة منها في الفترة الممتدة بين العام ٢٠١٦ والعام ٢٠١٩، مئة وتسعة وتسعون (١٩٩) مساهمة بقيمة إجمالية بلغت /١١,٧٥٦,٤٢٨/ د.أ.

وفيما يلي رسم بياني يبيّن مبالغ الدعاية والرعاية المدفوعة من قبل الشركتين لغاية نهاية العام ٢٠١٨:



يُلاحظ في الرسم البياني أعلاه الارتفاع الكبير لمبالغ الرعاية والدعاية المدفوعة خلال العام ٢٠١٨. فقد بلغ إجمالي النفقات الرعائية المدفوعة من قبل MIC1 خلال الأعوام من ٢٠١١ ولغاية العام ٢٠٢١ حوالي /٣١,٦٣٣,٠٠٠/ د.أ، ومصاريف الدعاية والتسويق /٢٨,٠٩٠,٠٠٠/ د.أ، والدعاية والإعلام /١٦,١١١,٠٠٠/ د.أ.

وفيما يلي الجدول الذي يبين مصاريف الدعاية والرعاية التي تكبدتها شركة موبايل انتريم كومباني رقم 1 ش.م.ل. خلال العامين ٢٠١٨ و ٢٠١٩، بما فيها تلك المعطاة بطلب من وزارة الاتصالات:

مصاريف الدعاية خلال العام ٢٠١٨ :

رقم وتاريخ مستند الموافقة	المرجع الذي وافق على عملية الصرف	الغاية المرجوة من المبلغ المصروف	العملة	المبلغ المصروف	اسم المؤسسة او الجهة التي صرفت الاموال لصاحبها	التاريخ	الرقم التسلسلي
24/11/2017	ألفا - المدير العام	Ad in Al Imaar wal Iktissad 2018-2019	دولار أميركي	18,000.00	Al Imaar wal Iktissad	2018	1
2392/1/M 09/05/2018	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Dar Assayad 2018-2019	دولار أميركي	49,996.45	PUBLICIS MEDIA LEBANON SAL/VIVAKI SAL	2018	2
24/10/2018	ألفا - المدير العام	Ad in Telecom Review 2 months	دولار أميركي	20,000.00	TRACE MEDIA INTERNATIONAL FZ LLC	2018	3
02/05/2018	ألفا - المدير العام	Ad in Al Hadeel Magazine 2018-2019	دولار أميركي	18,000.00	MM AL HADIL	2018	4
26/10/2017	ألفا - المدير العام	Ad in Green Area Website 2018	دولار أميركي	15,000.00	LEBANESE COMPANY FOR PUBLICATION, INFO & RESEARCH SARL	2018	5
4256/1/M تاريخ ٢٠١٧/٠٩/٢٦	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Al Markaziya Print Yearly Deal 2018	دولار أميركي	29,962.02	LEBANESE COMPANY FOR PUBLICATION, INFO & RESEARCH SARL	2018	6
30/07/2018	ألفا - المدير العام	Ad in Al Markaziah Online 4 months 2018	دولار أميركي	20,000.00	SOCIETE AL FAJER POUR LA PRESSE	2018	7
984/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٢/٢٣	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Ad in AL Shark Newspaper 2018	دولار أميركي	49,738.61	PUBLICIS MEDIA LEBANON SAL/VIVAKI SAL	2018	8
1618/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٣/٢٦	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Ad in Radio Al Shark 2018	دولار أميركي	12,000.00	PUBLICIS MEDIA LEBANON SAL/VIVAKI SAL	2018	9
16/11/2017	ألفا - المدير العام	National Inventors Day -Video	دولار أميركي	15,000.00	NAJIB IBRAHIM MITRI	2018	10
23/12/2017	ألفا - المدير العام	Ad in Super 1 Sports Magazine 2018	دولار أميركي	6,330.00	PUBLICIS MEDIA LEBANON SAL/VIVAKI SAL	2018	11
21/01/2019	ألفا - المدير العام	Ad in Blog Baladi Online 2018	دولار أميركي	15,000.00	Najib Ibrahim Mitri	2018	12
17/01/2018	ألفا - المدير العام	Ad in Conseil Catholique Magazine	دولار أميركي	1,000.00	CONSEIL SUP.DE LA COM.GREC.CATHOLI Q	2018	13
30/01/2018	ألفا - المدير العام	Ad in Al Bayan Magazine	دولار أميركي	1,300.00	AL Bayan	2018	14
21/02/2018	ألفا - المدير العام	Ad in Akhbar el Yawm	دولار أميركي	15,000.00	وكالة أخبار اليوم	2018	15
19/02/2018	ألفا - المدير العام	Ad in Le Magazine du Club La Marina	دولار أميركي	1,500.00	Club La Marina s.a.l	2018	16
14/09/2018	ألفا - المدير العام	Ad in Economic Magazine	دولار أميركي	1,000.00	Iktissadiyat	2018	17

04/12/2018	ألفا - المدير العام	Ad in Rania Magazine	دولار أميركي	3,500.00	Rania Magazine	2018	18
2687/1/M تاريخ ٢٠١٨/١١/٢٣	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Ad in VDL Dbayeh	دولار أميركي	19,996.47	PUBLICIS MEDIA LEBANON SAL/VIVAKI SAL	2018	19
30/07/2018	ألفا - المدير العام	Ad in Azttag Issue	دولار أميركي	2,500.00	AZTAG	2018	20
3086/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٦/٠٨	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Ad in Kawalis Magazine	دولار أميركي	500.00	أحمد محمد موسى	2018	21
3685/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٧/١٨	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Ad in Keserwan Magazine	دولار أميركي	3,000.00	Georges Bechir	2018	22
3158/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٦/١٣	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Ad in Business Echo Magazine	دولار أميركي	7,500.00	Media Evolution Group	2018	23
07/12/2018	ألفا - المدير العام	Ad in Magvision Online	دولار أميركي	1,000.00	Samira Ochana	2018	24
07/02/2018	ألفا - المدير العام	Alfa Worldcup Tele Liban VO	دولار أميركي	600.00	H&C Leo Burnet	2018	25
07/11/2018	ألفا - المدير العام	Ad in Home Magazine	دولار أميركي	2,000.00	Pidraya s.a.l	2018	26
24/07/2018	ألفا - المدير العام	Ad in Teletimes Magazine	دولار أميركي	2,000.00	Teletimes Magazine	2018	27
25/07/2017	ألفا - المدير العام	Ad in Addabour Newspaper 2018	دولار أميركي	15,000.00	Manchourat Loubnaniyah	2018	28
30/07/2018	ألفا - المدير العام	Ad in ORA Magazine	دولار أميركي	1,500.00	Labora	2018	29
14/08/2018	ألفا - المدير العام	Ad in Annahar Newspaper AUB " نحو "لبنان معافي"	دولار أميركي	6,695.00	PRESS MEDIA TAMAM SAL	2018	30
25/09/2018	ألفا - المدير العام	Ad in Sawt al Ightirab Magazine Inside Page	دولار أميركي	1,000.00	Ramzi Manzour	2018	31
15/10/2018	ألفا - المدير العام	Ad in the booklet for Patriarch Nasrallah Sfeir Foundation	دولار أميركي	5,000.00	PATRIARCH NASRALLAH SFEIR FOUNDATION	2018	32
28/11/2018	ألفا - المدير العام	Ad in AL Joumhouria 2018	دولار أميركي	7,210.00	TREE AD SAL	2018	33
16/11/2018	ألفا - المدير العام	Ad in Dar Alliwaa	دولار أميركي	3,000.00	Dar Alliwaa	2018	34
27/12/2018	ألفا - المدير العام	Tweets & sms Additional Telethon 3a Stouh Beirut	دولار أميركي	12,444.00	3A STOUH BEIRUT	2018	35
23/01/2018	ألفا - المدير العام	Road Safety - Video Snow Tips	دولار أميركي	1,000.00	Business Motion	2018	36
02/12/2018	ألفا - المدير العام	National Inventors Day -Video	دولار أميركي	1,000.00	Business Motion	2018	37
21/02/2018	ألفا - المدير العام	Alfa Valentine Film on Social Media (Esight-Saria) الحب الحقيقي مش أعمى	دولار أميركي	100.00	NetXpand /Beiruting Page (Blogger)	2018	38
21/02/2018	ألفا - المدير العام	Alfa Valentine Film on Social Media (Esight-Saria) الحب الحقيقي مش أعمى	دولار أميركي	2,500.00	Humanagement /Adeela Page (Blogger)	2018	39

21/02/2018	ألفا - المدير العام	Alfa Valentine Film on Social Media (Esight-Saria) الحب الحقيقي مش أعمى	دولار أميركي	271.00	Farah Soubra/ Plus961 Page (Blogger)	2018	40
21/02/2018	ألفا - المدير العام	Alfa Valentine Film on Social Media (Esight-Saria) الحب الحقيقي مش أعمى	دولار أميركي	217.00	Anis Tabet / Page (Blogger)	2018	41
21/02/2018	ألفا - المدير العام	Alfa Valentine's Day 2018- Social Media Campaign: Facebook-Insta-Twitter	دولار أميركي	7,417.18	PUBLICIS MEDIA LEBANON SAL/VIVAKI SAL	2018	42
21/02/2018	ألفا - المدير العام	Alfa Media Mother's Day 2018- Social Media Campaign: Facebook-Insta-Snapchat-Twitter	دولار أميركي	18,276.52	PUBLICIS MEDIA LEBANON SAL/VIVAKI SAL	2018	43
19/04/2018	ألفا - المدير العام	Arabnet Conference 2018 - Stand Production	دولار أميركي	16,500.00	H&C Leo Burnet	2018	44
19/04/2018	ألفا - المدير العام	Arabnet Conference 2018 - Stand Vending Machine	دولار أميركي	6,700.00	H&C Leo Burnet	2018	45
15/05/2018	ألفا - المدير العام	Alfa Digital Content Creation Pack /80 videos	دولار أميركي	15,000.00	H&C Leo Burnet	2018	46
15/05/2018	ألفا - المدير العام	Alfa Digital Content Creation Pack /80 videos	دولار أميركي	15,000.00	H&C Leo Burnet	2018	47
15/05/2018	ألفا - المدير العام	Alfa Digital Content Creation Pack /80 videos	دولار أميركي	10,000.00	H&C Leo Burnet	2018	48
15/05/2018	ألفا - المدير العام	5G Launching Event - Twitter Promotion	دولار أميركي	515.16	PUBLICIS MEDIA LEBANON SAL/VIVAKI SAL	2018	49
30/07/2018	ألفا - المدير العام	Army Campaign 2018 - Social Media Adeela	دولار أميركي	2,500.00	HU MANAGEMENT SARL (Blogger)	2018	50
30/07/2018	ألفا - المدير العام	Army Campaign 2018 - Social Media Beirut	دولار أميركي	100.00	NETXPAND SARL (Blogger)	2018	51
30/07/2018	ألفا - المدير العام	Army Campaign 2018 - Social Media Anis Tabet	دولار أميركي	432.50	ANIS ANTOINE TABET TABET (Blogger)	2018	52
29/08/2018	ألفا - المدير العام	General Security 2018 - Social Media Adeela	دولار أميركي	2,250.00	HU MANAGEMENT SARL (Blogger)	2018	53
29/08/2018	ألفا - المدير العام	General Security 2018 - Social Media Mawtoura	دولار أميركي	270.50	Miled Ghantous (Blogger)	2018	54
24/09/2018	ألفا - المدير العام	DDB #NotEverythingIsForSharing 2018- Social Media Adeela	دولار أميركي	2,250.00	HU MANAGEMENT SARL (Blogger)	2018	55
24/09/2018	ألفا - المدير العام	DDB #NotEverythingIsForSharing 2018- Social Media Lana el Sahely	دولار أميركي	2,000.00	L'armoire de Lana (Blogger)	2018	56
24/09/2018	ألفا - المدير العام	DDB #NotEverythingIsForSharing 2018- Social	دولار أميركي	900.00	Shayyaka (Blogger)	2018	57

		Media Daddy Foody					
24/09/2018	ألفا - المدير العام	DDB #NotEverythingIsForSharing 2018- Twitter Promotion	دولار أمريكي	1,696.00	PUBLICIS MEDIA LEBANON SAL/VIVAKI SAL	2018	58
24/09/20018	ألفا - المدير العام	CEO UN Intervention Social Media Campaign	دولار أمريكي	2,250.00	HU MANAGEMENT SARL (Blogger)	2018	59
24/09/20018	ألفا - المدير العام	CEO UN Intervention Social Media Campaign	دولار أمريكي	432.50	Anis Tabet / Page (Blogger)	2018	60
06/12/23018	ألفا - المدير العام	Alfa Online media plan Army Independence day 2018	دولار أمريكي	13,710.32	PUBLICIS MEDIA LEBANON SAL/VIVAKI SAL	2018	61
10/09/2018	ألفا - المدير العام	CEO at UN Twitter Promotion 2018	دولار أمريكي	318.00	PUBLICIS MEDIA LEBANON SAL/VIVAKI SAL	2018	62
12/10/2018	ألفا - المدير العام	EOY Online Media Plan	دولار أمريكي	17,646.46	PUBLICIS MEDIA LEBANON SAL/VIVAKI SAL	2018	63
من ٢٠١٨/٠١/٠١ لغاية ٢٠١٨/١٢/٣١	ألفا - المدير العام	Facebook Promotions	دولار أمريكي	5,071.00	ICC_FACEBOOK	2018	64

- مصاريف الدعاية خلال العام ٢٠١٩ :

رقم وتاريخ مستند الموافقة	المرجع الذي وافق على عملية الصرف	الغاية المرجوة من المبلغ المصروف	العملة	المبلغ المصروف	اسم المؤسسة او الجهة التي صرفت الاموال لصاحبها	التاريخ	الرقم التسلسلي
05/02/2019	ألفا - المدير العام	Ad in Al Imaar wal Iktissad 2019-2020	دولار أمريكي	15,000.00	LEBANESE COMPANY FOR INFORMATION AND STUDIES	2019	1
4150/1/M تاريخ ٢٠١٨/١٠/٢٩	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Telecom Review Yearly Deal	دولار أمريكي	50,000.04	TRACE MEDIA LTD	2019	2
19/02/2019	ألفا - المدير العام	Ad in Al Hadeel 2019-2020	دولار أمريكي	18,000.00	MM AL HADIL	2019	3
21/12/2018	ألفا - المدير العام	Ad in Green Area Website 2019	دولار أمريكي	15,000.00	LEBANESE COMPANY FOR PUBLICATION, INFO & RESEARCH SARL	2019	4
5912/1/M تاريخ ٢٠١٨/١٢/١١	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Ad in Al Markazia Print 2019	دولار أمريكي	30,000.00	SOCIETE AL FAJER POUR LA PRESSE	2019	5
12/03/2018	ألفا - المدير العام	Ad in Al Markazia Online 2019	دولار أمريكي	30,000.00	SOCIETE AL FAJER POUR LA PRESSE	2019	6
222/1/M 17/01/2019	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Ad in Al Shark Newspaper 2019	دولار أمريكي	30,000.00	PUBLICIS MEDIA LEBANON SAL/VIVAKI SAL	2019	7
21/01/2019	ألفا - المدير العام	Ad in Blog Baladi Online	دولار أمريكي	15,000.00	Najib Ibrahim Mitri	2019	8
30/01/2019	ألفا - المدير العام	Ad in Info Pro	دولار أمريكي	2,350.00	INFOPRO MANAGEMENT SARL	2019	9
29/01/2019	ألفا - المدير العام	Ad in Al Bayan	دولار أمريكي	1,500.00	Al Bayan	2019	10
18/02/2019	ألفا - المدير العام	Ad in Le Magazine	دولار أمريكي	1,500.00	Club La Marina s.a.l	2019	11

		Club La Marina					
23/01/2019	ألفا - المدير العام	Ad in Business Echoes	دولار أميركي	7,500.00	Media Evolution Group.	2019	12
952/1/M تاريخ ٢٠١٩/٠٢/٢٦	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Ad in Al Chiraa Magazine	دولار أميركي	2,100.00	HASSAN SABRA	2019	13
09/08/2019	ألفا - المدير العام	Ad in Super 1 Sports Magazine	دولار أميركي	8,000.00	IBRAHIM DSOUKI	2019	14
03/12/2019	ألفا - المدير العام	Sponsorship Conseil Catholic	دولار أميركي	1,000.00	Conseil Catholic	2019	15
02/01/2019	ألفا - المدير العام	Ad In An Nahar Platform / PM Hariri	دولار أميركي	15,450.00	Press Media Tamamsal	2019	16
19/6/2019	ألفا - المدير العام	Add in Executive Magazine	دولار أميركي	2,000.00	NEWSMEDIA SAL	2019	17
23/07/2019	ألفا - المدير العام	Add in Magvision	دولار أميركي	1,500.00	Samira Ochana/ Magvision	2019	18
21/01/2019	ألفا - المدير العام	Alfa Valentine Online Media Plan	دولار أميركي	4,991.90	PUBLICIS MEDIA LEBANON SAL/VIVAKI SAL	2019	19
من ٢٠١٩/٠١/٠١ لغاية ٢٠١٩/١٢/٣١	ألفا - المدير العام	ICC_FACEBOOK	دولار أميركي	1,618.29	Facebook Promotions	2019	20

- مصاريف الرعاية خلال العام ٢٠١٨ :

رقم وتاريخ مستند الموافقة	المرجع الذي وافق على عملية الصرف	الغاية المرجوة من المبلغ المصروف	العملة	المبلغ المصروف	اسم المؤسسة او الجهة التي صرفت الاموال لصاحبها	التاريخ	الرقم التسلسلي
24/10/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Georges Khoury - Beirut Marathon 2018	دولار أميركي	3,243.50	Georges Khoury	2018	1
24/10/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Elias Kassab- Marathon Beirut 2018	دولار أميركي	2,703.00	Elias Kassab	2018	2
24/10/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Mostapha Kheyreddine Beirut Marathon 2018	دولار أميركي	3,243.50	Mostapha Kheyreddine	2018	3
22/12/2017	- الفا المدير العام	Sponsorship Lebanese basketball Federation Athletes Health Event 2018 Jihad Haddad	دولار أميركي	1,000.00	Federation Libanaise de Basketball	2018	4
02/02/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Youth Running Team 2018	دولار أميركي	2,214.00	Jamil Faddoul	2018	5
517/1/M تاريخ ٢٠١٨/٢/١	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Basketball Champ. Dubai Shopping Festival on Future TV	دولار أميركي	52,750.00	Publicis Media Lebanon sal/Vivaki sal	2018	6
15/03/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship North Arm Wrestling/ Andeet Competition	دولار أميركي	10,000.00	Daniel Habib Al Sabbagh	2018	7

	العام	2018					
26/03/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Mostapha kheyreddine at Tripoli International Marathon 2018	دولار أميركي	3,244.00	Mostapha Kheyreddine	2018	8
13/12/2017	- الفا المدير العام	Sponsorship Lebanese Golf Federation 2018	دولار أميركي	20,000.00	Lebanese Federation Golf	2018	9
15/03/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Meem Productions Reading Bookmobile and Keytab	دولار أميركي	10,000.00	Meem Productions	2018	10
14/03/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Al Tadamon Club 2018	دولار أميركي	20,000.00	Al Tadamon	2018	11
15/03/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Riyadiyyou Akkar Half Martahon 2018	دولار أميركي	15,000.00	Akkar Half Marahon	2018	12
29/03/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship the Lebanese Rugby Union Federation	دولار أميركي	20,000.00	The Lebanese Rugby Union Federation	2018	13
867/1/M 15/02/2018 تاريخ	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Riyadi Women 2017-2018 (\$28,125+\$46,875)	دولار أميركي	46,875.00	Riyadi Club	2018	14
704/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠١/٢٦	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Riyadi Club Men 2017-2018 (\$75,000+\$125.000)	دولار أميركي	125,000.00	Riyadi Club	2018	15
03/06/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Ali Wehbe 2018 Run the Lebanese Coat 220km/40hrs	دولار أميركي	10,811.00	Ali Wehbe	2018	16
1292/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٣/١٣	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Champville 2017-2018 (\$75,000+ \$125,000)	دولار أميركي	125,000.00	Champville	2018	17
25/04/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Colette Hadda Underwater Exhibition 2018	دولار أميركي	10,000.00	Believe In Lebanon	2018	18
06/12/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Off Road Chalenge 2018 (N.S)	دولار أميركي	5,000.00	Global Product s.a.r.l (Yves Atallah)	2018	19
18/06/2018	- الفا المدير	Sponsorship Mahrajan Al Jaych Siyaj al Watan	دولار أميركي	2,000.00	Fayyad Ozkan	2018	20

	العام	2018					
31/01/2018	- الفاعل المدير العام	Sponsorship Myschoolpulse 2018 /5 km Run	دولار أميركي	15,000.00	MyschoolPulse	2018	21
06/05/2018	- الفاعل المدير العام	Sponsorship Firas Hatoum Half Time Event World Cup 2018	دولار أميركي	20,000.00	Firas Hatoum	2018	22
06/05/2018	- الفاعل المدير العام	Sponsorship Mondial w Bas at Tigers 2018	دولار أميركي	20,000.00	Mondial w Bas at Tigers	2018	23
06/11/2018	- الفاعل المدير العام	Sponsorship Lebanese World Cup Basketball Qualification in CHINA 2019	دولار أميركي	10,000.00	Lebanese Basketball Federation	2018	24
16/06/2018	- الفاعل المدير العام	Sponsorship Patrouille des Sommets 2018	دولار أميركي	20,000.00	General Foundation	2018	25
05/02/2018	- الفاعل المدير العام	Sponsorship Internal Security Forces Half Marathon 2018	دولار أميركي	16,583.75	صندوق احتياط المديرية العامة لقوى الأمن الداخلي	2018	26
21/04/2018	- الفاعل المدير العام	Sponsorship Tennis Tournament June and September 2018	دولار أميركي	7,500.00	Golf Club of Lebanon	2018	27
25/07/2018	- الفاعل المدير العام	Sponsorship Cedar Fighting Championship 2018	دولار أميركي	10,000.00	Cedar Fighting Championship	2018	28
08/06/2018	- الفاعل المدير العام	Sponsorship Wakefast 2018 Additional Mediterranean Wakeboard & Wakesurf Championship	دولار أميركي	10,000.00	Matisse sarl	2018	29
25/07/2018	- الفاعل المدير العام	Sponsorship Wakefast 2018 Mediterranean Wakeboard & Wakesurf Championship	دولار أميركي	20,000.00	Federation Libanaise de Ski Nautique	2018	30
1574/1/M 28/05/2018	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Mostapha Kheireddine Guinness Record 2018	دولار أميركي	24,178.50	Mostapha Kheireddine	2018	31
17/08/2018	- الفاعل المدير العام	Sponsorship the participation in the 52 ND ISSF World Champ. Trap shooting -korea	دولار أميركي	4,378.50	Walid Najjar	2018	32
4387/1/M تاريخ ٢٠١٨/٩/٦	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Al Riyadi Men's basketball team 2018 FIBA Asia Champions Cup	دولار أميركي	100,000.00	Al Riyadi	2018	33

4394/1/M تاريخ ٢٠١٨/٩/٧	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Joyce Azzam 2018 Climbing Mount Vinson in Antarctica	دولار أميركي	61,000.00	Joyce Azzam	2018	34
08/06/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship the Lebanese National Team - Asian and world Championship 2018	دولار أميركي	10,000.00	Sports Management and Promotions	2018	35
20/07/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Faraya on the Beach 2018	دولار أميركي	9,950.25	Faraya Municipality	2018	36
31/07/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Beirut Open 2018-Lebanese Taekwondo Federation	دولار أميركي	10,000.00	Taekwondo	2018	37
09/03/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Kannoubina 2018	دولار أميركي	16,000.00	Kannoubina	2018	38
08/06/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Beirut International Marathon Village 2018	دولار أميركي	10,000.00	Beirut Marathon Association	2018	39
1864/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٤/١٩	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Beirut International Marathon 2018	دولار أميركي	25,000.00	Beirut Marathon Association	2018	40
19/03/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Puma Hanibal Race 2018	دولار أميركي	3,000.00	Puma Hanibal	2018	41
19/11/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Walid Najjar in the 8th Asian Shotgun to be held at Kuwait	دولار أميركي	3,784.00	Walid Najjar	2018	42
2692/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٥/٢٨	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Startups Scouts Initiative 2018	دولار أميركي	100,000.00	ALTCITY	2018	43
1500/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٨/١٧	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship National Basketball Team	دولار أميركي	350,000.00	Federation Libanaise de Basketball	2018	44
3818/1/M 24/09/2018 تاريخ	بطلب من ادارة الشركة،	Sponsorship Alfa Basketball Championship 2018	دولار أميركي	150,000.00	Federation Libanaise de Basketball	2018	45

	وبموافقة وزارة الاتصالات	2019					
3818/1/M 24/09/2018 تاريخ	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Alfa Basketball Other Championship Events	دولار أميركي	50,000.00	Federation Libanaise de Basketball	2018	46
15/10/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Elie Rahbani ROAD TO TOKYO 2020	دولار أميركي	6,432.50	Elie Rahbani	2018	47
24/10/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Abnaa Chekka Sporting Club 2018-2019 Season	دولار أميركي	10,000.00	Abnaa Chekka Sports Club	2018	48
5185/1/M تاريخ ٢٠١٨/١٠/٢٩	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Al Riyadi Women's basketball team 2018-2019 Season	دولار أميركي	100,000.00	Al Riyadi	2018	49
5184/1/M تاريخ ٢٠١٨/١٠/٢٩	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Al Riyadi Men's Basketball team 2018-2019 Season	دولار أميركي	200,000.00	Al Riyadi	2018	50
5/12/2017;22/02/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Youth Energy Development Association 2018 (S.AR)	دولار أميركي	10,000.00	YED	2018	51
31/05/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Qannoubine Summer Camp 2018 - 92881	دولار أميركي	5,000.00	Qannoubine	2018	52
28/08/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship The Cheering Station in Saida Triathlon	دولار أميركي	5,405.50	Maroun tanios	2018	53
26/10/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship The Cheering Station in Beirut Marathon 2018	دولار أميركي	5,405.50	Maroun tanios	2018	54
15/11/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Hamat Youth Club 2018-2019	دولار أميركي	10,000.00	Hamat Youth Club	2018	55
09/06/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship The Arab Basketball Championship 2018	دولار أميركي	15,000.00	Beirut First Club	2018	56
12/05/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Ski Mzar 2018-2019	دولار أميركي	20,000.00	Tourisme et Sports D'Hiver Mzar	2018	57
15/01/2018	- الفا	Sponsorship Lebanon Basketball Team for	دولار أميركي	12,541.00	Marc Constantine	2018	58

	المدير العام	Deaf					
22/02/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Walid Najjar 2018	دولار أميركي	10,811.00	Walid Najjar	2018	59
26/03/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship ULFG2 Rally Paper in ESIB & NDU Rally Paper	دولار أميركي	2,163.00	Nassim Zoueini	2018	60
15/03/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship AUB Rally Paper- Monopoly Team	دولار أميركي	1,082.00	Christa-Maria Makzoumi	2018	61
09/06/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Riyadi Fundraising Gala Dinner 2018	دولار أميركي	7,000.00	Riyadi Club	2018	62
19/03/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship ESIB Rally Paper- Université Saint-Joseph – Elias Nseir	دولار أميركي	1,082.00	Elia Nseir	2018	63
03/06/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Beirut Boat Show 2018 - 86282	دولار أميركي	10,000.00	International Fairs & Promotion s.a.l	2018	64
21/11/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Scouts des Apôtres yearly Magazine 2018	دولار أميركي	1,082.00	Rami Maroun Nakhoul	2018	65
15/03/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship AUB Rally Paper Team	دولار أميركي	1,082.00	Sacha Maria Dib	2018	66
20/06/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship the broadcast of the Worldcup 2018 Final and Semi Final	دولار أميركي	10,000.00	Mona Bustros Foundation	2018	67
26/09/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Alfa football Lebanese League 2018-2019	دولار أميركي	200,000.00	Vivaki	2018	68
10/12/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Champville 2018-2019	دولار أميركي	200,000.00	Champville	2018	69
11/06/2018	- الفا المدير العام	sponsorship The Christian Association of the Blind Concert 2018	دولار أميركي	2,000.00	CHRISTIAN ASSOCIATION FOR THE BLIND	2018	70
11/06/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Souk el Akel Christmas Market 2018	دولار أميركي	10,000.00	N.G.N.O SAL	2018	71
5918/1/M تاريخ ٢٠١٨/١٢/١١	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Christmas by Lake 2018	دولار أميركي	50,000.00	Al Midane	2018	72
18/10/218	- الفا المدير العام	Sponsorship Christmas concert - Mar Takla	دولار أميركي	2,500.00	ARCHEVEQUE MARONITE WAKF-	2018	73

	العالم	Hazmieh			MAR TAKLA		
2684/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٨/١٧	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Christmas Beasts 2018	دولار أميركي	50,000.00	Beasts	2018	74
02/01/2018	- الفا المدير العالم	Sponsorship Arab Festival for Special Talents-Friends for Disabled	دولار أميركي	2,000.00	Arab Festival for Special Talents- Friends for Disabled	2018	75
31/01/2018	- الفا المدير العالم	Sponsorship Valentine's event 2018	دولار أميركي	7,500.00	The Legend	2018	76
30/01/2018	- الفا المدير العالم	Sponsorship World Kidney Day 2018	دولار أميركي	10,000.00	The Lebanese Society of Nefrology & Hypertension	2018	77
1880/1/M تاريخ ٢٠١٨/٤/١١	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Cedars Festival 2018	دولار أميركي	100,000.00	Cedars Festival	2018	78
04/11/2018	- الفا المدير العالم	Sponsorship Cedars Mountain Foundation	دولار أميركي	25,000.00	Cedars Mountain Foundation	2018	79
05/02/2018	- الفا المدير العالم	Sponsorship Zouk Mikael International Festival	دولار أميركي	20,000.00	Zouk Mikael International Festival	2018	80
3058/1/M تاريخ ٢٠١٨/٦/٦	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Samir Kassir Foundation 2018	دولار أميركي	30,000.00	Beirut Spring Festival	2018	81
06/05/2018	- الفا المدير العالم	Sponsorship Jounieh Outdoor The world cup screening activity 2018	دولار أميركي	10,000.00	Greynab SARL	2018	82
3145/1/M تاريخ ٢٠١٨/٦/١٢	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Julia Boutros Sour 2018	دولار أميركي	100,000.00	Blue Sound	2018	83
3084/1/M تاريخ ٢٠١٨/٦/٨	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Beiteddine Festival 2018	دولار أميركي	100,000.00	Beiteddine Festival	2018	84

26/06/2018	- الفاعل العام	Sponsorship Faqra International Festival 2018	دولار أميركي	20,000.00	Faqra International Festival	2018	85
04/03/2018	- الفاعل العام	Sponsorship Jezzine Festival 2018	دولار أميركي	10,000.00	Jezzine Festival	2018	86
06/05/2018	- الفاعل العام	Sponsorship Amchit International festival 2018	دولار أميركي	20,000.00	Amchit International Festival	2018	87
3439/1/M تاريخ ٢٠١٨/٧/٣	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Batroun International Festival 2018	دولار أميركي	50,000.00	Batroun International Festival	2018	88
06/12/2018	- الفاعل العام	Sponsorship Zahle International Festival 2018 (Municipality)	دولار أميركي	15,000.00	ICE	2018	89
08/06/2018	- الفاعل العام	Sponsorship The Naji Hakim Concert - Acsauvel	دولار أميركي	5,000.00	Acsauvel	2018	90
11/09/2018	- الفاعل العام	Sponsorship Ehmej Festival 2018	دولار أميركي	50,000.00	Ehmej International Festival	2018	91
2691/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٥/٢٨	- الفاعل العام	Sponsorship National Anthem Michel Fadel-2018	دولار أميركي	25,000.00	One Lebanon	2018	92
15/11/2018	- الفاعل العام	Sponsorship LEBAM Christmas 2018	دولار أميركي	20,000.00	LEBAM	2018	93
30/11/2018	- الفاعل العام	Sponsorship Mona Bustros Foundation NewYear Countdown 2018	دولار أميركي	20,000.00	Mona Bustros Foundation	2018	94
12/05/2018	- الفاعل العام	Sponsorship Batrouniyat Christmas 2018	دولار أميركي	50,000.00	Batrouniyat	2018	95
22/02/2018	- الفاعل العام	Sponsorship Bifex 2018/Lebanese Franchise Association	دولار أميركي	20,000.00	Lebanese Franchise Association	2018	96
05/08/2017	- الفاعل العام	Sponsorship Lebanese Army Desk Calendar 2018	دولار أميركي	5,000.00	Kiyadat al Jaych قيادة الجيش	2018	97
12/05/2018	- الفاعل العام	Sponsorship Army Desk Calendar 2019 \$5K	دولار أميركي	5,000.00	Kiyadat al Jaych قيادة الجيش - مديرية التوجيه	2018	98
707/1/M تاريخ 7/2/2018	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة	Sponsorship Middle East Social Festival 2018 Joe Gbantous	دولار أميركي	7,000.00	Right Service for Digital Marketing	2018	99

	وزارة الاتصالات						
30/01/2018	- الفاعل العام	Sponsorship Earth Hour 2018	دولار أميركي	20,000.00	G.Association	2018	100
01/10/2018	- الفاعل العام	Sponsorship Heartbeat 2018 Gala Dinner & 2 Concerts at Biel	دولار أميركي	10,000.00	Heartbeat La Chine de l'Espoir	2018	101
15/02/2018	- الفاعل العام	Sponsorship Stou7 Beirut /E-Sight 3 (Saria & Kifah)	دولار أميركي	5,150.00	OTV Facilties	2018	102
15/03/2018	- الفاعل العام	Sponsorship Sacre Coeur Gemmayze Gala Dinner Fundraising 2018	دولار أميركي	2,000.00	Freres Des Ecoles Chretiennes, College Du Sacre-Coeur-Gemmayze	2018	103
04/11/2018	- الفاعل العام	Sponsorship LDE 2018 Dinner	دولار أميركي	25,000.00	Lebanese Diaspora Energy	2018	104
02/05/2018	- الفاعل العام	Sponsorship Syndictae 2018	دولار أميركي	5,000.00	MOBILE OPERATORS SYNDICATE IN LEBANON	2018	105
03/02/2018	- الفاعل العام	Sponsorship Stou7 Beirut international women's day	دولار أميركي	10,300.00	OTV Facilties	2018	106
1096/1/M تاريخ 23/04/2018	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Silvio Chiha / Film	دولار أميركي	35,000.00	Silvio Chiha	2018	107
01/10/2018	- الفاعل العام	Sponsorship Auxilia 2018	دولار أميركي	15,000.00	Auxilia	2018	108
1842/1/M تاريخ 5/4/2018	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship LDE 2018	دولار أميركي	100,000.00	Lebanese Diaspora Energy	2018	109
05/02/2018	- الفاعل العام	Sponsorship Grand Lycee Memo2018	دولار أميركي	2,594.23	CAD GROUP SARL	2018	110
6261/1/M تاريخ 18/12/2017	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Press Club 2018	دولار أميركي	25,000.00	Press Club	2018	111
05/11/2018	- الفاعل العام	Sponsorship Kunhadi 2018- Taxi Night 21 edition	دولار أميركي	10,000.00	Kunhadi	2018	112

	العام						
31/01/2018	- الفامدير العام	Sponsorship Marina Wakim CD production 2018	دولار أميركي	5,406.00	Marina Association Wakim	2018	113
17/05/2018	- الفامدير العام	Sponsorship BOOSTER06 Startup Accelerator 2018	دولار أميركي	20,000.00	Tripoli Entrepreneurs Club	2018	114
06/11/2018	- الفامدير العام	Sponsorship jamiyat kibarouna kanz el hayat 10 cards	دولار أميركي	331.67	جمعية كبارنا كنز الحياة	2018	115
19/06/2018	- الفامدير العام	Sponsorship Silvio Chiha - Film / Additional	دولار أميركي	15,000.00	Silvio Chiha	2018	116
06/04/2018	- الفامدير العام	Sponsorship Assembly Wedding 2018	دولار أميركي	10,000.00	League maronite	2018	117
2113/1/M تاريخ 23/04/2018	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Nadine Labaki Film 2018	دولار أميركي	50,000.00	Luxury Limited Edition sarl	2018	118
06/12/2018	- الفامدير العام	Sponsorship ArmyDay 2018	دولار أميركي	20,000.00	Kiyadat al Jaych قيادة الجيش	2018	119
08/03/2018	- الفامدير العام	Sponsorship Paroisse Saint Efreem Kfardebian 2018	دولار أميركي	2,500.00	لجنة وقف مار افرام - كفرذبيان	2018	120
27/03/2018	- الفامدير العام	Sponsorship LEBAM 2018 Activities	دولار أميركي	10,000.00	LEBAM	2018	121
2337/1/M تاريخ 5/6/2018	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Stouh Beirut Religious tourism project 2018	دولار أميركي	50,000.00	Stouh Beirut	2018	122
08/06/2018	- الفامدير العام	Sponsorship the Baalbek International Symposium 2018	دولار أميركي	15,000.00	LAM productions	2018	123
20/07/2018	- الفامدير العام	Sponsorship LEBAM Producing 1st CD 2018	دولار أميركي	5,000.00	LEBAM	2018	124
4251/1/M تاريخ 28/08/2018	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship APSAD 2018	دولار أميركي	50,000.00	APSAD	2018	125

31/08/2018	- الفاعل العام	جمعية إقليم الخروب للتنمية الإجتماعي Sponsorship	دولار أميركي	10,000.00	جمعية إقليم الخروب للتنمية الاجتماعية	2018	126
09/03/2018	- الفاعل العام	Sponsorship The Prime Protocol Training 2018	دولار أميركي	20,000.00	Prime protocole L.L.C	2018	127
24/10/2018	- الفاعل العام	Sponsorship The G-Recycling Beirut Marathon 2018	دولار أميركي	10,000.00	G.Association	2018	128
05/02/2018	- الفاعل العام	Sponsorship Annual Agenda 2019 \$5K	دولار أميركي	5,000.00	Kiyadat al Jaych قيادة الجيش	2018	129
4315/1/M تاريخ 31/08/2018	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship LDE Canada 2018	دولار أميركي	150,000.00	LDE Canada	2018	130
23/10/2018	- الفاعل العام	Sponsorship Army Magazine Independence Day 2018	دولار أميركي	20,000.00	Kiyadat al Jaych قيادة الجيش - مديرية التوجيه	2018	131
12/05/2018	- الفاعل العام	Sponsorship Kunhadi New Year Event Road Safety 2018	دولار أميركي	15,000.00	Kunhadi	2018	132
12/05/2018	- الفاعل العام	Sponsorship Telethon Christmas Episode 2018	دولار أميركي	10,000.00	OTV FACILITIES S.A.L	2018	133
5807/1/M تاريخ ٢٠١٨/١٢/١١	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Municipality of Dekwenee Addressing System 2018	دولار أميركي	35,000.00	Municipality of Dekawenee	2018	134
02/05/2018	- الفاعل العام	Sponsorship Cedar's Ski Slopes	دولار أميركي	20,000.00	Société Etablissement des Téléskis Pour l'Exploitation Touristique	2018	135
29/01/2018	- الفاعل العام	Sponsorship Jamhour Promotion 2018	دولار أميركي	1,500.00	TWO Brands s.a.r.l	2018	136
04/03/2018	- الفاعل العام	Sponsorship League Maronite Dinner	دولار أميركي	500.00	League Maronite	2018	137
13/04/2018	- الفاعل العام	Sponsorship Gala Dinner FPM 14 March 2018	دولار أميركي	15,000.00	Free Patriotic Mouvement	2018	138
03/09/2018	- الفاعل العام	Sponsorship Mona Bustros Foundation Easter Event 2018	دولار أميركي	10,000.00	Mona Bustros Foundation	2018	139
03/02/2018	- الفاعل العام	Sponsorship Saint	دولار أميركي	5,000.00	Saint Vincent de Paul	2018	140

	المدير العام	Vincent De Paul Lekmet Mahaba 2018					
26/03/2018	- الفامدير العام	Sponsorship NDU Engineering Gala Dinner	دولار أميركي	2,000.00	Notre Dame University	2018	141
26/03/2018	- الفامدير العام	Sponsorship Labora Fundraising Dinner 2018	دولار أميركي	5,000.00	Labora	2018	142
05/02/2018	- الفامدير العام	Sponsorship Rechmaya Festival Dinner 2018	دولار أميركي	2,000.00	LIGUE DE BIENFAISANCE DE LA JEUNESSE DE RECHMAYA	2018	143
24/10/2018	- الفامدير العام	Sponsorship The Enfants De Lumiere Fundraising 2018	دولار أميركي	1,000.00	ENFANTS DE LUMIERE	2018	144
10/09/2018	- الفامدير العام	Sponsorship Mona Bustros Foundation Gala Dinner 2018- 3 Honor Tables	دولار أميركي	15,000.00	Mona Bustros Foundation	2018	145
15/03/2018	- الفامدير العام	Sponsorship Lebanese League for Woman in Business Fundraising events	دولار أميركي	6,000.00	Lebanese League for Woman in Business	2018	146
06/12/2018	- الفامدير العام	Sponsorship Caritas Rmeil Annual Dinner 2018 (10Px100.000 LL)	دولار أميركي	663.35	Caritas	2018	147
26/06/2018	- الفامدير العام	Sponsorship Gala Dinner Donner Sang Compter 2018	دولار أميركي	2,500.00	Donner Sang Compter	2018	148
26/06/2018	- الفامدير العام	Sponsorship Oum el Nour Foundation 2018	دولار أميركي	2,500.00	Oum el Nour Foundation	2018	149
25/07/2018	- الفامدير العام	Sponsorship Jouzour Loubnan's fundraising event	دولار أميركي	2,000.00	Jouzour	2018	150
14/08/2018	- الفامدير العام	Sponsorship Gala Dinner ICRC	دولار أميركي	2,000.00	International Committee of Red Cross	2018	151
25/07/2018	- الفامدير العام	Sponsorship Sesobel Annual Charity Gala Dinner 2018	دولار أميركي	1,500.00	Sesobel	2018	152
06/01/2018	- الفامدير العام	Sponsorship Dialeb Fundraising Gala Dinner 2018	دولار أميركي	5,000.00	National Diabetes Organization	2018	153
24/10/2018	- الفامدير العام	Sponsorship Armenian Christmas Party 2018- Booklet	دولار أميركي	2,500.00	HOSSEP KALADJIAN	2018	154
11/06/2018	- الفامدير العام	Sponsorship Lebanese university Faculty of Medical Sciences Fundraising Gala dinner	دولار أميركي	1,082.00	LU-FMS STUDENTS COMMITTEE	2018	155

30/07/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Red Cross Furn el Chebbak Fundraising Dinner 2018	دولار أميركي	1,500.00	Red Cross	2018	156
15/10/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Patriarch Nasrallah Sfeir Foundation 2018	دولار أميركي	5,000.00	Patriarch Nasrallah Sfeir Foundation	2018	157
19/07/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Repas de Charité 2018	دولار أميركي	10,000.00	Repas de Charité	2018	158
10/02/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Fight with Michele	دولار أميركي	10,811.00	Michele Hajal	2018	159
09/10/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Play for A Cause	دولار أميركي	3,000.00	SOCIETE GROUPE MEMOIRE DE RECHERCHE CLINIQUE (GMRC-Liban)	2018	160
10/08/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Donation Lucien Jabboury	دولار أميركي	2,162.50	Lucien Jabboury	2018	161
12/05/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship "Feed a Family" for Charity Donation Table	دولار أميركي	1,500.00	Terry Bitar	2018	162
30/01/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship AUB Outdoors 2018	دولار أميركي	4,000.00	Mariam Dabbousi	2018	163
11/05/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship ESIB Alumni Association Gala Dinner 14 Persons	دولار أميركي	2,500.00	Association Amicale des anciens de L'ESIB	2018	164
08/06/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship the Smart and Electronic Transformation in Arab cities Workshop	دولار أميركي	5,000.00	MUNICIPALITY OF JOUNIEH	2018	165
19/11/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship ACTEA'19-NDU 2018 \$6K	دولار أميركي	6,000.00	Notre Dame University	2018	166
31/01/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship UOB Summer Festival 2018	دولار أميركي	3,000.00	University Balamand of	2018	167
14/08/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Wakf Sainte Noura- Bkarzla Festival 2018	دولار أميركي	5,000.00	Wakf Sainte Moura Bkarzla	2018	168
21/02/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship The IEEE Student and Young Professional Lebanon Congress (SYPLC)	دولار أميركي	5,000.00	IEEE	2018	169
11/09/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Patriarcal Maronite Jobbee Christmas Activity 2018	دولار أميركي	5,000.00	Patriarcal Maronite Jobbee	2018	170
302/1/M 15/02/2018 تاريخ	بطلب من ادارة الشركة،	Sponsorship Telecom Review Leader's summit \$ dinner 2018	دولار أميركي	52,000.00	Trace Media	2018	171

	وبموافقة وزارة الاتصالات						
705/1/M تاريخ ٢٠١٨/٢/٧	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Arabnet Conference 2018	دولار أميركي	50,000.00	Arabnet	2018	172
22/02/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Advertising Campaign through 100000 SMS	دولار أميركي	1,330.00	Libancall Plus s.a.l	2018	173
29/03/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Samena Telecom Leaders Summit 2018 in Dubai	دولار أميركي	10,000.00	Samena	2018	174
10/11/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Mind the Gap forum 2018	دولار أميركي	15,000.00	Lebanese National Energy	2018	175
25/07/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship Telecom Review Summit Dubai 2018	دولار أميركي	15,000.00	Trace Media	2018	176
11/12/2018	- الفا المدير العام	Sponsorship F.A.L.A.	دولار أميركي	5,000.00	Friedreich's Ataxia Leb. Ass.	2018	177
994/1/M تاريخ 23/02/2018	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Agile Fitness Club	دولار أميركي	4,500.00	Agile Fitness Club	2018	178
1837/1/M تاريخ ٢٠١٨/٤/٥	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Maan Loubnan Association	دولار أميركي	20,000.00	Maan Loubnan Association	2018	179
1936/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٤/١٣	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Lebanese University- Geny	دولار أميركي	15,000.00	Lebanese University- Geny	2018	180
1840/1/M تاريخ ٢٠١٨/٤/٥	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Federation Libanaise de Volley-Ball	دولار أميركي	25,000.00	Federation Libanaise de Volley-Ball	2018	181
2960/1/M تاريخ ٢٠١٨/٦/٥	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Uni One s.a.r.l	دولار أميركي	50,000.00	Uni One s.a.r.l	2018	182
1392/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٣/١٦	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Houssam el Dine el Hariri Basketball Championship	دولار أميركي	60,000.00	Houssam el Dine el Hariri Basketball Championship	2018	183
4387/1M تاريخ ٢٠١٨/٩/٦	بطلب وموافقة	Sponsorship Al Riyadi	دولار أميركي	50,000.00	Al Riyadi	2018	184

	وزارة الاتصالات						
3387/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٦/٢٨	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Al Qobayyat Sports Club	دولار أميركي	20,000.00	Al Qobayyat Sports Club	2018	185
1841/1/M تاريخ ٢٠١٨/٤/٥	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Saida International Marathon	دولار أميركي	100,000.00	Saida International Marathon	2018	186
4166/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٨/١٧	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Danniyehbtejmaana - الضنية بتجمعنا	دولار أميركي	30,000.00	Danniyehbtejmaana - بتجمعنا الضنية	2018	187
2979/1/M تاريخ ٢٠١٨/٦/٨	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Al Nejmeh Club	دولار أميركي	50,000.00	Al Nejmeh Club	2018	188
2979/1/M تاريخ ٢٠١٨/٦/٨	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Al Nejmeh Club	دولار أميركي	150,000.00	Al Nejmeh Club	2018	189
1394/1/M 16/ تاريخ ٢٠١٨/٠٣/	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Al Wahda Club- Al Marj	دولار أميركي	10,000.00	Al Wahda Club- Al Marj	2018	190
1391/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٣/١٦/	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Al Salam Sports Club- Al Marj	دولار أميركي	10,000.00	Al Salam Sports Club- Al Marj	2018	191
1393/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٣/١٦	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Al Ikhaa Social, Cultural and Sports Club	دولار أميركي	10,000.00	Al Ikhaa Social, Cultural and Sports Club	2018	192
4252/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٨/٢٨	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Al Wahda Club- Al Marj	دولار أميركي	40,000.00	Al Wahda Club- Al Marj	2018	193
3316/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٦/٢٥	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Municipality	دولار أميركي	4,975.12	Municipality	2018	194
4429/1/M تاريخ ٢٠١٨/٩/١٢	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Spiders Sporting Club Barja	دولار أميركي	5,000.00	Spiders Sporting Club Barja	2018	195
760/1/M تاريخ ٢٠١٨/٢/٨	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Rene Mouawad Foundation	دولار أميركي	10,000.00	Rene Mouawad Foundation	2018	196

2959/1/M تاريخ ٢٠١٨/٦/٥	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship May Chidiac Foundation	دولار أميركي	30,000.00	May Foundation Chidiac	2018	197
2684/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٥/٢٨	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Beasts	دولار أميركي	100,000.00	Beasts	2018	198
4313/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٨/٣١	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship الأتحاد العام للنفابات الزراعية في لبنان	دولار أميركي	7,500.00	الأتحاد العام للنفابات الزراعية في لبنان	2018	199
944/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٢/٢١	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship ITS sal	دولار أميركي	100,000.00	ITS sal	2018	200
3314/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٦/٢٥	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship PERE WISSAM YOUSSEF ABOU NASSER	دولار أميركي	5,000.00	PERE WISSAM YOUSSEF ABOU NASSER	2018	201
950/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٢/٢٢	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Beasts	دولار أميركي	50,000.00	Beasts	2018	202
3687/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٧/١٨	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	لجنة مهرجانات قرطبا السياحية والتراثية Sponsorship	دولار أميركي	35,000.00	لجنة مهرجانات قرطبا السياحية والتراثية	2018	203
4314/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٨/٣١	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Kartaba Festival Celebration	دولار أميركي	10,000.00	Kartaba Celebration Festival	2018	204
4314/1/M تاريخ ٢٠١٨/١٠/٢	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Kartaba Festival Celebration	دولار أميركي	10,000.00	Kartaba Celebration Festival	2018	205
4254/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٨/٢٨	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Beirut Corporate Festival	دولار أميركي	100,000.00	Beirut Festival Corporate	2018	206
4165/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٨/١٧	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Beirut Chants	دولار أميركي	25,000.00	Beirut Chants	2018	207
5633/1/M تاريخ ٢٠١٨/١١/٩	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Social Way Association	دولار أميركي	20,000.00	Social Association Way	2018	208
329/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠١/٢٢	بطلب وموافقة	Sponsorship Rotary Association Lebanon	دولار أميركي	100,000.00	Rotary Association Lebanon	2018	209

	وزارة الاتصالات						
1933/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٤/١٣	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Jamina s.a.r.l	دولار أميركي	25,000.00	Jamina s.a.r.l	2018	210
2273/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٤/٣٠	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Jamiyyat l Chabab el Bakaai	دولار أميركي	22,900.00	Jamiyyat l Chabab el Bakaai	2018	211
3132/1/M تاريخ ٢٠١٨/٦/١٢	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Jean Bou Doumit	دولار أميركي	20,000.00	ID-Jean Bou Doumit	2018	212
1838/1/M تاريخ ٢٠١٨/٤/٥	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	المجلس الثقافي الاجتماعي للبقاع الغربي وراشيا Sponsorship	دولار أميركي	20,000.00	المجلس الثقافي الاجتماعي للبقاع الغربي وراشيا	2018	213
2256/1/M 30/04/2018	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Echo Trading & Industrial co Fiesta Group s.a.l	دولار أميركي	30,000.00	Echo Trading & Industrial co Fiesta Group s.a.l	2018	214
1616/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٣/٢٦	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship BeMa-Beirut Museum Art	دولار أميركي	50,000.00	BeMa- Beirut Museum Art	2018	215
4485/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٩/١٤	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship ITS Agency	دولار أميركي	1,540.00	ITS Agency	2018	216
1934/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٤/١٣	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Syndicate of Owners of Restaurants, Cafes, Night Clubs and Pastries	دولار أميركي	25,000.00	Syndicate of Owners of Restaurants, Cafes, Night Clubs and Pastries	2018	217
1935/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٤/١٣	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Syndicat des Etablissements Touristiques Balneaires au Liban	دولار أميركي	25,000.00	Syndicat des Etablissements Touristiques Balneaires au Liban	2018	218
1941/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٤/١٣	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Arz el Jabal	دولار أميركي	50,000.00	Arz el Jabal	2018	219
2614/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٥/٢١	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Association of Ideas that Accelerate Growth	دولار أميركي	650,000.00	Association of Ideas that Accelerate Growth	2018	220
3386/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٦/٢٨	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship AUB School of Business	دولار أميركي	30,000.00	AUB School of Business	2018	221

5636/1/M تاريخ ٢٠١٨/١١/١٢	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Ajial Lil Tanmia	دولار أميركي	18,000.00	Ajial Lil Tanmia	2018	222
4430/1/M تاريخ ٢٠١٨/٩/١٢	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Red Cross machghara	دولار أميركي	6,250.00	Red Cross machghara	2018	223
4316/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٨/٣١	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Kouloub Min Nour	دولار أميركي	5,000.00	Kouloub Min Nour	2018	224
5634/1/M تاريخ ٢٠١٨/١١/٩	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship IBRAHIM ABDEL AL FOUNDATION	دولار أميركي	15,000.00	IBRAHIM ABDEL AL FOUNDATION	2018	225
3315/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٦/٢٥	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship PERE WISSAM YOUSSEF ABOU NASSER	دولار أميركي	5,406.00	PERE WISSAM YOUSSEF ABOU NASSER	2018	226
2111/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٤/٢٣	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	جمعية كبارنا كنز الحياة Sponsorship	دولار أميركي	10,000.00	جمعية كبارنا كنز الحياة	2018	227
3733/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٧/٢٠	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Saida Observatory for Social Impact	دولار أميركي	100,000.00	Saida Observatory for Social Impact	2018	228
3684/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٧/١٨	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Al Jamiiya el Loubnaniya Lil Tanmiya el Aalmiyya	دولار أميركي	50,000.00	Al Jamiiya el Loubnaniya Lil Tanmiya el Aalmiyya	2018	229
تاريخ ٢٠١٨/١٢/٧ ٢٠١٨/١٢/٧	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship ITS Agency	دولار أميركي	2,029.50	ITS Agency	2018	230
1381/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٣/١٦	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Al Mustaqbal Scouts of Lebanon- Al Marj	دولار أميركي	6,000.00	Al Mustaqbal Scouts of Lebanon- Al Marj	2018	231
1242/1/M تاريخ ٢٠١٨/٣/١٢	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship School of Azhar Al Bekaa	دولار أميركي	20,000.00	School of Azhar Al Bekaa	2018	232
1617/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٣/٢٦	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Imam sadr Foundation- Lebanon	دولار أميركي	40,000.00	Imam sadr Foundation- Lebanon	2018	233
1380/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٣/١٦	بطلب وموافقة	Sponsorship Lijan Ahali	دولار أميركي	5,000.00	Lijan Tajammoh Ahali Beirut Al Ijtimaiyya Lil	2018	234

	وزارة الاتصالات	Beirut Al Ijtimaiyya Lil Aamal el Khayriyya			Aamal el Khayriyya		
1389/1/0182/03/16 تاريخ	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Lijnat Masajed Wakef Ayta Al Fakhar	دولار أميركي	5,000.00	Lijnat Masajed Wakef Ayta Al Fakhar	2018	235
2112/1/M 2018/4/23 تاريخ	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship New Generation Cultural Association	دولار أميركي	10,000.00	New Generation Cultural Association	2018	236
3688/1/M 2018/07/18 تاريخ	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Nadi al Irshad Chehim	دولار أميركي	15,000.00	Nadi al Irshad Chehim	2018	237
6067/1/M 2018/12/10 تاريخ	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship AUBMC	دولار أميركي	20,000.00	AUBMC	2018	238
4741/1/M 2017/10/2 تاريخ	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Ogero	دولار أميركي	50,000.00	Ogero	2018	239
5632/1/M 2018/11/9 تاريخ	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	الرابطة العربية لعلوم الاتصالات Sponsorship	دولار أميركي	5,000.00	الرابطة العربية لعلوم الاتصالات	2018	240
3103/1/M 2018/6/11 تاريخ	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Worldcup 2018- Broadcast Rights/ Tele Liban	دولار أميركي	3,000,000.00	Sama LLC	2018	241
3103/1/M 2018/06/14 تاريخ	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Worldcup 2018- Broadcast Rights/ Tele Liban	دولار أميركي	1,000,000.00	Sama LLC	2018	242
3103/1/M 2018/07/20 تاريخ	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Worldcup 2018- broadcast Rights/ Tele Liban additional	دولار أميركي	250,000.00	Sama LLC	2018	243
4759/1/M 2018/09/27 تاريخ	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Worldcup 2018- broadcast Rights/ Tele Liban additional	دولار أميركي	400,000.00	Sama LLC	2018	244
984/1/M 2018/02/23 تاريخ	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Ad in AL Shark Newspaper from April till Dec.	دولار أميركي	49,738.61	PUBLICIS MEDIA LEBANON SAL/VIVAKI SAL	2018	245
1618/1/M 2018/03/26 تاريخ	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Ad in Al Shark Radio from mid April 2018 till mid september 2018	دولار أميركي	12,000.00	PUBLICIS MEDIA LEBANON SAL/VIVAKI SAL	2018	246

2392/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٥/٠٩	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Ad in Dar Assayyad 2018 June 2018- May 2019	دولار أميركي	50,000.00	PUBLICIS MEDIA LEBANON SAL/VIVAKI SAL	2018	247
2687/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٥/٢٨	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Ad in VDL Radio Dbayeh 2018	دولار أميركي	20,000.00	PUBLICIS MEDIA LEBANON SAL/VIVAKI SAL	2018	248
3158/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٦/١٣	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Ad in Business Echo Magazine 2018	دولار أميركي	7,500.00	Media Evolution Group	2018	249
3086/1/M تاريخ ٢٠١٨/٦/٨	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Ad in Kawalis Magazine	دولار أميركي	500.00	Kawalis Magazine	2018	250
3685/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٧/١٨	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Ad in Keserwan Magazine	دولار أميركي	3,000.00	Keserwan Magazine	2018	251

- مصاريف الرعاية خلال العام ٢٠١٩:

رقم وتاريخ مستند الموافقة	المرجع الذي وافق على عملية الصراف	الغاية المرجوة من المبلغ المصرف	العملة	المبلغ المصرف	اسم المؤسسة او الجهة التي صرفت الاموال لصاحبها	التاريخ	الرقم التسلسلي
29/01/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Lebanese Basketball Team for Deaf 2019	دولار أميركي	10,378.5 0	Marc Constantine	2019	1
20/09/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Mixed Martial Arts MMA National Team Nov.2019 \$5K	دولار أميركي	5,000.00	SPORTS MANAGEMENT & PROMOTION SARL	2019	2
07/01/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Kobayat Basketball 2019	دولار أميركي	10,000.00	Kobayat Sports Club	2019	3
18/10/2018	الفا - المدير العام	Sponsorship Speedball Volleyball Club Chekka	دولار أميركي	15,000.00	Club Speed Ball- Chekka	2019	4
21/02/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Club de Relevement Social Kanat 2019	دولار أميركي	10,000.00	Club de Relevement Social Kanat	2019	5
01/08/219	الفا - المدير العام	Sponsorship Beach Volleyball Tournament	دولار أميركي	10,000.00	Federation Libanaise DE Volleyball	2019	6
17/09/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Akkar football club 2019	دولار أميركي	1,980.20	Akkar Football Club	2019	7
02/12/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Club Amal Sportif Bekfaya 2019	دولار أميركي	15,000.00	Club Aamal Sportif Bekfaya	2019	8
03/12/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Andaket Futsal Club March-2019	دولار أميركي	10,000.00	Andaket Futsal	2019	9
6736/1/M تاريخ ٢٠١٩/٠١/٠٨	بطلب من ادارة الشركة،	Sponsorship Les Jeux Internationaux de la Jeunesse CPF 2019	دولار أميركي	30,000.00	College Protestant Francais CPF	2019	10

	وبموافقة وزارة الاتصالات							
01/02/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Lebanese Golf Federation Jan.2019 till Dec.2019	دولار أميركي	20,000.00	Lebanese Golf Federation	2019	11	
23/01/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Myschoolpulse 2019	دولار أميركي	15,000.00	Myschoolpulse	2019	12	
23/01/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Riyadiyyou Akkar 2019	دولار أميركي	20,000.00	Riyadiyyou Akkar	2019	13	
21/03/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Sports conference organized by Ministry of Youth & Sports	دولار أميركي	10,000.00	CAPITAL HOSPITALITY SAL	2019	14	
03/04/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Tiro Trap 2019 Championship	دولار أميركي	19,460.00	Walid Najjar	2019	15	
329/1/M تاريخ ٢٠١٩/٠١/٢٩	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Patrouilles des Cedres 2019	دولار أميركي	60,000.00	Maxim Chaaya	2019	16	
02/06/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Ranger Rodolphe Akl in participation in the RedBull X-Alpes	دولار أميركي	21,082.00	Ranger Rodolphe Akl	2019	17	
18/06/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Fair Game Fayad Ozkan 2019	دولار أميركي	1,000.00	Fayyad Ozkan (Fair Game)	2019	18	
25/07/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Colette Haddad Underwater Exhibition 2019	دولار أميركي	5,000.00	believe in Lebanon	2019	19	
08/06/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Lebanese ski Federation	دولار أميركي	20,000.00	Federation Libanaise de Ski	2019	20	
23/01/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Rechmaya Photo Exhibition 2019	دولار أميركي	2,000.00	Rechmaya	2019	21	
6478/1/M تاريخ ٢٠١٩/٠١/٣١	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Cedars Festival 2019	دولار أميركي	200,000.00	Cedars International Festival Committee	2019	22	
23/01/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Al Bustan Festival 2019	دولار أميركي	20,000.00	Al Bustan	2019	23	
21/06/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Badaro Fete La Musique	دولار أميركي	5,000.00	Badaro	2019	24	
24/06/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Jisr el Madfoun (Thoum) Festival 2019	دولار أميركي	5,000.00	Jisr el Madfoun	2019	25	
06/03/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Jezzine Festival 2019	دولار أميركي	10,000.00	JEZZINE FOUNDATION FOR CULTURE AND HERITAGE	2019	26	
07/02/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Ehmej Festival 2019	دولار أميركي	20,000.00	Ehmej Municipality	2019	27	
07/05/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Rechmaya Festival 2019	دولار أميركي	1,000.00	LIGUE DE BIENFAISANCE DE LA JEUNESSE DE RECHMAYA	2019	28	

07/05/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Rahbeh Festival 2019	دولار أميركي	5,000.00	Rahba Tajmaa	2019	29
3074/1/M تاريخ ٢٠١٩/٠٧/٠٩	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Batroun Festival 2019	دولار أميركي	25,000.00	Batroun Festival	2019	30
25/07/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Paroisse Snte Efrem Kfardebian Festival	دولار أميركي	2,000.00	Paroisse	2019	31
29/07/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Miniyara Festival 2019 (LL5M)	دولار أميركي	3,300.33	Municipality of Miniyara	2019	32
08/05/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Reyfoun Municipality 2019	دولار أميركي	4,950.50	Reyfoun Municipality	2019	33
08/05/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship St. Moura Festival	دولار أميركي	5,000.00	Wakf Bkarzla	2019	34
4436/1/M تاريخ ٢٠١٨/٠٩/١٢	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Telecom Review 12th Summit in Lebanon 2019	دولار أميركي	60,000.00	Trace Media	2019	35
29/01/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Open day Telecommunications 2019	دولار أميركي	5,000.00	Antonine University	2019	36
05/02/2018	الفا - المدير العام	Sponsorship Annual Army Agenda 2019	دولار أميركي	5,000.00	Kiyadat al Jaych قيادة الجيش - مديرية التوجيه	2019	37
05/02/2018	الفا - المدير العام	Sponsorship Army Desk Calendar 2019	دولار أميركي	5,000.00	Kiyadat al Jaych قيادة الجيش - مديرية التوجيه	2019	38
18/02/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship AISD 2019 الاصطناعي في الأمن والدفاع	دولار أميركي	20,000.00	AISD	2019	39
07/05/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Lebanese Army Magazine 74th Anniversary 2019	دولار أميركي	15,000.00	Kiyadat al Jaych قيادة الجيش - مديرية التوجيه	2019	40
18/01/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship ISF 2019	دولار أميركي	16,583.75	صندوق إحتياط المديرية العامة لقوى الامن الداخلي	2019	41
25/04/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship The 6th Rotary International District 2452	دولار أميركي	5,000.00	ROTARY ASSOCIATION-LEBANON	2019	42
23/01/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Cultural Event	دولار أميركي	4,000.00	Joe Kodeih	2019	43
02/11/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Alfa Gala Dinner	دولار أميركي	10,000.00	Rami Ayyach	2019	44
23/01/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Earthhour 2019	دولار أميركي	20,000.00	G.Association	2019	45
23/01/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Girls Day by LLWB 2019	دولار أميركي	6,000.00	LLWB	2019	46
13/02/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Grand Lycee Yearly Agenda 2019: 2200 Euros	دولار أميركي	2,486.66	CAD Group	2019	47
02/11/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Soufaraa el Arz Episode on MTV	دولار أميركي	4,000.00	TRUE STORY PRODUCTION	2019	48

30/01/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Akkar Merchants Association 2019	دولار أميركي	5,000.00	Akkar Merchants Association	2019	49
05/09/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Patrouille des Cedres	دولار أميركي	15,000.00	MTV	2019	50
15/05/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Trophée des Cedres 2019	دولار أميركي	5,000.00	Maxime Chaaya	2019	51
22/05/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Beach Cleaning Campaign	دولار أميركي	15,000.00	Ministry of Environment	2019	52
29/01/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship LFA Partnership 2019	دولار أميركي	20,000.00	Lebanese Franchise Association	2019	53
21/03/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Syndicate Notebook 2019	دولار أميركي	5,000.00	NAKABAT MOUWAZAFI WA MOUSTAKHDAMI CHARIK	2019	54
18/06/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Agenda Culturel Guided Visits March-2019	دولار أميركي	2,320.00	Mersal	2019	55
2836/1/M تاريخ ٢٠١٩/٠٧/٠٤	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship LDE 2019	دولار أميركي	25,000.00	Lebanese Diaspora Energy	2019	56
2836/1/M تاريخ ٢٠١٩/٠٧/٠٤	بطلب من ادارة الشركة، وبموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship LDE 2019 Startup Village	دولار أميركي	25,000.00	Lebanese Diaspora Energy	2019	57
19/08/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Two mini documentaries for Alfa CSR objectives	دولار أميركي	6,000.00	OTV Facilities	2019	58
30/08/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship LDE North America	دولار أميركي	20,000.00	LDE	2019	59
02/08/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Darouri Ne7ki 5 Episodes	دولار أميركي	20,000.00	Darouri Ne7ki	2019	60
24/01/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Hearbeat 2019	دولار أميركي	15,000.00	Heartbeat	2019	61
23/01/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship World Organization for Family Medecine 2019	دولار أميركي	10,000.00	World Organization for Family Medecine	2019	62
03/12/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship World Kidney Day 2019	دولار أميركي	10,000.00	The Lebanese Society of Nephrology & Hypertension	2019	63
31/05/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship The inaugural benefit evening for the Cancer Support fund	دولار أميركي	10,000.00	AUB	2019	64
18/06/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Donner Sans Compter Fundraising Dinner	دولار أميركي	2,500.00	DSC Donner Sans Compter	2019	65
15/01/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Paroisse st. Antonios Tannourine fundraising dinner 2019	دولار أميركي	1,500.00	WAKF MAR ANTONIOS TANNOURINE	2019	66
04/09/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship "How to apply the law of electronic transactions and electronic signature"	دولار أميركي	10,000.00	E-Transactions	2019	67

23/01/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship MESM Awards Festival 2019	دولار أميركي	10,000.00	Middle East Social Media Awards Festival	2019	68
03/12/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Labora Fundraising 2019	دولار أميركي	5,000.00	Labora	2019	69
04/03/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Joe Maalouf Foundation	دولار أميركي	10,000.00	Seaside Development sal	2019	70
03/12/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Red Cross Concert -Achrafieh Station 2019	دولار أميركي	3,000.00	Red Cross Ashrafieh	2019	71
23/07/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Sesobel Fundraising 2019	دولار أميركي	5,000.00	Sesobel	2019	72
21/08/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship FAID Fundraising 2019	دولار أميركي	331.67	FAID	2019	73
26/08/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship AL Riyadi Fundraising 2019	دولار أميركي	7,000.00	Al Riyadi	2019	74
15/01/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Acsauvel Fundraising 2019	دولار أميركي	500.00	Acsauvel	2019	75
03/12/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Mission de vie – 2019	دولار أميركي	10,000.00	Mission de Vie	2019	76
03/04/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Christelle Elias Ashkar	دولار أميركي	540.50	Christelle Elias Ashkar	2019	77
07/01/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Deir Dalloum - Zouk Moukachrin Kermes 2019	دولار أميركي	1,082.00	Father HATEM HABIB AL AAKARI	2019	78
09/01/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Jesus ma Joie 2019	دولار أميركي	3,000.00	Jesus ma Joie	2019	79
11/02/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship The International Ecumenical Youth Gathering 2019	دولار أميركي	15,000.00	Father Toufic Bou Hadir	2019	80
29/01/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Team participation in NDU Eng. Faculty conference 2019	دولار أميركي	5,000.00	Notre Dame University	2019	81
03/12/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship NDU Career 2019	دولار أميركي	3,000.00	NDU Career	2019	82
29/01/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship IEEE SYPLC 2019	دولار أميركي	5,000.00	IEEE (Institute of Electrical and Electronics Engineers)	2019	83
25/04/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship The Assembled Wedding for League Maronite 2019	دولار أميركي	5,000.00	Maronite League	2019	84
18/06/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Scout du Liban - Kermes Mar Doumit	دولار أميركي	300.00	Scout du Liban	2019	85
27/06/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Qannoubine Summer Camp 2019	دولار أميركي	5,000.00	Qannoubine	2019	86
28/06/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship LAS Fashion Show 2019	دولار أميركي	2,000.00	Lebanese Autism Society (LAS)	2019	87
07/05/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Summer School on Smart Environment 2019	دولار أميركي	1,500.00	UNIVERSITY OF BALAMAND	2019	88
07/05/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship Cedars Scout Ain Saadeh 2019	دولار أميركي	200.00	Scouts des Cedres	2019	89
10/02/2019	الفا - المدير العام	Sponsorship BMW Group -	دولار	2,985.15	Lebanese American	2019	90

	العام	Alfa Hackathon 2019	أميركي		University		
تاريخ 485/1/M 21/03/2019	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Saida International Marathon 2019	دولار أميركي	50,000.00	Saida International Marathon	2019	91
تاريخ 3340/1/M ٢٠١٩/٠٧/١٠	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Nejme Club 2019	دولار أميركي	100,000.00	Nejme Club	2019	92
تاريخ 1263/1/M ٢٠١٩/٠٣/٢١	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship M.I.C.E Lebanon Smartex	دولار أميركي	7,500.00	M.I.C.E Lebanon Smartex	2019	93
تاريخ 3505/1/M ٢٠١٩/٠٨/٠٢	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Arabnet 2019	دولار أميركي	50,000.00	Arabnet	2019	94
تاريخ 1192/1/M ٢٠١٩/٠٣/٢٦	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Dar Al Fatwa- Al Bekaa	دولار أميركي	10,000.00	SCHOOL OF AZHAR AL BEKAA	2019	95
تاريخ 1148/1/M ٢٠١٩/٠٧/١٢	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Mar Elias Church- Kherbit Kanafar	دولار أميركي	5,000.00	Mar Elias Church- Kherbit Kanafar	2019	96
تاريخ 1767/1/M ٢٠١٩/٠٤/٢٥	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Iklim el Kharroub Association 2019	دولار أميركي	10,000.00	Iklim el Kharroub Association	2019	97
تاريخ 1886/1/M ٢٠١٩/٠٥/٠٦	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Beasts 2019	دولار أميركي	75,000.00	Beasts	2019	98
تاريخ 2359/1/M ٢٠١٩/٠٥/٢٩	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Beirut Spring Festival 2019	دولار أميركي	10,000.00	Beirut Spring Festival	2019	99
تاريخ 3258/1/M ٢٠١٩/٠٧/٠٩	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship APSAD 2019	دولار أميركي	10,000.00	APSAD	2019	100
تاريخ 3327/1/M ٢٠١٩/٠٧/١٨	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Kartaba Festival	دولار أميركي	17,500.00	Kartaba Festival	2019	101
تاريخ 3668/1/M ٢٠١٩/٠٨/٢٨	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Beiteddine International Festival 2019	دولار أميركي	50,000.00	Friends of Beiteddine PAL	2019	102
تاريخ 952/1/M ٢٠١٩/٠٢/٢٦	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Al Chiraa Magazine	دولار أميركي	2,100.00	Al Chiraa Magazine	2019	103
تاريخ 222/1/M ٢٠١٩/٠١/١٧	بطلب وموافقة وزارة الاتصالات	Sponsorship Al Shark Newspaper	دولار أميركي	30,000.00	Shark	2019	104

كذلك بلغ إجمالي النفقات الرعائية المدفوعة من قبل MIC٢ خلال الأعوام من ٢٠١٠ ولغاية العام ٢٠١٨ ضمناً حوالي /٣٠٤,٨٣٤,٧٨/ د.أ، تشكل مدفوعات الرعاية والدعاية خلال العام ٢٠١٨ من هذا الإجمالي مبلغ /١٨,٣٨١,٦٦١/ د.أ.

وفيما يلي الجدول الذي يبين بعض مصاريف الرعاية والدعاية التي تكبدتها شركة موبايل انتريم كومباني رقم ٢ ش.م.ل. منذ تاريخ ٢٠١٦/١/١ لا سيما خلال العامين ٢٠١٨ و ٢٠١٩، ومعظمها بطلب من وزارة الاتصالات:

رقم وتاريخ مستند الموافقة	المرجع الذي وافق على عملية الصرف	الغاية المرجوة من المبلغ المصروف	العملة	المبلغ المصروف	اسم المؤسسة أو الجهة التي صرفت الأموال لصالحها	التاريخ
5367/1/M في ٢٩ تشرين الأول 2018	وزير الاتصالات	العقد السنوي الإعلاني والإعلامي	دولار أمريكي	50,000	Trace Media Ltd.	2019
333/1/M - 3500/1/M - 4210/1/M في ٢٣ كانون الثاني و٢٦ تموز ٢٠١٨	وزير الاتصالات	العقد السنوي الإعلاني والإعلامي	دولار أمريكي	30,000.00	مجلة الهديل	2019
221/1/M في ١٧ كانون الثاني ٢٠١٨	وزير الاتصالات	عقد سنوي إعلاني وإعلامي	دولار أمريكي	60000	جريدة الشرق	2019
1029/1/M في ٢٩ آذار ٢٠١٨	وزير الاتصالات	عقد إعلاني وإعلامي على مدى ستة أشهر على موقع www.businessechoes.com الالكتروني	دولار أمريكي	5000	Media Evolution Group MEG S.A.L.	2019
في ١ كانون الثاني ٢٠١٩	موبايل انتريم كومباني رقم ٢ ش.م.ل.	الاشتراك في عدد Telecom Review الخاص بالمنتدى العالمي للاتصالات الخلوية	دولار أمريكي	15150	Trace Media International FZ LLC	2019
						2019
3342/1/M في ٩ تموز	وزير الاتصالات	رعاية مهرجان إهدنيات	دولار أمريكي	50000	جمعية الميدان	2019
800/1/M في ٣٠ نيسان	وزير الاتصالات	رعاية فريق كرة السلة	دولار أمريكي	25000	نادي المتحد طرابلس	2019
1903/1/M في ٩ أيار	وزير الاتصالات	رعاية مهرجان Cabriolet للأفلام	دولار أمريكي	10000	Association Laboratoire D'art	2019
في ٣ تموز ٢٠١٩	وزارة الإتصالات	رعاية نشاط النادي الرياضي	دولار أمريكي	2000	نادي بونزاي - بيروت	2019
1885/1/M في ١٢ نيسان	وزير الاتصالات	رعاية حفل بمناسبة عيد رأس السنة. تم إلغاء الحفل موضوع الرعاية، وتم إسترداد مبلغ ٢٠,٠٠٠ د.أ. (Fresh Dollar) من أصل ٧٥,٠٠٠ د.أ. تشكل كامل مبلغ الرعاية (مفاوضات لتسديد المبلغ المتبقي بالعملة الوطنية على أساس سعر الصرف الرسمي)	دولار أمريكي	75000	جمعية بيستس BEASTS	2019
1631/1/M في ٢٣ نيسان	وزير الاتصالات	رعاية مهرجانات بيروت	دولار أمريكي	12500	جمعية Beirut Holidays	2019
3318/1/M في ٩ تموز	وزير الاتصالات	رعاية حفل جمع التبرعات	دولار أمريكي	10000	نادي الحكمة بيروت	2019
959/1/M في ٢٨ شباط	وزير الاتصالات	رعاية مؤتمر كونفاكس	دولار أمريكي	15000	Confex International S.A.L.	2019
804/1/M - 1035/1/M في ١ نيسان	وزير الاتصالات	رعاية مهرجانات بعلبك الدولية	دولار أمريكي	50000	لجنة مهرجانات بعلبك	2019
2284/1/M في ٢٤ أيار	وزير الاتصالات	دعم الماراتون السنوي	دولار أمريكي	5000	جمعية حرمون ماراتون	2019
3085/1/M في ٨ حزيران	وزير الاتصالات	رعاية فريق كرة السلة للنساء	دولار أمريكي	50000	جمعية نادي هومنتم الرياضي انطلياس	2019
911/1/M في ٢٢ شباط	وزير الاتصالات	رعاية فريق كرة السلة للرجال	دولار أمريكي	50000	جمعية نادي هومنتم الرياضي بيروت	2019
1631/1/M في ٢٣ نيسان	وزير الاتصالات	رعاية مهرجان القبيات	دولار أمريكي	50000	لجنة مهرجانات القبيات	2019
2540/1/M في ١٤ حزيران	وزير الاتصالات	رعاية مهرجان عيد الموسيقى	دولار أمريكي	7500	Lebanese Cultural Festivals Association - ALFAC	2019
2678/1/M في ١٠ حزيران	وزير الاتصالات	رعاي مؤتمر الخاص بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم	دولار أمريكي	15000	Lebanese International Business Council	2019
728/1/M في ٩ أيار	وزير الاتصالات	رعاية ماراتون طرابلس	دولار أمريكي	10000	جمعية معاً لبنان	2019
1795/1/M في ٢٠ نيسان	وزير الاتصالات	رعاية حدث Visit Lebanon السياحي	دولار أمريكي	7500	Leisure Hill S.A.L.	2019
4270/1/M في ٤ أيلول	وزير الاتصالات	رعاية جناح أوجيرو في المنتدى العالمي للاتصالات	دولار أمريكي	50000	Ogero Telecom	2019
1666/1/M في ١ نيسان	وزير الاتصالات	رعاية مشاركة بطولة الرماية راي في البطولات الدولية	دولار أمريكي	20000	راي جاك باسيل	2019
2088/1/M في ٢٠ نيسان	وزير الاتصالات	دعم مشروع City Sight Seeing	دولار أمريكي	20000	SAVI S.A.L.	2019

1461/1/M في ٢٩ آذار	وزير الاتصالات	رعاية والمشاركة في معرض Smartex	دولار أميركي	14500	MICE- Lebanon S.A.R.L.	2019
356/1/M - 1670/1/M في ٢٨ شباط و ٢ نيسان	وزير الاتصالات	رعاية حدث La Nuit des Musées الثقافي	دولار أميركي	100000	Still Rolling Production - Events and More	2019
2984/1/M في ١٧ حزيران	وزير الاتصالات	رعاية مهرجان طرابلس الدولي	دولار أميركي	10000	جمعية "طرابلس حياة"	2019
2670/1/M في ١٠ حزيران	وزير الاتصالات	رعاية مهرجانات صور	دولار أميركي	50000	اللجنة اللبنانية لمهرجانات صور والجنوب	2019
3024/1/M في ٢٠ حزيران	وزير الاتصالات	رعاية ماراتون هنيبال	دولار أميركي	6500	THRESHOLD S.A.L.	2019
4983/1/M في ٢٩ تشرين الأول ٢٠١٨	وزير الاتصالات	رعاية منتدى Telecom Review	دولار أميركي	60000	Trace Media Ltd.	2019
		دعم برنامج "رعاية طفل" للمركز لتأمين العلاج لعدد من الأولاد. إلا أن الدعم تم إيقافه بطلب من الوزير محمد شقير من خلال الكتاب رقم M/١/٥٤٦٦ تاريخ ٢١ تشرين الثاني ٢٠١٩	دولار أميركي	50000	مركز سرطان الأطفال في لبنان	2019
2052/1/M في ١٨ نيسان	وزير الاتصالات	دعم برنامج تدريب الشباب حول التحديات البيئية	دولار أميركي	100000	مؤسسة الحريري للتنمية البشرية المستدامة	2019
2358/1/M في ٢٩ أيار	وزير الاتصالات	دعم الحفل الموسيقي السنوي لجمع التبرعات	دولار أميركي	10000	جمعية تشجيع حماية المناظر والمواقع الطبيعية والأبنية القديمة في لبنان APSAD	2019
3911/1/M في ٢٩ تشرين الأول	وزير الاتصالات	دعم إنشاء برنامج المدرسة المسائية للعام الأكاديمي ٢٠١٨-٢٠١٩	دولار أميركي	61410	جمعية بسمة	2019
كتاب علم وخبر رقم ١٨-١٩٠٩ في ١٠ تشرين الأول	وزير الاتصالات	عقد شراكة مع الجمعية لإطلاق ٢٥ صندوق ذكي لجمع التبرعات بالملابس	دولار أميركي	12500	FABRICAID S.A.L.	2019
2387/1/M في ٢٣ أيار	وزير الاتصالات	دعم معرض رمضان في طرابلس	دولار أميركي	15000	تجمع إنماء لبنان	2019
930/ في ٢٥ شباط	وزير الاتصالات	دعم مؤتمر المرأة في الخطوط الأمامية السنوي	دولار أميركي	25000	جمعية May Chidiac Foundation	2019
3563/1/M في ٢٠ تموز ٢٠١٨	وزير الاتصالات	دعم مسابقة منتدى MIT للشركات العربية الناشئة والتي عقدت بالشراكة مع "البنك الدولي" كشريك دولي و"المؤسسة العامة لتشجيع الاستثمارات في لبنان" (إيدال) كشريك حكومي بنسخته الثانية عشر	دولار أميركي	250000	جمعية معهد ماساشوستس التكنولوجي انتربريز فوروم للمنطقة العربية - لبنان - MIT Enterprise Forum for the Pan Arab Region Lebanon	2019
2491/1/M في ١٧ حزيران	وزير الاتصالات	دعم مشروع النقابة لأفض تصميم هندسي	دولار أميركي	10000	نقابة المهندسين طرابلس	2019
2864/1/M في ١٧ حزيران	وزير الاتصالات	رعاية المسابقة العربية للمحتوى الرقمي	دولار أميركي	10000	الجمعية المعلوماتية المهنية في لبنان	2019
في ٣ تموز ٢٠١٩	وزارة الإتصالات	دعم العشاء الخيري لجمع التبرعات	دولار أميركي	2000	جمعية سيزوبال	2019
5466/1/M في ٢١ تشرين الثاني	وزير الاتصالات	تم إيقاف المشروع بطلب من الوزير محمد شقير بموجب الكتاب رقم M/١/٥٤٦٦ تاريخ ٢١ تشرين الثاني ٢٠١٩	دولار أميركي	50000	جمعية المقاصد الخيرية الإسلامية في بيروت	2019
2002/1/M أب 9 2017	وزارة الإتصالات	عقد سنوي إعلاني من خلال اللوحات الخارجية في مطار بيروت	دولار أميركي	22500	LMC Stores S.A.R.L.	٢٠١٩
2886/1/M أب 5 2019	وزارة الإتصالات	عقد سنوي إعلاني من خلال اللوحات الخارجية في مطار بيروت	دولار أميركي	22500	LMC Stores S.A.R.L.	٢٠١٩
Below 20,000 USD rule - MOT Letter Ref. 2771/1/M /حزيران ٧، ٢٠١٧	وزارة الإتصالات	عقد سنوي إعلاني	دولار أميركي	390	M&C Saatchi S.A.L.	٢٠١٩
Below 20,000 USD rule - MOT Letter Ref. 2771/1/M /حزيران ٧، ٢٠١٧	وزارة الإتصالات	عقد سنوي إعلاني	دولار أميركي	980	M&C Saatchi S.A.L.	٢٠١٩
Below 20,000 USD rule - MOT Letter Ref. 2771/1/M /حزيران ٧، ٢٠١٧	وزارة الإتصالات	عقد إعلاني	دولار أميركي	2442	Product of the Year Middle East Lebanon S.A.L.	٢٠١٩
Purchase Order 12220 dated 10/05/2019	وزارة الإتصالات	عقد سنوي إعلاني على اللوحات الخارجية	دولار أميركي	939204	MEDIA PUBLI MANAGEMENT M.P.M S.A.R.L.	٢٠١٩
Below 20,000 USD rule - MOT Letter	وزارة الإتصالات	عقد إعلاني	دولار أميركي	17850	Mindshare Lebanon S.A.L.	٢٠١٩

Ref. 2771/1/M حزيران ٧، ٢٠١٧						
Below 20,000 USD rule - MOT Letter Ref. 2771/1/M حزيران ٧، ٢٠١٧	وزارة الاتصالات	عقد إعلاني	دولار أميركي	4200	Mindshare Lebanon S.A.L.	٢٠١٩
5079/1/M تشرين الأول ٢٠١٨ ١٠	وزارة الاتصالات	عقد إعلاني على قنوات التواصل الاجتماعية	دولار أميركي	153825	Mindshare Lebanon S.A.L.	٢٠١٩
2949/1/M/ ٢٠١٩ 30 تموز	وزارة الاتصالات	مؤتمر عرب نت ١٠ سنوات	دولار أميركي	50000	Arabnet S.A.R.L.	٢٠١٩
٢١ اذار ٢٠١٩ ١٢٢٧- M-١	وزارة الاتصالات	يوم الابتكار الغذائي الزراعي	دولار أميركي	10000	Berytech Foundation	٢٠١٩
٢٠١٩ آب ٢٠	موبايل انتريم كومباني رقم ٢ ش.م.ل.	ورشة الروبوتات - Robotics Workshop	دولار أميركي	297.61	Breakfast & Co S.A.L.	٢٠١٩
٢٠٢٠ آب ٢٠	موبايل انتريم كومباني رقم ٢ ش.م.ل.	ورشة الروبوتات - Robotics Workshop	دولار أميركي	400	Cherpa S.A.L.	٢٠١٩
٢٠١٩ حزيران ١١ M/١/٢١٨٨	وزارة الاتصالات	قمة Geek Express App Jamming	دولار أميركي	10000	Geek Express S.A.L.	٢٠١٩
٢٠١٩ حزيران ١٤ M/١/٢٩٨٤	وزير الاتصالات	Tripoli Festival طباعة ونتاج لافتات	دولار أميركي	1310	M&C Saatchi S.A.L.	٢٠١٩
6758/1/M كانون الثاني ١٨ ٢٠١٩	وزير الاتصالات	Arab summit event Roll up banners and booth production	دولار أميركي	1165	M&C Saatchi S.A.L.	٢٠١٩
3560/1/M تموز ١٨ ٢٠١٨	وزير الاتصالات	نقل، تركيب وفك Angels lebanon booth	دولار أميركي	875	M&C Saatchi S.A.L.	٢٠١٩
3563/1/M تموز ٢٠ ٢٠١٨	وزير الاتصالات	نقل، تركيب وفك MITEF booth	دولار أميركي	875	M&C Saatchi S.A.L.	٢٠١٩
2949/1/M حزيران ١٣ ٢٠١٩	وزير الاتصالات	نقل، تركيب وفك Arabnet booth	دولار أميركي	875	M&C Saatchi S.A.L.	٢٠١٩
1227/1/M ٢٠١٩ ٢١ اذار	وزير الاتصالات	نقل، تركيب وفك Agri food booth	دولار أميركي	875	M&C Saatchi S.A.L.	٢٠١٩
ميزانية شركة موبايل انتريم كومباني رقم ٢ ش.م.ل. للعام ٢٠١٩ - بند الدعاية والإعلان	وزير الاتصالات	تغليف شرائح الخطوط مسبقه الدفع باسم المنتج مع كتيب يشرح كيفية الاستعمال لاعادة بيعها لدى الموزعين والاسواق	دولار أميركي	23565	Raidy Printing Group S.A.L.	٢٠١٩
ميزانية شركة موبايل انتريم كومباني رقم ٢ ش.م.ل. للعام ٢٠١٩ - بند الدعاية والإعلان	وزير الاتصالات	تغليف شرائح الخطوط مسبقه الدفع باسم المنتج مع كتيب يشرح كيفية الاستعمال لاعادة بيعها لدى الموزعين والاسواق	دولار أميركي	59000	Raidy Printing Group S.A.L.	٢٠١٩
ميزانية شركة موبايل انتريم كومباني رقم ٢ ش.م.ل. للعام ٢٠١٩ - بند الدعاية والإعلان	وزير الاتصالات	تغليف شرائح الخطوط مسبقه الدفع باسم المنتج مع كتيب يشرح كيفية الاستعمال لاعادة بيعها لدى الموزعين والاسواق	دولار أميركي	20685	Raidy Printing Group S.A.L.	٢٠١٩
ميزانية شركة موبايل انتريم كومباني رقم ٢ ش.م.ل. للعام ٢٠١٩ - بند الدعاية والإعلان	وزير الاتصالات	تغليف شرائح الخطوط مسبقه الدفع باسم المنتج مع كتيب يشرح كيفية الاستعمال لاعادة بيعها لدى الموزعين والاسواق	دولار أميركي	111	Papermoon S.A.R.L.	٢٠١٩
ميزانية شركة موبايل انتريم كومباني رقم ٢ ش.م.ل. للعام ٢٠١٩ - بند الدعاية والإعلان	وزير الاتصالات	تغليف شرائح الخطوط مسبقه الدفع باسم المنتج مع كتيب يشرح كيفية الاستعمال لاعادة بيعها لدى الموزعين والاسواق	دولار أميركي	1375	Papermoon S.A.R.L.	٢٠١٩
ميزانية شركة موبايل انتريم كومباني رقم ٢ ش.م.ل. للعام ٢٠١٩ - بند الدعاية والإعلان	وزير الاتصالات	تغليف شرائح الخطوط مسبقه الدفع باسم المنتج مع كتيب يشرح كيفية الاستعمال لاعادة بيعها لدى الموزعين والاسواق	دولار أميركي	28718	Papermoon S.A.R.L.	٢٠١٩
ميزانية شركة موبايل انتريم كومباني رقم ٢ ش.م.ل. للعام ٢٠١٩ - بند الدعاية والإعلان	وزير الاتصالات	تغليف شرائح الخطوط مسبقه الدفع باسم المنتج مع كتيب يشرح كيفية الاستعمال لاعادة بيعها لدى الموزعين والاسواق	دولار أميركي	287	Papermoon S.A.R.L.	٢٠١٩
ميزانية شركة موبايل انتريم كومباني رقم ٢ ش.م.ل. للعام ٢٠١٩ - بند الدعاية والإعلان	وزير الاتصالات	تغليف شرائح الخطوط مسبقه الدفع باسم المنتج مع كتيب يشرح كيفية الاستعمال لاعادة بيعها لدى الموزعين والاسواق	دولار أميركي	59000	Papermoon S.A.R.L.	٢٠١٩
ميزانية شركة موبايل انتريم كومباني رقم ٢ ش.م.ل. للعام ٢٠١٩ - بند الدعاية والإعلان	وزير الاتصالات	تغليف شرائح الخطوط مسبقه الدفع باسم المنتج مع كتيب يشرح كيفية الاستعمال لاعادة بيعها لدى الموزعين والاسواق	دولار أميركي	18433	Papermoon S.A.R.L.	٢٠١٩

III. نقل إدارة القطاع الخليوي الى وزارة الاتصالات:

أ- رأي هيئة التشريع والاستشارات في وزارة العدل

بتاريخ ٢٠٢٠/٢/٥ أصدرت هيئة التشريع والاستشارات في وزارة العدل الاستشارة رقم ١١٢ التي اعتبرت بموجبها بأنّ عقدي إدارة قطاع الخليوي الموقعين مع كل من شركة MTC و ORASCOM قد انتهت مفاعيلهما منتصف ليل يوم الثلاثاء الواقع فيه ٢٠١٩/١٢/٣١، وبأنّه:

- يتوجّب على وزارة الاتصالات ممثلة بشخص الوزير أن تبادر وبشكل فوري وتلقائي ومنذ الساعة الصفر ليوم الأربعاء الواقع فيه ٢٠٢٠/١/١ الى اتخاذ الإجراءات الإدارية والعملية وسواها كافة لاستلام إدارة القطاع الخليوي، على أن تتولى وزارة الاتصالات بواسطة المديرية العامة للاستثمار والصيانة مهمة الإدارة، وذلك دون الحاجة لأي ترخيص أو موافقة يصدر عن أي مرجع آخر سواء في السلطة التنفيذية، القضائية أو التشريعية. مع الإشارة الى أن تسيير ذلك الحيز من المرفق العام المتعلق بالقطاع الخليوي، هو أمر يقوم به فريق من الفنيين والتقنيين والإداريين اللبنانيين تحت إشراف عدد محدود جداً من الأشخاص المعيّنين من شركتي MTC و ORASCOM، وذلك على ما يُستفاد من الكتاب الذي ورد الى الهيئة من وزارة الاتصالات رقم ٣/١/٤٥٣١ تاريخ ٢٠١٥/١٢/١٤ الذي يذكر صراحة في الفقرة الأخيرة منه " أن تشغيل الشبكتين منذ ٢٠٠٢/٩/١، تاريخ استعادة الدولة لقطاع الخليوي، يجري من قبل فريق من الفنيين والتقنيين والإداريين اللبنانيين الذين يعملون ضمن كل من الشبكتين بصورة دائمة، ويقتصر دور شركتي الإدارة على الإشراف على الشبكتين بواسطة فريق إداري (Management team) مؤلف من بضعة أشخاص فقط (حالياً شخصان لإحدى الشبكتين وأربعة أشخاص للشبكة الأخرى).

- يجوز لوزير الاتصالات أن يرفع (سواء قبل انتهاء مدة نفاذ العقدين بفترة معقولة و/أو في وقت آخر بعد استلام الدولة لإدارة القطاع الخليوي) كتاباً الى جانب مجلس الوزراء مقترحاً عليه: التمديد للشركتين المشغلتين للقطاع الخليوي (حصرأ في حال تم توجيه الكتاب قبل انتهاء مدة نفاذ العقدين)، أو إجراء مناقصة جديدة لإدارة القطاع على غرار ما حصل في الحالة الراهنة سنداً لأحكام قانون المحاسبة العمومية، أو إجراء مزيدة وفقاً لدفتر شروط تعدّه الهيئة المنظمة للاتصالات لمنح الترخيص المشار اليه في المادة ١٩ من قانون تنظيم قطاع الاتصالات على الأراضي اللبنانية.

على أن يقوم مجلس الوزراء باتخاذ القرار الذي يراه مناسباً لناحية قبول السير بأي من الاقتراحات المذكورة أو رفضها جميعاً وبالتالي إبقاء الإدارة على عاتق وزير الاتصالات بواسطة المديرية العامة للاستثمار والصيانة.

ب-إنهاء عقدي الإدارة الموقعين مع كل من شركة أوراسكوم وشركة الاتصالات المتنقلة أم.تي.سي

بتاريخ ٢٠١٩/١٢/٣١ انتهت مدة عقدي إدارة شبكتي الهاتف الخليوي الممددة بموافقة مجلس الوزراء بموجب قراره رقم ٧ تاريخ ٢٠١٩/٣/٧ بانتظار حصول المناقصة وتولي الشركتين الفائزتين بها الإدارة الجديدة. غير أن مجلس الوزراء لم يكلف وزير الاتصالات إطلاق المناقصة العالمية من أجل التعاقد على إدارة وتشغيل شبكتي الهاتف الخليوي وأن الحكومة اعتبرت مستقلة بعد استقالة رئيسها بتاريخ ٢٠١٩/١٠/٢٩. وبعد المشاورة بين وزارة الاتصالات ولجنة الإعلام والاتصالات النيابية في مجلس النواب خلال الجلسة المنعقدة بتاريخ ٢٠١٩/١٢/٣١ ارتأت اللجنة عدم تمديد العقدين مع الشركتين المشغلتين رابطة دخول إجراءات التسليم والتسلم حيز التنفيذ بموافقة مجلس الوزراء. فعمد وزير الاتصالات الى توجيه كتابين يبلغ بهما الشركتين بانتهاء مدة العقدين، وطلب بموجب كتابه ١/٥٦٢٨/و تاريخ ٢٠٢٠/١/٢ الى رئاسة مجلس الوزراء الموافقة الاستثنائية بالسرعة القصوى على عدم تمديد العقدين وإدارة الشركتين بطريقة مباشرة.

بتاريخ ٢٠٢٠/٥/٥ اتخذ مجلس الوزراء قراره رقم ٣ بتفويض وزير الاتصالات إنهاء عقدي الإدارة الموقعين مع كل من شركة أوراسكوم لإدارة الشبكة الخليوية الأولى (MIC1) وشركة "زين - شركة الاتصالات المتنقلة أم.تي.سي. لإدارة الشبكة الخليوية الثانية (MIC2)، وقد تضمن القرار المذكور الموافقة على ما يلي:

١- تكليف وزارة الاتصالات نقل إدارة شركتي "زين" و "أوراسكوم" الى إدارة وزارة الاتصالات مع الاحتفاظ بالكيانات القانونية لشركتي MIC1 و MIC2 من أجل الحفاظ على قيمة الشركتين الاقتصادية والسوقية والحفاظ على ديمومة العمل والموظفين والحفاظ على تقديم الخدمات للمواطنين والاقتصاد.

٢- تكليف وزارة الاتصالات اتخاذ كل الإجراءات الإدارية اللازمة في الفترة الانتقالية لإدارة وتشغيل القطاع الخليوي، وفق ما نصت عليه المادة ٣١ من كل من العقدين لإتمام إجراءات التسليم والتسلم تمهيداً لإدارة الشركتين من قبل الدولة/ وزارة الاتصالات.

٣- تكليف وزارة الاتصالات إعداد دفتر شروط جديد وعقد الإدارة وشروط الاشتراك والتأهيل للمناقصة العالمية واقتراحه على مجلس الوزراء للموافقة عليه وذلك خلال مهلة ثلاثة أشهر، ثم إطلاق المناقصة العالمية الجديدة من أجل التعاقد على إدارة وتشغيل شبكتي الخليوي، بالتنسيق مع إدارة المناقصات.

ج- النتائج المترتبة على قرار نقل إدارة الشركتين

بنتيجة قرار مجلس الوزراء أعلاه تتولى وزارة الاتصالات إدارة الهاتف الخليوي إنما بطريقة غير مباشرة وعبر مجلس إدارة كل من شركتي "موبايل إنتريم كومباني ١ ش.م.ل" ومجلس إدارة شركة "موبايل إنتريم كومباني ٢ ش.م.ل"، وبالتالي جرى الاحتفاظ لفترة انتقالية بالكيانات القانونية لشركتي MIC1 و MIC2 من أجل الحفاظ على قيمة الشركتين الاقتصادية والسوقية والحفاظ على ديمومة العمل والموظفين والحفاظ على تقديم الخدمات للمواطنين والاقتصاد.

بموجب محاضر اجتماعات مجلس إدارة شركة "موبايل إنتريم كومباني ١ ش.م.ل" ومجلس إدارة شركة "موبايل إنتريم كومباني ٢ ش.م.ل" اتخذت مجموعة من القرارات مفادها الآتي:

- إن سائر المعاملات والمراسلات الإدارية التي لا تستدعي بصورة مباشرة أو غير مباشرة أية مبالغ، تخضع لتوقيع رئيس مجلس إدارة الشركة أو من يفوضه.
 - إن سائر العقود على اختلافها (على سبيل المثال، عقود الاستشارات وعقود الشراء والإيجار...)، والمراسلات التي تستدعي بصورة مباشرة أو غير مباشرة مبالغ من المال، تستوجب التوقيع المشترك لكل من رئيس مجلس الإدارة والمدير المالي. سيما وأن مختلف العقود تقتضي الاستحصال على الموافقة الخطية المسبقة من قبل وزير الاتصالات وفق أصول العمل المعمول بها.
 - إن كافة المعاملات المصرفية لا سيما تلك المتعلقة بفتح وتحريك حسابات الشركة المصرفية وإصدار الشيكات والتحويلات المصرفية والاستحصال على القروض، تستوجب التوقيع المشترك لكل من رئيس مجلس الإدارة والمدير المالي ووزير الاتصالات.
 - إمكانية تفويض صلاحية التوقيع الى مستشارين لدى الشركة بعد موافقة وزير الاتصالات الخطية.
 - تفويض رئيس مجلس إدارة الشركة بتمثيلها أمام المحاكم كافة، وصلاحية تعيين المحامين والمستشارين القانونيين، وتقديم الدعاوى على اختلاف أنواعها، والمراجعات القضائية والتحكيمية بإسم الشركة، بما في ذلك تقديم المراجعات أمام مجلس شورى الدولة، في مختلف المسائل المرتبطة بالشركة وعملها، سواء كمدعية أو كمدعى عليها أو كمطلوب إدخالها، وتعيين المحكمين وعزلهم، مع حق الصلح والتنازل والتراجع عن الدعاوى والحق.
 - نقل جميع الأجراء الى شركتي MIC1 و MIC2، والاستمرار بتسديد رواتبهم وأجورهم تطبيقاً للمادة ٣٦ من القانون رقم ٦ تاريخ ٢٠٢٠/٣/٥ (قانون الموازنة العامة والموازنات الملحقة لعام ٢٠٢٠).
 - الاستمرار بتسديد مستحقات الموردين.
- وبنتيجة قرار مجلس الوزراء رقم ٣ تاريخ ٢٠٢٠/٥/٥ أيضاً، وإنفاذاً لمضمونه، أصدر وزير الاتصالات، مذكرة إدارية رقم ١/٢٥ تاريخ ٢٠٢٠/١٠/٣٠، قضت باعتبار مكتب هيئة الإشراف من قبل المالكيين (OSB) متوقفاً نهائياً وحكماً عن أي عمل أو نشاط بتاريخ ٢٠٢٠/١٠/٣١ تبعاً لفقدانه المرتكز الواقعي والسند القانوني بانتهاء العمل بعقدي الإدارة المؤرخين في ٢٠١٢/١/٣١.
- واليوم، وبعد أن مضى ما يقارب العامين على استرداد الدولة اللبنانية لإدارة القطاع الخليوي، لم تعمل وزارة الاتصالات بمضمون البند الثالث من قرار مجلس الوزراء رقم ٣ تاريخ ٢٠٢٠/٥/٥ لجهة إعداد دفتر شروط جديد وعقد الإدارة وشروط الاشتراك والتأهيل للمناقصة العالمية واقتراحه على مجلس الوزراء للموافقة عليه خلال مهلة ثلاثة أشهر، كما لم يتم إطلاق المناقصة العالمية الجديدة من أجل التعاقد على إدارة وتشغيل شبكتي الخليوي، بالتنسيق مع إدارة المناقصات، ولا زال القطاع يعمل عبر شركتا MIC1 و MIC2 (المملوكتان من الدولة إنما بشكل غير مباشر عبر البنوك الائتمانية).

• أزمة تحويل الإيرادات الناتجة عن خدمات الاتصالات الخليوية

نصّت المادة ٣٦ من القانون رقم ٦ تاريخ ٢٠٢٠/٣/٥ (قانون الموازنة العامة والموازنات الملحقة للعام ٢٠٢٠) على: "خلافاً لأي نصّ قانوني أو تعاقدي آخر، وباستثناء

الرواتب، تُلزم الشركات المشغلة لقطاع الخليوي بتحويل كامل الإيرادات الناتجة عن خدمات الاتصالات المحصّلة، باستثناء الرواتب، إلى حساب الخزينة، يومي الإثنين والخميس من كل أسبوع، على أن تحدد آلية دفع المبالغ التي تتوجب على الخزينة لمصلحة الشركات من بدل إدارة ونفقات وأعباء ومشتريات وخلافه، تتحملها الشركات في مجال عملها، بموجب قرار يصدر عن مجلس الوزراء بناءً على اقتراح وزير المالية والاتصالات.»

بتاريخ ٢٠٢٠/٧/٢ أصدر وزير المالية والاتصالات قراراً نصّ في المادة الأولى منه على أن يُفتح لدى الخزينة حساب خاص لكل من شركتي الخليوي من ضمن لائحة حساب الخزينة في الفئة رقم ٤ (حسابات الغير) تُسجل فيه صافي الإيرادات المحوّل إلى الخزينة من الشركات، وكذلك تُسجل عليه النفقات المسدّدة للشركات لتسديد النفقات الرأسمالية. ونصّ في مادته الثانية على أن تقوم الشركات في الأول من كل شهر بتحويل صافي الإيرادات الشهرية بعد حسم كلفة الرواتب وكافة المصاريف التشغيلية، ما يتّضح معه جلياً تعارض مضمون القرار المذكور مع أحكام القانون الذي نصّ على تحويل العائدات مرتين أسبوعياً. كما أن القانون أشار إلى استثناء الرواتب، فيما استثنى القرار، إضافة إلى الرواتب، المصاريف التشغيلية. هذا الأمر دفع أحد حملة الأسهم في شركة () MIC2 إلى الطعن بالقرار المذكور أمام مجلس شوري الدولة بتاريخ ٢٠٢٠/١٠/٢١، طالباً وقف تنفيذه وإبطاله لمخالفته المادة ٣٦ من قانون الموازنة ولصدوره عن سلطة غير مختصة (وزير الاتصالات والمالية)، بعد موافقة مجلس الوزراء، في حين أن المادة ٣٦ من القانون ٢٠٢٠/٦ نصّت على صدور القرار عن مجلس الوزراء بناءً على اقتراح الوزيرين، وعليه، طالب بوقف التنفيذ لتوفر شروط المادة ٧٧ من نظام مجلس الشوري (أسباب جدية وضرر بليغ) ذلك أن القرار مخالف للدستور والقوانين، إضافة إلى أن الجمعية العمومية لشركة «ميك ٢» رخصت مراراً لمجلس إدارتها تسديد مستحقات الموردين قبل تحويلها إلى الخزينة وهي في صدد إعادة الكرة.

في المقابل، ردّت الجهة المستدعي بوجهها، أي الدولة اللبنانية، طالبة رد طلب وقف التنفيذ، وردّ المراجعة لعدم تمعّ المستدعي بالمصلحة، ولأن المستدعي لم يثبت الضرر الشخصي اللاحق بمركزه القانوني من جراء القرار المطعون فيه، إضافة إلى أن مجلس الشوري لا يقبل المراجعة الشعبية. واعتبرت المستدعي ضدها أنه يفترض ردّ المراجعة في الأساس لأن القرار المطعون فيه استند إلى القرار الرقم ٣ تاريخ ٢ تموز ٢٠٢٠ الصادر عن مجلس الوزراء، والذي أورد أنه يتعدّر تطبيق المادة ٣٦ من القانون لحلول الدولة في الإدارة وبالتالي في موجبات المدير المالية، وأن أي تأخير في تسديد النفقات التشغيلية والرأسمالية سيكون له تأثير على قطاع الاتصالات، وأن مجلس الوزراء قد وافق على مشروع قانون يرمي إلى تعديل المادة ٣٦ من القانون بما يتلاءم مع الصيغة النهائية لدفتر الشروط وعقد الإدارة الجديدة.

بالنتيجة، صدر بتاريخ ٢٠٢١/٦/١ عن مجلس شوري الدولة قراراً إعدادياً أوقف بموجبه تنفيذ القرار المشترك لوزير المالية والاتصالات في حكومة تصريف الأعمال السابقة، وقد جاء فيه أنه «يُنظر إلى طلب وقف التنفيذ في ضوء جدية الأسباب المدّلى بها وبالنظر إلى ظروف القضية وتلافاً للأضرار البليغة التي قد تنشأ عن تنفيذ القرار المطعون، يتبين أن شروط المادة ٧٧ من نظام المجلس متوقّرة في المراجعة، فيقتضي بالتالي وقف التنفيذ»، كما تقرر إدخال (MIC 2) في المحاكمة وتكليف وزارة الاتصالات تقديم مطالعتها حول موضوع النزاع. ورغم أن القرار يطاول بتداعياته (MIC 1) ضمناً كونه يوقف تنفيذ قرار وزاري يشملها، إلا أنه لم يتم التطرق إليها في قرار مجلس شوري الدولة انطلاقاً من أن صفة المدّعي محصورة بـ (MIC 2).

بتاريخ ٢٠٢٢/١/٢٠ أصدر مجلس شوري الدولة قراره رقم ٢٠٢١/٢١٨-٢٠٢٢ رأياً بموجبه أن نطاق تطبيق المادة ٣٦ من القانون رقم ٢٠٢٠/٦ هو عام وشامل لا يحمل أي استثناء، وأنها حددت في متنها آلية واضحة لاستيفاء الخزينة الإيرادات تتمثل بتحويل أسبوعي لكامل هذه الإيرادات يومي الإثنين والخميس ولا يُحسم منها قبل التحويل إلا الرواتب. وأن ما تُرك لقرار مجلس الوزراء هو حصراً تحديد آلية دفع المبالغ التي تتوجب على الخزينة لصالح تلك الشركات، وليس

العكس، وهذه المبالغ تتمثل ببدايات الإدارة والنفقات والأعباء والمشتريات وخلافه التي تتحملها الشركات في مجال عملها. وبالتالي يكون القرار المطعون فيه قد خالف صراحة نص المادة ٣٦ من القانون ٢٠٢٠/٦ ليس فقط لناحية مجال تطبيقه بل أيضاً لناحية الآلية المقررة في متنته متجاوزاً الإطار العام الذي حدده القانون لناحية تواريخ إحالة الإيرادات والمبالغ المحسومة منها، ويقتضي إبطاله.

وبتاريخ ٢٠٢٢/١/١٥ صدر القانون رقم ٩ وقضى بتعديل المادة ٣٦ من القانون رقم ٢٠٢٠/٦ ونصّ في المادة الأولى على: "حتى إرساء المناقصة العالمية لتشغيل وإدارة شبكتي الخليوي وفقاً للقرار رقم ٣ الذي اتّخذه مجلس الوزراء بتاريخ ٢٠٢٠/٥/٥، على شركتي الخليوي وبشكل شهري تحويل صافي الإيرادات الى حساب الخزينة لدى مصرف لبنان عن الشهر الذي سبق بعد حسم كافة النفقات على أن تكون ملحوظة في بنود الموازنة السنوية لكل منهما وموافق عليها من قبل وزير الاتصالات والمالية، ومرفقة مع كشف تفصيلي يظهر الإيرادات المحصلة والنفقات المسددة وغير المسددة خلال هذا الشهر. تخضع المصاريف الرأسمالية لموافقة مجلس الوزراء ويستثنى من ذلك ما يتعلّق بتشغيل الشبكة القائمة وصيانتها ورخص استعمالها (License)".

وعلى الرغم من إقرار القانون رقم ٩ بتاريخ ٢٠٢٢/١/١٥ الذي عدل أحكام المادة ٣٦ من القانون ٢٠٢٠/٦ إلا أن ذلك لا ينفي المخالفة الحاصلة للمادة ٣٦ قبل تعديلها والمتمثلة بتحويل الإيرادات وحسم النفقات التشغيلية وفق القرار الموقوف تنفيذه وذلك خلال الفترة الفاصلة بين صدور القرار وصدور القانون رقم ٩ بتاريخ ٢٠٢٢/١/١٥ .

القسم الثاني: الوضع المالي الاجمالي لقطاع الاتصالات في لبنان.

لطالما شكل قطاع الاتصالات وتحديداً منذ مطلع التسعينيات مصدر تمويل رئيسي للخزينة ، إذ تنظر دائماً الحكومات الى قطاع الاتصالات كمصدر لضخ تدفقات مالية كبيرة في حساب الدين العام لإطفاء جزء من هذا الدين وخفض كلفة خدمته.

في كل دول العالم يعتبر قطاع الاتصالات عاملاً جذاباً للإستثمارات التي من شأنها ان تسهم في خلق فرص العمل ، وقد تحوّل هذا القطاع الى واحد من البنى التحتية الأساسية للمجتمع الرقمي.

أما في لبنان فينظر اليه كمصدر مالي يغذي الخزينة ، إذ شكلت إيرادات قطاع الاتصالات في العام ٢٠١٧ نسبة ١٢ % من إيرادات الدولة ، أي رابع أعلى نسبة من الإيرادات بعدما كانت هذه الإيرادات تشكل ١٦ % عام ٢٠١٢ ، وقد استمرت بالتراجع خلال السنوات الأخيرة ، ——— / ١,٣٤٢ / ١,٣٤٢ / مليون دولار اميركي على اساس سعر صرف ١,٥٠٠ ل. ل. لكل ١ \$ الى / ١,٥٠٠ ل. ل. لكل ١ \$. والأكيد أنه يمكن رفع هذه الإيرادات الى المليارات في حال تم إصلاح وتنمية هذا القطاع بشكل جذري.

وللوقوف على الوضع المالي في قطاع الاتصالات لا بد من معالجته في كل من الهيئة الناظمة للإتصالات وهيئة أوجيرو وشركتي الهاتف الخليوي.

ولهذه الغاية تم الحصول على المعلومات المالية موضوع هذا التقرير من حساب المهمة المركزي لمحتسب وزارة الاتصالات، وحساب المهمة لمحتسب الهيئة الناظمة للاتصالات ، وحساب المهمة لمحتسب هيئة أوجيرو، ومن تقارير المدقق الخارجي لشركتي الخليوي ALFA و MTC ، من عام ٢٠١٠ لغاية عام ٢٠٢٠ ضمناً ، وهي مدققة من قبل ديوان المحاسبة بالنسبة للأعوام ٢٠١٨ و ٢٠١٩ أما الأعوام السابقة فهي قيد التدقيق و ينتظر الديوان إيداعه السنوات اللاحقة ، لذا تبقى جميع المعلومات المالية الواردة ضمن التقرير على مسؤولية المحتسبين في كل ادارة مذكورة ،

أولاً - الوضع المالي للهيئة المنظمة للاتصالات من عام ٢٠١٠ لغاية عام ٢٠٢٠:

أنيط بالهيئة المنظمة للإتصالات تنظيم وتطوير قطاع الاتصالات ، وقد بدأت الهيئة عملها في العام ٢٠٠٧ وتوقفت نهائياً في العام ٢٠١٥ ، مع العلم أن فترة ولاية أعضائها قد انتهت في العام ٢٠١٢ من دون أن يتم تشكيل هيئة جديدة.

وبسبب عدم إنشاء شركة إتصالات لبنان وفقاً للمادة ٤٤ من قانون الاتصالات ، أصبحت الهيئة بدون صلاحيات وبحكم هيئة تصريف أعمال.

وفي حين كان ينتظر منها أن تساهم بشكل كبير في الحد وضبط الهدر في قطاع الاتصالات وخسارة الدولة لأموال طائلة، أصبحت في السنوات الأخيرة عبئاً على الدولة إذ إقتصرت موازنتها على الرواتب والأجور وبعض النفقات الادارية (حوالي /٥/مليارات ل ل من أصل /٦/ مليارات ل ل، في موازنة العام ٢٠٢٠) .

إن البيانات الواردة ضمن هذا التقرير تم الحصول عليها من سجلات محتسب الهيئة المنظمة للإتصالات وهي مدققة من قبل شركة تدقيق خارجي (KPMG) للأعوام ٢٠١٠ و ٢٠١١ و شركة يوتي سي انترناشيونال تدقيق ضرائب واستشارات للأعوام ٢٠١٢ و ٢٠١٣ و ٢٠١٤ و ٢٠١٥ و ٢٠١٦ و ٢٠١٧ .

أما الأعوام ٢٠١٨ و ٢٠١٩ و ٢٠٢٠ فهي غير مدققة وتم الحصول عليها من سجلات الهيئة كما وردت الى الديوان .

١- بيان دخل عامي ٢٠١٠ - ٢٠١١

➤ بيان الدخل في ٣١-١٢-٢٠١٠ - ٣١-١٢-٢٠١١

نهاية ٢٠١١/١٢/٣١	نهاية ٢٠١٠/١٢/٣١	
الرصيد ل.ل.	الرصيد ل.ل.	
7,838,313,726	9,430,416,090	إيرادات وهبات
-	-	مخصصات مستحقة ومقبوضة خلال السنة
7,838,313,726	9,430,416,090	مجموع الإيرادات
4,058,640,784	4,103,110,063	أعباء المستخدمين والمتعاقدين
1,666,674,868	1,531,284,385	المصاريف الادارية والعامه
-5,725,315,652	-5,634,394,448	مجموع الاعباء
2,112,998,074	3,796,021,642	صافي النتيجة وفر
30,222,030,110	26,426,008,468	نتائج سابقة مدورة - وفر
32,335,028,184	30,222,030,110	النتائج المدورة - وفر

➤ ملاحظات ديوان المحاسبة

- يلاحظ أن الوفر المدور من الاعوام السابقة بلغ / 26,426,008,468 ل.ل.
- الواردات المحصلة خلال عامي ٢٠١٠ و ٢٠١١ هي كما يلي :

الواردات	القيمة ل.ل.
٢٠١٠-١٢-٣١	9,430,416,090
٢٠١١-١٢-٣١	7,838,313,726

- الاعباء المصروفة خلال عامي ٢٠١٠ و ٢٠١١ هي كما يلي :

الاعباء	عام ٢٠١٠ - القيمة ل.ل.	النسبة %	عام ٢٠١١ - القيمة ل.ل.	النسبة %
أعباء المستخدمين والمتعاقدين	4,103,110,063	٧٣	4,058,640,784	70.89
المصاريف الادارية والعامه	1,531,284,385	٢٧	1,666,674,868	29.11
مجموع الاعباء	5,634,394,448	100	5,725,315,652	100

- يلاحظ زيادة نسبة المصاريف الادارية والعامه في العام ٢٠١١ بنسبة ٢,١١ % عن العام ٢٠١٠.
- الوفر المحقق خلال عامي ٢٠١٠ و ٢٠١١ والمدور للعام التالي هو كما يلي :

الشرح	عام ٢٠١٠ ل.ل.	عام ٢٠١١ ل.ل.
الواردات المحصلة	9,430,416,090	7,838,313,726
الاعباء المصروفة	5,634,394,448	5,725,315,652
صافي النتيجة وفر	3,796,021,642	2,112,998,074
نتائج سابقة مدورة - وفر	26,426,008,468	30,222,030,110
الوفر المدور للعام التالي	30,222,030,110	32,335,028,184

- تبين ان الوفر المدور خلال عامي ٢٠١٠ و ٢٠١١ والسنوات السابقة هو فائض كبير ومتراكم بين عام واخر دون اي استثمار والخزينة في عجز متراكم والهيئة المنظمة للاتصالات تطلب المزيد من المساهمات أو سلفات خزينة من وزارة الاتصالات مما يستدعي التساؤل.

- بلغ الوفر المدور نهاية عام ٢٠١٠ مبلغاً قدره / 30,222,030,110 ل.ل.
- بلغ الوفر المدور نهاية عام ٢٠١١ مبلغاً قدره / 32,335,028,184 ل.ل.

٢- بيان دخل عامي ٢٠١٢ - ٢٠١٣

➤ بيان الدخل في ٣١-١٢-٢٠١٢ - ٣١-١٢-٢٠١٣

نهاية ٢٠١٣ / ١٢ / ٣١	نهاية ٢٠١٢ / ١٢ / ٣١	
الرصيد ل.ل.	الرصيد ل.ل.	
9,147,599,325	5,964,138,747	إيرادات وهبات
٤٣٣٥٢	51,203	فروقات صرف ايجابية
9,147,642,677	5,964,189,950	مجموع الواردات
3,792,955,113	5,688,725,504	أعباء المستخدمين والمتعاقدين
2,339,671,151	2,158,656,320	المصاريف الادارية والعامه
-٦,١٣٢,٦٢٦,٢٦٤	-٧,٨٤٧,٣٨١,٨٢٤	مجموع الاعباء
3,015,016,413	-1,883,191,874	صافي النتيجة عجز - وفر
30,451,836,310	32,335,028,184	نتائج سابقة مدورة - وفر
33,466,852,723	30,451,836,310	النتائج المدورة للعام التالي - وفر

➤ ملاحظات ديوان المحاسبة

- يلاحظ أن الوفر المدور من الاعوام السابقة بلغ / 32,335,028,184 ل.ل.
- الواردات المحصلة عامي ٢٠١٢ و ٢٠١٣ هي كما يلي :

الواردات	القيمة ل.ل.
٢٠١٢-١٢-٣١	5,964,189,950
٢٠١٣-١٢-٣١	9,147,642,677

- الاعباء المصروفة خلال عامي ٢٠١٢ و ٢٠١٣ هي كما يلي :

الاعباء	عام ٢٠١٢ - القيمة ل.ل.	النسبة %	عام ٢٠١٣ - القيمة ل.ل.	النسبة %
أعباء المستخدمين والمتعاقدين	5,688,725,504	72.49	3,792,955,113	61.85
المصاريف الادارية والعامه	2,158,656,320	27.51	2,339,671,151	38.15
مجموع الاعباء	7,847,381,824	100.00	6,132,626,264	100.00

- الوفر المحقق خلال عامي ٢٠١٢ و ٢٠١٣ والمدور للعام التالي هو كما يلي :

الشرح	عام ٢٠١٢	عام ٢٠١٣
الواردات المحصلة	5,964,189,950	9,147,642,677
الاعباء المصروفة	٧,٨٤٧,٣٨١,٨٢٤	٦,١٣٢,٦٢٦,٢٦٤
صافي النتيجة عجز - او وفر	-1,883,191,874	3,015,016,413
نتائج سابقة مدورة - وفر	32,335,028,184	30,451,836,310
الوفر المدور للعام التالي - وفر	30,451,836,310	33,466,852,723

- كما يلاحظ ان الوفر المدور خلال عامي ٢٠١٢ و ٢٠١٣ والسنوات السابقة يشكل فائض كبير ومتراكم من عام لآخر دون اي استثمار، والخزينة في عجز متراكم والهيئة المنظمة للاتصالات استمرت في طلب المزيد من المساهمات و سلفات خزينة من وزارة الاتصالات مما يستدعي التساؤل.

- بلغ الوفر المحقق والمدور نهاية عام ٢٠١٢ مبلغاً قدره / 30,451,836,310 ل.ل.
- بلغ الوفر المحقق والمدور نهاية عام ٢٠١٣ مبلغاً قدره / 33,466,852,723 ل.ل.

٣- بيان دخل عامي ٢٠١٤ - ٢٠١٥

➤ بيان الدخل في ٢٠١٤-١٢-٣١ - ٢٠١٥-١٢-٣١

نهاية ٢٠١٤ / ١٢ / ٣١	نهاية ٢٠١٥ / ١٢ / ٣١	
الرصيد ل.ل.	الرصيد ل.ل.	
2,554,346,883	1,682,230,739	إيرادات وهبات
١٧٩,٨٢٩	8,814,441	فروقات صرف ايجابية
360,398	٠	ايرادات بيع اصول ثابتة
2,554,887,110	1,691,045,180	مجموع الايرادات
3,696,711,977	3,601,826,906	أعباء المستخدمين والمتعاقدين
1,803,116,773	2,506,995,357	المصاريف الادارية والعامه
5,499,828,750-	-6,108,822,263	مجموع الاعباء
- 2,944,941,640	-4,417,777,083	صافي نتيجة الدورة - عجز
29,049,075,640	33,466,852,723	النتائج المدورة من السنة السابقة - وفر
26,104,134,000	29,049,075,640	النتائج المدورة للعام التالي - وفر

➤ ملاحظات ديوان المحاسبة

- إن الوفر المتراكم من الاعوام السابقة بلغ / 33,466,852,723 ل.ل.
- الواردات المحصلة عامي ٢٠١٤ و ٢٠١٥ هي كما يلي :

الواردات	القيمة ل.ل.
٢٠١٤/١٢/٣١	1,691,045,180
٢٠١٥/١٢/٣١	2,554,887,110

- الاعباء المصرفية خلال عامي ٢٠١٤ و ٢٠١٥ هي كما يلي :

الاعباء	عام ٢٠١٤ القيمة ل.ل.	النسبة %	عام ٢٠١٥ القيمة ل.ل.	النسبة %
أعباء المستخدمين والمتعاقدين	3,601,826,906	58.96	3,696,711,977	67.22
المصاريف الادارية والعامه	2,506,995,357	41.04	1,803,116,773	32.78
مجموع الاعباء	6,108,822,263	100	5,499,828,750	100.00

- يلاحظ ارتفاع نسبة أعباء المستخدمين والمتعاقدين من عام ٢٠١٤ الى عام ٢٠١٥ بنسبة ٨,٢٦ % مقارنة مع مجموع الاعباء لكل عام وهو مؤشر مرتفع جداً .

- الوفر المحقق خلال عامي ٢٠١٤ و ٢٠١٥ والمدور للعام التالي هو كما يلي :

الشرح	عام ٢٠١٤	عام ٢٠١٥
الواردات المحصلة	1,691,045,180	2,554,887,110
الاعباء المصرفية	-٦,١٠٨,٨٢٢,٢٦٣	-٥,٤٩٩,٨٢٨,٧٥٠
صافي نتيجة الدورة - عجز	- 4,417,777,083	- 2,944,941,640
التائج المدورة من السنة السابقة - وفر	33,466,852,723	29,049,075,640
النتائج المدورة للعام التالي - وفر	29,049,075,640	26,104,134,000

- يلاحظ ان الوفر المدور خلال عامي ٢٠١٤ و ٢٠١٥ والسنوات السابقة هو فائض كبير ومتراكم من عام لآخر دون اي استثمار، والخزينة في عجز متراكم والهيئة المنظمة للاتصالات استمرت في طلب المزيد من المساهمات وسلفات خزينة من وزارة الاتصالات مما يستدعي التساؤل.

- بلغ الوفر المحقق والمدور نهاية عام ٢٠١٤ مبلغاً قدره / 29,049,075,640 ل.ل.
- بلغ الوفر المحقق والمدور نهاية عام ٢٠١٥ مبلغاً قدره / 26,104,134,000 ل.ل.

٤- بيان الدخل عامي ٢٠١٦ - ٢٠١٧
 ➤ بيان الدخل في ٣١-١٢-٢٠١٦-٢٠١٧

نهاية ٢٠١٧/١٢/٣١	نهاية ٢٠١٦/١٢/٣١	
الرصيد ل.ل.	الرصيد ل.ل.	
9,208,000,000	5,242,060,376	إيرادات وهبات
٠	٥,٧٩٣	فروقات صرف ايجابية
0	0	إيرادات بيع اصول ثابتة
9,208,000,000	5,242,066,169	مجموع الإيرادات
6,522,911,045	3,755,419,457	أعباء المستخدمين والمتعاقدين
1,495,334,743	1,396,172,003	المصاريف الادارية والعامه
	-١٥,٦٤٩,٨١٠	الغاء : نفقات سنوات سابقة
-8,018,245,787	-5,135,941,650	مجموع الاعباء
1,189,754,213	106,124,519	صافي نتيجة الدورة - وفر
26,210,258,519	26,104,134,000	نتائج الدورة السابقة - وفر
27,400,012,732	26,210,258,519	النتائج المدورة - وفر

➤ ملاحظات ديوان المحاسبة

- إن الوفر المتراكم من الاعوام السابقة بلغ / 26,104,134,000 ل.ل.
- الواردات المحصلة عامي ٢٠١٦ و ٢٠١٧ هي كما يلي :

الواردات	القيمة ل. ل.
٢٠١٦/١٢/٣١	5,242,066,169
٢٠١٧/١٢/٣١	9,208,000,000

- الاعباء المصروفة خلال عامي ٢٠١٦ و ٢٠١٧ هي كما يلي

الاعباء	عام ٢٠١٦ القيمة ل. ل.	النسبة %	عام ٢٠١٧ القيمة ل. ل.	النسبة %
أعباء المستخدمين والمتعاقدين	3,755,419,457	٧٣,١٢	6,522,911,045	81.35
المصاريف الادارية والعامه	1,396,172,003	٢٧,١٨	1,495,334,743	18.65
الغاء : نفقات سنوات سابقة	-١٥,٦٤٩,٨١٠	٠,٣٠	0	
مجموع الاعباء	٥,١٣٥,٩٤١,٦٥٠	١٠٠,٠٠	8,018,245,788	100.00

- يلاحظ ارتفاع نسبة أعباء المستخدمين والمتعاقدين من عام ٢٠١٦ الى عام ٢٠١٧ بنسبة ٨,٢٣ % وهو مؤشر مرتفع جداً .

- الوفر المحقق خلال عامي ٢٠١٦ و ٢٠١٧ والمدور للعام التالي هو كما يلي :

الشرح	عام ٢٠١٦	عام ٢٠١٧
الواردات المحصلة	5,242,066,169	9,208,000,000
الاعباء المصروفة	٥,١٣٥,٩٤١,٦٥٠-	٨,٠١٨,٢٤٥,٧٨٧-
صافي نتيجة الدورة - وفر	106,124,519	1,189,754,213
النتائج المدورة من السنة السابقة - وفر	26,104,134,000	26,210,258,519
النتائج المدورة للعام التالي - وفر	26,210,258,519	27,400,012,732

- يلاحظ ان الوفر المدور خلال عامي ٢٠١٦ و ٢٠١٧ والسنوات السابقة هو فائض كبير ومتراكم من عام لآخر دون اي استثمار ، والخزينة في عجز متراكم والهيئة المنظمة للاتصالات استمرت في طلب المزيد من المساهمات وسلفات خزينة من وزارة الاتصالات مما يستدعي التساؤل.

- بلغ الوفر المحقق والمدور نهاية عام ٢٠١٦ مبلغاً قدره / 26,210,258,519 ل.ل. /
 - بلغ الوفر المحقق والمدور نهاية عام ٢٠١٧ مبلغاً قدره / 27,400,012,732 ل.ل. /

٥- بيان دخل اعوام ٢٠١٨-٢٠١٩-٢٠٢٠

➤ بيان دخل اعوام ٢٠١٨-٢٠١٩-٢٠٢٠

نهاية ٢٠٢٠/١٢/٣١	نهاية ٢٠١٩/١٢/٣١	نهاية ٢٠١٨/١٢/٣١	
الرصيد ل.ل.	الرصيد ل.ل.	الرصيد ل.ل.	
5,831,027,000	5,953,131,000	8,756,300,000	إيرادات وهبات
5,831,027,000	5,953,131,000	8,756,300,000	مجموع الواردات
4,366,668,311	4,676,568,861	5,312,736,033	أعباء المستخدمين والمتعاقدين
394,723,302	939,791,957	984,734,219	المصاريف الادارية والعامه
-4,761,391,613	-5,616,360,818	-6,297,470,252	مجموع الاعباء
1,069,635,387	336,770,182	2,458,829,748	صافي نتيجة الدورة - عام ٢٠١٨-٢٠١٩-٢٠٢٠ - وفر
30,195,612,662	29,858,842,480	27,400,012,732	النتائج السابقة - وفر
31,265,248,049	30,195,612,662	29,858,842,480	النتائج المدورة - وفر

- الواردات المحصلة خلال الأعوام ٢٠١٨ و ٢٠١٩ و ٢٠٢٠ هي كما يلي :

الواردات	القيمة ل.ل.
٢٠١٨/١٢/٣١	8,756,300,000
٢٠١٩/١٢/٣١	5,953,131,000
31/12/2020	5,831,027,000

- الاعباء المصروفة خلال الأعوام ٢٠١٨ و ٢٠١٩ و ٢٠٢٠ هي كما يلي:

الاعباء	عام ٢٠١٨ القيمة ل.ل.	النسبة %	عام ٢٠١٩ القيمة ل.ل.	النسبة %
أعباء المستخدمين والمتعاقدين	5,312,736,033	٨٤,٣٦	4,676,568,861	83.27
المصاريف الادارية والعامه	984,734,219	١٥,٦٤	939,791,957	16.73
مجموع الاعباء	٦,٢٩٧,٤٧٠,٢٥٢	١٠٠	5,616,360,818	100
الاعباء	عام ٢٠٢٠ القيمة ل.ل.	النسبة %		
أعباء المستخدمين والمتعاقدين	4,366,668,311	٩١,٧١		
المصاريف الادارية والعامه	394,723,302	٨,٢٩		
مجموع الاعباء	٤,٧٦١,٣٩١,٦١٣	١٠٠		

الشرح	عام ٢٠١٨	عام ٢٠١٩	عام ٢٠٢٠
الواردات المحصلة	8,756,300,000	5,953,131,000	5,831,027,000
الاعباء المصروفة	-6,297,470,252	-5,616,360,818	-4,761,391,613
صافي نتيجة الدورة - عجز	2,458,829,748	336,770,182	1,069,635,387
النتائج المدورة من السنة السابقة - وفر	27,400,012,732	29,858,842,480	30,195,612,662
النتائج المدورة للعام التالي - وفر	29,858,842,480	30,195,612,662	31,265,248,049

- الوفر المحقق خلال اعوام ٢٠١٨ و ٢٠١٩ و ٢٠٢٠ هي كما يلي:

➤ ملاحظات ديوان المحاسبة

- يلاحظ انخفاض بسيط في نسبة أعباء المستخدمين والمتعاقدين من عام ٢٠١٨ الى عام ٢٠١٩ .
- يلاحظ انخفاض كبير في المصروفات الادارية والعامه خلال الاعوام ٢٠١٨-٢٠١٩-٢٠٢٠ مما يستدعي التساؤل عن اسباب الزيادة في المصروفات في السنوات السابقة .
- الوفر المتراكم من الاعوام السابقة بلغ / 27,400,012,732 ل.ل. .
- كما يلاحظ ان الوفر المدور خلال الأعوام ٢٠١٨ و ٢٠١٩ و ٢٠٢٠ والسنوات السابقة هو فائض كبير ومتراكم من عام لآخر دون اي استثمار، والخزينة في عجز متراكم والهيئة المنظمة للاتصالات استمرت في طلب المزيد من المساهمات و سلفات خزينة من وزارة الاتصالات يستدعي التساؤل .

- بيان يحدد الواردات المحصلة والاعباء المصروفة والوفر السنوي والمدور من
نهاية عام ٢٠١٠ لغاية ٣١-١٢-٢٠٢٠

العام	الايرادات ل.ل.	الاعباء ل.ل.	الوفر أو العجز ل.ل.
الوفر المدور من السنوات السابقة			26,426,008,468
2010	9,430,416,090	5,634,394,448	3,796,021,642
2011	7,838,313,726	5,725,315,652	2,112,998,074
2012	5,964,189,950	٧,٨٤٧,٣٨١,٨٢٤	-1,883,191,874
2013	9,147,642,677	٦,١٣٢,٦٢٦,٢٦٤	3,015,016,413
2014	1,691,045,180	٦,١٠٨,٨٢٢,٢٦٣	-4,417,777,083
2015	2,554,887,110	٥,٤٩٩,٨٢٨,٧٥٠	-2,944,941,640
2016	5,242,066,169	٥,١٣٥,٩٤١,٦٥٠	106,124,519
2017	9,208,000,000	٨,٠١٨,٢٤٥,٧٨٧	1,189,754,213
2018	8,756,300,000	6,297,470,252	2,458,829,748
2019	5,953,131,000	5,616,360,818	336,770,182
2020	5,831,027,000	4,761,391,613	1,069,635,387
المجموع	71,617,018,902	66,777,779,321	4,839,239,581
مجموع الوفر			31,265,248,049

- بيان سلفات الخزينة من وزارة الاتصالات .

عن عام	مرسوم رقم	تاريخ	تاريخ النشر في الجريدة الرسمية	القيمة بالليرة اللبنانية
2007	364	٣٠ أيار ٢٠٠٧	30/05/2007	4,500,000,000
2008	998	٩٤٨ تعديل تاريخ التعديل ٢٠٠٨/٢/٧	24/11/2007	4,500,000,000
2010	3630	١٠ آذار ٢٠١٠	عدد ١٥ - ٢٥ آذار ٢٠١٠	1,500,000,000
2010	4204	١ حزيران ٢٠١٠	03/06/2010	3,000,000,000
2010	5077	٢١ أيلول ٢٠١٠	21/09/2010	500,000,000
2010	5144	١ تشرين الأول ٢٠١٠	عدد ٤٦ - ٧ تشرين الأول ٢٠١٠	4,500,000,000
2011	6350	١٩ أيلول ٢٠١١	عدد ٤٤ - ٢٢ أيلول ٢٠١١	7,500,000,000
2012	8415	٣٠ حزيران ٢٠١٢	عدد ٢٩ - ٥ تموز ٢٠١٢	5,000,000,000
2013	10350	٢١ أيار ٢٠١٣	21/05/2013	9,000,000,000
2014	1179	٢٣ كانون الأول ٢٠١٤	عدد ٥٥ - ٢٥ كانون الأول ٢٠١٤	1,550,000,000
2015	2263	١٦ أيلول ٢٠١٥	16/09/2015	2,500,000,000
2016	3174	٧ نيسان ٢٠١٦	عدد ١٦ - ١٤ نيسان ٢٠١٦	3,640,000,000
2016	3173	٧ نيسان ٢٠١٦	عدد ١٦ - ١٤ نيسان ٢٠١٦	1,600,000,000

	٢٠١٦			
	عدد ١٧ - ١٣ نيسان			
9,208,000,000	٢٠١٧	٢٤ آذار ٢٠١٧	459	2017
58,498,000,000				

- بيان المساهمات من وزارة الاتصالات

عن عام	المستند القانوني	تاريخ	القيمة بالليرة اللبنانية
2008	مشروع موازنة الاتصالات ٢٠٠٨		4,000,000,000
2009	مشروع موازنة الاتصالات ٢٠٠٩		1,500,000,000
2018	قانون رقم ٧٩ - الموازنة العامة ٢٠١٨	١٨ نيسان ٢٠١٨	8,750,600,000
2019	قانون رقم ١٤٤ - الموازنة العامة ٢٠١٩	٣١ تموز ٢٠١٩	5,953,131,000
2020	قانون رقم ٦ النافذ حكماً - الموازنة العامة ٢٠٢٠	٥ آذار ٢٠٢٠	5,831,027,000
	المجموع		26,034,758,000

- بيان إجمالي بسلفات الخزينة والمساهمات المعطاة للهيئة من وزارة الاتصالات .

الشرح	القيمة ل.ل.
سلفات خزينة	58,498,000,000
المساهمات	26,034,758,000
المجموع	84,532,758,000

➤ ملاحظات ديوان المحاسبة

- يلاحظ الديوان وجود سلفات خزينة ومساهمات من وزارة الاتصالات خلال الفترة من عام ٢٠١٠ لغاية نهاية عام ٢٠٢٠ بقيمة / 84,532,758,000 ل.ل. بينما يوجد وفر متراكم في حسابات الهيئة الناظمة بقيمة / 31,265,248,049 ل.ل. كان من المفترض ان يساهم في تسديد جزء من سلفات الخزينة التي بلغت / 58,498,000,000 ل.ل.

ثانياً - الوضع المالي لهيئة إدارة وإستثمار منشآت وتجهيزات شركة راديو أوريان- أوجيرو:

على الرغم من إيلاء قطاع الاتصالات في العام ١٩٩٢ الاهتمام اللازم وإعادة إحياء هيئة أوجيرو من خلال تكليفها بأعمال الصيانة للمنشآت والتجهيزات العائدة لوزارة الاتصالات وذلك لحساب المديرية العامة للإستثمار والصيانة ، على ان تحدد هذه الأعمال بموجب اتفاقيات بين الوزارة والهيئة وعلى ان تتقاضى هيئة أوجيرو مقابل ذلك مبالغ مالية معينة من خلال مساهمات مالية من وزارة الاتصالات ، إلا أن واقع الحال أظهر تفاوتاً كبيراً وافتقاراً في الكلفة التي تتقاضاها هذه الهيئة بين سنة وأخرى (حوالي /١٦٥/ مليار ل في العام ٢٠١٠ الى / 250,29 / مليار ل في العام ٢٠٢٠) مما جعل دراسة الوضع المالي لهيئة أوجيرو خلال السنوات العشر الأخيرة أمراً ضرورياً.

١ - قطع الحساب للدورة المالية المنتهية في ٣١-١٢-٢٠١٠

قطع الحساب للدورة المالية المنتهية في ٣١-١٢-٢٠١٠		
خلاصة قطع حساب عام ٢٠١٠		
		الواردات
	165,360,814,832.20	تحققات عام ٢٠١٠
	66,952,051,389.50	تحققات مدورة عن اعوام سابقة
232,312,866,221.70		مجموع الايرادات
-7,742,000,000.00		الاموال المنزلة والملغاة
224,570,866,221.70		مجموع الايرادات الموضوعه قيد التحصيل
	0	مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية بنود الموازنة
	22,273,634,936.49	مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية الاعتمادات المدورة
22,273,634,936.49		مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية بنود الموازنة و الاعتمادات المدورة
246,844,501,158.19		مجموع الايرادات الموضوعه قيد التحصيل و
		المأخوذات من مال الاحتياط
-125,965,270,715.81		الاموال الباقية بدون تحصيل في ختام السنة
120,879,230,442.38		الاموال المحصلة بما فيها المأخوذات من مال الاحتياط
		النفقات
	119,875,059,167.18	مجموع النفقات العادية
	6,697,988,325.21	مجموع نفقات الانشاء والتجهيز
126,573,047,492.39	126,573,047,492.39	مجموع النفقات
-5,693,817,050.01		زيادة النفقات المصروفة على الايرادات المحصلة - عجز

٢ - قطع الحساب للدورة المالية المنتهية في ٣١-١٢-٢٠١١

قطع الحساب للدورة المالية المنتهية في ٣١-١٢-٢٠١١		
خلاصة قطع حساب عام ٢٠١١		
		الواردات
	130,633,202,125.96	تحققات عام ٢٠١١
	125,965,270,715.81	تحققات مدورة عن اعوام سابقة
256,598,472,841.77		مجموع الايرادات
0		الاموال المنزلة والملغاة
256,598,472,841.77		مجموع الايرادات الموضوعه قيد التحصيل
	0	مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية بنود الموازنة
	18,617,564,903.79	مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية الاعتمادات المدورة
18,617,564,903.79		مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية بنود الموازنة و الاعتمادات المدورة
275,216,037,745.56		مجموع الايرادات الموضوعه قيد التحصيل و
		المأخوذات من مال الاحتياط
-120,057,805,700.54		الاموال الباقية بدون تحصيل في ختام السنة
155,158,232,045.02		الاموال المحصلة بما فيها المأخوذات من مال الاحتياط
		النفقات

	120,677,899,775.75	مجموع النفقات العادية
	2,432,484,338.78	مجموع نفقات الانشاء والتجهيز
123,110,384,114.53		مجموع النفقات
32,047,847,930.49		زيادة الايرادات المحصلة على النفقات المصروفة - وفر

٣- قطع الحساب للدورة المالية المنتهية في ٣١-١٢-٢٠١٢

خلاصة قطع حساب عام ٢٠١٢		
		<u>الواردات</u>
	199,312,438,922.45	تحققات عام ٢٠١٢
	120,057,805,700.54	تحققات مدورة عن اعوام سابقة
319,370,244,622.99		مجموع الايرادات
0		الاموال المنزلة والملغاة
319,370,244,622.99		مجموع الايرادات الموضوعه قيد التحصيل
	0	مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية بنود الموازنة
	27,027,468,686.70	مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية الاعتمادات المدورة
27,027,468,686.70		مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية بنود الموازنة و الاعتمادات المدورة
346,397,713,309.69		مجموع الايرادات الموضوعه قيد التحصيل و المأخوذات من مال الاحتياط
121,985,064,299.43		الاموال الباقية بدون تحصيل في ختام السنة
224,412,649,010.26		الاموال المحصلة بما فيها المأخوذات من مال الاحتياط
		<u>النفقات</u>
	160,259,737,158.53	مجموع النفقات العادية
	2,662,500,756.18	مجموع نفقات الانشاء والتجهيز
162,922,237,914.71		مجموع النفقات
61,490,411,095.55		زيادة الايرادات المحصلة على النفقات المصروفة - وفر

٤- قطع الحساب للدورة المالية المنتهية في ٣١-١٢-٢٠١٣

قطع الحساب للدورة المالية المنتهية في ٣١-١٢-٢٠١٣		
		<u>الواردات</u>
	167,505,670,192.56	تحققات عام ٢٠١٣
	121,985,064,299.43	تحققات مدورة عن اعوام سابقة
289,490,734,491.99		مجموع الايرادات
274		الاموال المنزلة والملغاة
289,490,734,217.99		مجموع الايرادات الموضوعه قيد التحصيل
	0	مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية بنود الموازنة
	20,713,398,401.38	مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية الاعتمادات المدورة
20,713,398,401.38		مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية بنود الموازنة و الاعتمادات المدورة

310,204,132,619.37	مجموع الايرادات الموضوعه قيد التحصيل و المأخوذات من مال الاحتياط
110,955,906,718.08	الاموال الباقية بدون تحصيل في ختام السنة
199,248,225,901.29	الاموال المحصلة بما فيها المأخوذات من مال الاحتياط
	النفقات
137,374,035,986.59	مجموع النفقات العادية
2,358,335,473.09	مجموع نفقات الانشاء والتجهيز
139,732,371,459.68	مجموع النفقات
59,515,854,441.61	زيادة الايرادات المحصلة على النفقات المصروفة- وفر

٥- قطع الحساب للدورة المالية المنتهية في ٣١-١٢-٢٠١٤

خلاصة قطع حساب عام ٢٠١٤	
	الواردات
236,820,758,496.25	تحققات عام ٢٠١٤
110,955,906,718.08	تحققات مدورة عن اعوام سابقة
347,776,665,214.33	مجموع الايرادات
0	الاموال المنزلة والملغاة
347,776,665,214.33	مجموع الايرادات الموضوعه قيد التحصيل
0	مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية بنود الموازنة
29,061,513,412.20	مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية الاعتمادات المدورة
29,061,513,412.20	مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية بنود الموازنة و الاعتمادات المدورة
376,838,178,626.53	مجموع الايرادات الموضوعه قيد التحصيل و المأخوذات من مال الاحتياط
143,530,543,455.10	الاموال الباقية بدون تحصيل في ختام السنة
233,307,635,171.43	الاموال المحصلة بما فيها المأخوذات من مال الاحتياط
	النفقات
157,000,098,350.95	مجموع النفقات العادية
3,717,885,203.62	مجموع نفقات الانشاء والتجهيز
160,717,983,554.57	مجموع النفقات
72,589,651,616.86	زيادة الايرادات المحصلة على النفقات المصروفة

٦- قطع الحساب للدورة المالية المنتهية في ٣١-١٢-٢٠١٥

قطع الحساب للدورة المالية المنتهية في ٣١-١٢-٢٠١٥	
	خلاصة قطع حساب عام ٢٠١٥
	الواردات
206,691,642,774.66	تحققات عام ٢٠١٥
143,530,543,455.10	تحققات مدورة عن اعوام سابقة
350,222,186,229.76	مجموع الايرادات
28,485,950,362.55	الاموال المنزلة والملغاة
321,736,235,867.21	مجموع الايرادات الموضوعه قيد التحصيل
0	مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية بنود الموازنة

	31,886,076,391.61	مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية الاعتمادات المدورة
31,886,076,391.61		مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية بنود الموازنة و الاعتمادات المدورة
353,622,312,258.82		مجموع الإيرادات الموضوعة قيد التحصيل و المأخوذات من مال الاحتياط
101,739,304,225.00		الاموال الباقية بدون تحصيل في ختام السنة
251,883,008,033.82		الاموال المحصلة بما فيها المأخوذات من مال الاحتياط
		النفقات
	171,930,567,785.95	مجموع النفقات العادية
	6,843,191,549.08	مجموع نفقات الانشاء والتجهيز
178,773,759,335.03		مجموع النفقات
73,109,248,698.79		زيادة الإيرادات المحصلة على النفقات المصروفة

٧- قطع الحساب للدورة المالية المنتهية في ٣١-١٢-٢٠١٦

قطع الحساب للدورة المالية المنتهية في ٣١-١٢-٢٠١٦		
خلاصة قطع حساب عام ٢٠١٦		
		الواردات
	215,637,357,822.53	تحققات عام ٢٠١٦
	101,739,304,225.00	تحققات مدورة عن اعوام سابقة
317,376,662,047.53		مجموع الإيرادات
5,931,030,696.00		الاموال المنزلة والملغاة
311,445,631,351.53		مجموع الإيرادات الموضوعة قيد التحصيل
	11,845,429,554.00	مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية بنود الموازنة
	44,831,857,166.92	مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية الاعتمادات المدورة
56,677,286,720.92		مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية بنود الموازنة و الاعتمادات المدورة
368,122,918,072.45		مجموع الإيرادات الموضوعة قيد التحصيل و المأخوذات من مال الاحتياط
78,425,687,949.00		الاموال الباقية بدون تحصيل في ختام السنة
289,697,230,123.45		الاموال المحصلة بما فيها المأخوذات من مال الاحتياط
		النفقات
	228,842,376,666.17	مجموع النفقات العادية
	11,500,466,075.77	مجموع نفقات الانشاء والتجهيز
240,342,842,741.94		مجموع النفقات
49,354,387,381.52		زيادة الإيرادات المحصلة على النفقات المصروفة

٨- قطع الحساب للدورة المالية المنتهية في ٣١-١٢-٢٠١٧

قطع الحساب للدورة المالية المنتهية في ٣١-١٢-٢٠١٧		
خلاصة قطع حساب عام ٢٠١٧		
		الواردات
	255,472,606,166.31	تحققات عام ٢٠١٧
	78,425,687,949.00	تحققات مدورة عن اعوام سابقة

333,898,294,115.31		مجموع الإيرادات
12,885,347,971.10		الاموال المنزلة والملغاة
321,012,946,144.21		مجموع الإيرادات الموضوعه قيد التحصيل
	0	مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية بنود الموازنة
	48,540,005,086.89	مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية الاعتمادات المدورة
48,540,005,086.89		مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية بنود الموازنة و الاعتمادات المدورة
369,552,951,231.10		مجموع الإيرادات الموضوعه قيد التحصيل و
112,252,734,349.25		المأخوذات من مال الاحتياط
257,300,216,881.85		الاموال الباقية بدون تحصيل في ختام السنة
		الاموال المحصلة بما فيها المأخوذات من مال الاحتياط
		النفقات
	240,183,990,297.54	مجموع النفقات العادية
	18,483,825,885.45	مجموع نفقات الانشاء والتجهيز
258,667,816,182.99		مجموع النفقات
-1,367,599,301.15		زيادة النفقات المصروفة على الإيرادات المحصلة

٩- قطع الحساب للدورة المالية المنتهية في ٣١-١٢-٢٠١٨

قطع الحساب للدورة المالية المنتهية في ٣١-١٢-٢٠١٨		
خلاصة قطع حساب عام ٢٠١٨		
		الواردات
	696,593,269,484.64	تحققات عام ٢٠١٨
	112,252,734,349.25	تحققات مدورة عن اعوام سابقة
808,846,003,833.89		مجموع الإيرادات
0		الاموال المنزلة والملغاة
808,846,003,833.89		مجموع الإيرادات الموضوعه قيد التحصيل
	26,345,770,361.00	مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية بنود الموازنة
	100,987,344,808.92	مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية الاعتمادات المدورة
127,333,115,169.92		مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية بنود الموازنة والاعتمادات المدورة
936,179,119,003.81		مجموع الإيرادات الموضوعه قيد التحصيل
		والمأخوذات من مال الاحتياط
398,414,690,765.11		الاموال الباقية بدون تحصيل في ختام السنة
537,764,428,238.70		الاموال المحصلة بما فيها المأخوذات من مال الاحتياط
		النفقات
	278,104,928,600.64	مجموع النفقات العادية
	153,661,250,915.91	مجموع نفقات الانشاء والتجهيز
٤31,766,179,516.5		مجموع النفقات
١05,998,248,722.1		زيادة الإيرادات المحصلة على النفقات المصروفة

١٠ - قطع الحساب للدورة المالية المنتهية في ٣١-١٢-٢٠١٩

قطع الحساب للدورة المالية المنتهية في ٣١-١٢-٢٠١٩		
خلاصة قطع حساب عام ٢٠١٩		
		الواردات
	261,236,854,095.48	تحققات عام ٢٠١٩
	398,414,690,765.11	تحققات مدورة عن اعوام سابقة
659,651,544,860.59		مجموع الايرادات
54,881,852,714.19		الاموال المنزلة والملغاة
604,769,692,146.40		مجموع الايرادات الموضوعه قيد التحصيل
	0	مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية بنود الموازنة
	63,214,451,935.55	مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية الاعتمادات المدورة
63,214,451,935.55		مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية بنود الموازنة و الاعتمادات المدورة
667,984,144,081.95		مجموع الايرادات الموضوعه قيد التحصيل و المأخوذات من مال الاحتياط
375,384,737,762.22		الاموال الباقية بدون تحصيل في ختام السنة
292,599,406,319.73		الاموال المحصلة بما فيها المأخوذات من مال الاحتياط
		النفقات
	250,658,301,425.10	مجموع النفقات العادية
	21,660,407,047.27	مجموع نفقات الانشاء والتجهيز
272,318,708,472.37		مجموع النفقات
20,280,697,847.36		زيادة الايرادات المحصلة على النفقات المصروفة

١١ - قطع الحساب للدورة المالية المنتهية في ٣١-١٢-٢٠٢٠

قطع الحساب للدورة المالية المنتهية في ٣١-١٢-٢٠٢٠		
خلاصة قطع حساب عام ٢٠٢٠		
		الواردات
	250,294,566,735.14	تحققات عام ٢٠٢٠
	690,426,828,274.90	تحققات مدورة عن اعوام سابقة
940,721,395,010.04		مجموع الايرادات
4,105,561,010.86		الاموال المنزلة والملغاة
936,615,833,999.18		مجموع الايرادات الموضوعه قيد التحصيل
	0	مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية بنود الموازنة
	57,199,300,862.25	مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية الاعتمادات المدورة
57,199,300,862.25		مأخوذات من مال الاحتياط لتغطية بنود الموازنة و الاعتمادات المدورة
993,815,134,861.43		مجموع الايرادات الموضوعه قيد التحصيل و المأخوذات من مال الاحتياط
643,435,521,635.43		الاموال الباقية بدون تحصيل في ختام السنة
350,379,613,226.00		الاموال المحصلة بما فيها المأخوذات من مال الاحتياط

		النفقات
	222,849,311,578.89	مجموع النفقات العادية
	29,333,124,006.95	مجموع نفقات الإنشاء والتجهيز
252,182,435,585.84		مجموع النفقات
98,197,177,640.16		زيادة الإيرادات المحصلة على النفقات المصروفة

١٢- بيان الواردات المحصلة بما فيها مأخوذات من مال الاحتياط من عام ٢٠٠٩/١٢/٣١ حتى نهاية عام ٢٠٢٠/١٢/٣١

عام	الإيرادات	الاعباء	الوفر أو العجز
بيان وضعية مال الاحتياط بتاريخ ٢٠٠٩/١٢/٣١			42,304,644,098.12
2010	120,879,230,442.38	126,573,047,492.39	-5,693,817,050.01
2011	155,158,232,045.02	123,110,384,114.53	32,047,847,930.49
2012	224,412,649,010.26	162,922,237,914.71	61,490,411,095.55
2013	199,248,225,901.29	139,732,371,459.68	59,515,854,441.61
2014	233,307,635,171.43	160,717,983,554.57	72,589,651,616.86
2015	251,883,008,033.82	178,773,759,335.03	73,109,248,698.79
2016	289,697,230,123.45	240,342,842,741.94	49,354,387,381.51
2017	257,300,216,881.85	258,667,816,182.99	-1,367,599,301.14
2018	537,764,428,238.70	431,766,179,516.5	105,998,248,722.1
2019	292,599,406,319.73	272,318,708,472.37	20,280,697,847.36
2020	350,379,613,226.00	252,182,435,585.84	98,197,177,640.16
المجموع	2,912,629,875,393.93	2,347,107,766,370.59	607,826,753,121.4
المأخوذات من مال الإحتياط من عام ٢٠١٠ لغاية ٢٠٢٠			-
رصيد مال الإحتياط في ٢٠٢٠-١٢-٣١			502,543,816,507.70
			105,282,936,613.7

١٣- بيان المأخوذات من مال الإحتياط من عام ٢٠١٠ لغاية ٢٠٢٠

العام	مأخوذات من مال الإحتياط
2010	-22,273,634,936.49
2011	-18,617,564,903.79
2012	-27,027,468,686.70
2013	-20,713,398,401.38
2014	-29,061,513,412.20
2015	-31,886,076,391.61
2016	-56,677,286,720.92
2017	-48,540,005,086.89
2018	-127,333,115,169.92
2019	-63,214,451,935.55
2020	-57,199,300,862.25
المجموع	-502,543,816,507.70

١٤- بيان حركة مال الاحتياط من نهاية عام ٢٠٠٩/١٢/٣١ لغاية نهاية عام ٢٠٢٠/١٢/٣١

بيان وضعية مال الاحتياط		
42,304,644,098.12	الرصيد المدور من العام ٢٠٠٩	1
-22,273,634,936.49	تنزل المأخوذات من مال الاحتياط خلال العام ٢٠١٠	2
-5,693,817,050.01	ينزل العجز الحاصل خلال عام ٢٠١٠	3
14,337,192,111.62	الرصيد المدور لعام ٢٠١١	
-18,617,564,903.79	ينزل مأخوذات من احتياط عام ٢٠١١	4
32,047,847,930.49	يضاف الوفر الحاصل عام ٢٠١١	5
27,767,475,138.32	الرصيد المدور لعام ٢٠١٢	
-27,027,468,686.70	ينزل مأخوذات من احتياط عام ٢٠١٢	6
61,490,411,095.55	يضاف الوفر الحاصل عام ٢٠١٢	7
62,230,417,547.17	الرصيد المدور لعام ٢٠١٣	
-20,713,398,401.38	ينزل مأخوذات من احتياط عام ٢٠١٣	8
59,515,854,441.61	يضاف الوفر الحاصل عام ٢٠١٣	9
101,032,873,587.40	الرصيد المدور لعام ٢٠١٤	
-29,061,513,412.20	ينزل مأخوذات من احتياط عام ٢٠١٤	10
72,589,651,616.86	يضاف الوفر الحاصل عام ٢٠١٤	11
144,561,011,792.06	الرصيد المدور لعام ٢٠١٥	
-31,886,076,391.61	ينزل مأخوذات من احتياط عام ٢٠١٥	12
73,109,248,698.79	يضاف الوفر الحاصل عام ٢٠١٥	13
185,784,184,099.24	الرصيد المدور لعام ٢٠١٦	
-56,677,286,720.92	ينزل مأخوذات من احتياط عام ٢٠١٦	14
49,354,387,381.52	يضاف الوفر الحاصل عام ٢٠١٦	15
178,461,284,759.84	الرصيد المدور لعام ٢٠١٧	
-48,540,005,086.89	ينزل مأخوذات من احتياط عام ٢٠١٧	17
-1,367,599,301.15	ينزل العجز الحاصل خلال عام ٢٠١٧	18
128,553,680,371.80	الرصيد المدور لعام ٢٠١٨	
-127,333,115,169.92	ينزل مأخوذات من احتياط عام ٢٠١٨	19
105,998,248,722.1	يضاف الوفر الحاصل عام ٢٠١٨	20
107,218,813,924.04	الرصيد المدور لعام ٢٠١٩	
-63,214,451,935.55	ينزل مأخوذات من احتياط عام ٢٠١٩	21
20,280,697,847.36	يضاف الوفر الحاصل عام ٢٠١٩	22
64,285,059,835.85	الرصيد المدور لعام ٢٠٢٠	
-57,199,300,862.25	ينزل مأخوذات من احتياط عام ٢٠٢٠	23
98,197,177,640.16	يضاف الوفر الحاصل عام ٢٠٢٠	24
105,282,936,613.7	الرصيد المدور لعام ٢٠٢١	

➤ ملاحظات ديوان المحاسبة

- تم اخذ المعلومات من سجلات حسابات المدير المالي لهيئة إدارة وإستثمار منشآت وتجهيزات شركة راديو أوريان- اوجيرو.
- بلغ الوفر المتراكم حتى نهاية عام ٢٠٢٠ والمدور لعام ٢٠٢١ فائضاً بقيمة 105,282,936,613.76/ل.ل.

- قيمة النفقات المصروفة بتزايد وهي كما يلي :

السنة	مجموع النفقات العادية	مجموع نفقات الانشاء والتجهيز	مجموع النفقات المصروفة	النسبة %
2010	119,875,059,167.18	6,697,988,325.21	126,573,047,492.39	5.39
2011	120,677,899,775.75	2,432,484,338.78	123,110,384,114.53	5.25
2012	160,259,737,158.53	2,662,500,756.18	162,922,237,914.71	6.94
2013	137,374,035,986.59	2,358,335,473.09	139,732,371,459.68	5.95
2014	157,000,098,350.95	3,717,885,203.62	160,717,983,554.57	٦,٨٥
2015	171,930,567,785.95	6,843,191,549.08	178,773,759,335.03	7.62
2016	228,842,376,666.17	11,500,466,075.77	240,342,842,741.94	10.24
2017	240,183,990,297.54	18,483,825,885.45	258,667,816,182.99	11.02
2018	278,104,928,600.64	153,661,250,915.91	431,766,179,516.55	18.40
2019	250,658,301,425.10	21,660,407,047.27	272,318,708,472.37	11.60
2020	222,849,311,578.89	29,333,124,006.95	252,182,435,585.84	10.74
المجموع	2,087,756,306,793.29	259,351,459,577.31	2,347,107,766,370.60	100.00

- يلاحظ زيادة نسبة النفقات من ٥,٣٩ % في العام ٢٠١٠ الى ١٨,٤٠ % في العام ٢٠١٨ ثم تراجعت في العام ٢٠٢٠ حتى وصلت الى ١٠,٧٤ % وهو امر يدعو الى التساؤل
- +يلاحظ ان الوفر المتراكم حتى نهاية ٢٠٢٠/١٢/٣١ بلغ / 105,282,936,613.75 ل.ل. وهو مفصل كما يلي :

الشرح	القيمة ل. ل .
الواردات المحاصلة بما فيها ماخوات مال الاحتياط خلال الفترة	2,912,629,875,393.93
ماخوذات من مال الاحتياط خلال الفترة	502,543,816,507.70-
المبالغ المحصلة دون مال الاحتياط خلال الفترة	2,410,086,058,886.23
النفقات المصروفة خلال الفترة	2,347,107,766,370.60-
الوفر المحقق نهاية عام من عام ٢٠١٠ لغاية عام ٢٠٢٠ خلال الفترة	62,978,292,515.63
الوفر المدور من نهاية عام ٢٠٠٩	42,304,644,098.12
الوفر المتراكم حتى نهاية ٢٠٢٠-١٢-٣١	105,282,936,613.75

ثالثاً - الوضع المالي بالنسبة لقطاع الهاتف الخليوي:

تم ايداع المعلومات والمبالغ المتعلقة بحسابات شركتي الخليوي ALFA و MTC من خلال تقارير مكتب التدقيق PWC ، وقد تم اعتماد القيمة الاجمالية السنوية لكل من الايرادات والنفقات والارباح السنوية ، علماً ان ارباح السنة المحسوبة هي عبارة عن الوفر مضافاً اليها الايرادات المالية.

I- الوضع المالي لحسابات شركة Alfa

١- جدول بالاييرادات والنفقات السنوية في شركة Alfa خلال الفترة الممتدة من عام ٢٠١٠ ولغاية عام ٢٠٢٠:

السنة	الاييرادات الاجمالية ل ل	النفقات الاجمالية ل ل	قيمة الوفر / (العجز)	+ ايرادات مالية مختلفة	ارباح السنة ل ل
٢٠١٠	٩٩٨,٣٤٦,٠٨٠,٠٠٠	٢٦٠,١٤٧,٠٧٨,٠٠٠	٧٣٨,١٩٩,٠٠٢,٠٠٠	١,٣١١,٦١٩,٠٠٠	٧٣٩,٥١٠,٦٢١,٠٠٠
٢٠١١	١,١١٨,٥٠٥,١٤١,٠٠٠	٢٨٩,٦٨٦,٢١٩,٠٠٠	٨٢٨,٨١٨,٩٢٢,٠٠٠	٣,٢٩٢,٧٧٧,٠٠٠	٨٣٢,١١١,٦٩٩,٠٠٠
٢٠١٢	١,١٩٥,٣١٢,٥١١,٠٠٠	٣٦٢,٧٠٩,٩٣٣,٠٠٠	٨٣٢,٦٠٢,٥٧٨,٠٠٠	٢,٦٠٩,٤٧٥,٠٠٠	٨٣٥,٢١٢,٠٥٣,٠٠٠
٢٠١٣	١,٢٠٦,٠٨٥,٧٣٤,٠٠٠	٤٢٦,٦٤٣,٩٧٤,٠٠٠	٧٧٩,٤٤١,٧٦٠,٠٠٠	١,٥٠١,٦٦٩,٠٠٠	٧٨٠,٩٤٣,٤٢٩,٠٠٠
٢٠١٤	١,١٥٩,٨٧٣,١٦٨,٠٠٠	٤٦٧,٣١٢,٤١٧,٠٠٠	٦٩٢,٥٦٠,٧٥١,٠٠٠	٩٢٠,٣١٨,٠٠٠	٦٩٣,٤٨١,٠٦٩,٠٠٠
٢٠١٥	١,١٣٩,٩٧٤,٨٠٨,٠٠٠	٤٥٨,٥١٣,٢٢١,٠٠٠	٦٨١,٤٦١,٥٨٧,٠٠٠	١,١٤١,٢٧٨,٠٠٠	٦٨٢,٦٠٢,٨٦٥,٠٠٠
٢٠١٦	١,١٣٢,١٦٧,٠٧١,٠٠٠	٤٧٥,٨٥٤,٨٠٢,٠٠٠	٦٥٦,٣١٢,٢٦٩,٠٠٠	١,١٣٩,٢٦٣,٠٠٠	٦٥٧,٤٥١,٥٣٢,٠٠٠
٢٠١٧	١,٠٥٨,٠١٤,٦٨١,٠٠٠	٣٧٥,٨٤٤,٠٤١,٠٠٠	٦٨٢,١٧٠,١٤٠,٠٠٠	١,٢٨٨,٢٢٥,٠٠٠	٦٨٣,٤٥٨,٣٦٥,٠٠٠
٢٠١٨	١,٠٣٧,٢١٨,٣٨١,٠٠٠	٤٨٨,٤٥٥,١٠٣,٠٠٠	٥٤٨,٧٦٣,٢٧٨,٠٠٠	١٦,٩١٩,٠٥٢,٠٠٠-	٥٣١,٨٤٤,٢٢٦,٠٠٠
٢٠١٩	٨٥٣,١٣٥,٥٧٨,٠٠٠	٤١٧,٩٢٢,٨٠٤,٠٠٠	٤٣٥,٢١٢,٧٧٤,٠٠٠	٢,٥٤١,٣٨٠,٠٠٠	٤٣٧,٧٥٤,١٥٤,٠٠٠
٢٠٢٠	٧٧٦,٦٠٥,١٢١,٠٠٠	٢٤٢,٣٣٠,٨٦٦,٠٠٠	٥٣٤,٢٧٤,٢٥٥,٠٠٠	٧١,٨٥٠,٠٠٠	٥٣٤,٣٤٦,١٠٥,٠٠٠
المجموع الاجمالي	11,675,238,274,000	4,265,420,958,000	7,409,817,316,000	-1,101,198,000	7,408,716,118,000

٢- جدول بالاييرادات المحصلة من عام ٢٠١٠ لغاية عام ٢٠٢٠ من شركة Alfa مع النسبة المئوية %

السنة	الاييرادات الاجمالية المحصلة ل ل	النسبة %
٢٠١٠	٩٩٨,٣٤٦,٠٨٠,٠٠٠	8.55
٢٠١١	١,١١٨,٥٠٥,١٤١,٠٠٠	9.58
٢٠١٢	١,١٩٥,٣١٢,٥١١,٠٠٠	10.24
٢٠١٣	١,٢٠٦,٠٨٥,٧٣٤,٠٠٠	10.33
٢٠١٤	١,١٥٩,٨٧٣,١٦٨,٠٠٠	9.93
٢٠١٥	١,١٣٩,٩٧٤,٨٠٨,٠٠٠	9.76
٢٠١٦	١,١٣٢,١٦٧,٠٧١,٠٠٠	9.70
٢٠١٧	١,٠٥٨,٠١٤,٦٨١,٠٠٠	9.06
٢٠١٨	١,٠٣٧,٢١٨,٣٨١,٠٠٠	8.88
٢٠١٩	٨٥٣,١٣٥,٥٧٨,٠٠٠	7.31
٢٠٢٠	٧٧٦,٦٠٥,١٢١,٠٠٠	6.65
المجموع الاجمالي	11,675,238,274,000	100.00

- يلاحظ ان نسبة الايرادات من المجموع العائد للسنوات من عام ٢٠١٠ لغاية عام ٢٠٢٠ تتراوح بين ٦,٦٥ % و ١٠,٣٣ % وهي في تراجع مما يستدعي الانتباه وضرورة العمل على تصحيح هذا الخلل وتحديد اسباب هذا التراجع .

٣- جدول بالنفقات المسجلة من عام ٢٠١٠ لغاية عام ٢٠٢٠ من شركة Alfa مع النسبة المئوية %

السنة	النفقات الاجمالية ل ل	النسبة %
٢٠١٠	٢٦٠,١٤٧,٠٧٨,٠٠٠	6.10
٢٠١١	٢٨٩,٦٨٦,٢١٩,٠٠٠	6.79
٢٠١٢	٣٦٢,٧٠٩,٩٣٣,٠٠٠	8.50
٢٠١٣	٤٢٦,٦٤٣,٩٧٤,٠٠٠	10.00
٢٠١٤	٤٦٧,٣١٢,٤١٧,٠٠٠	10.96
٢٠١٥	٤٥٨,٥١٣,٢٢١,٠٠٠	10.75
٢٠١٦	٤٧٥,٨٥٤,٨٠٢,٠٠٠	11.16
٢٠١٧	٣٧٥,٨٤٤,٥٤١,٠٠٠	8.81
٢٠١٨	٤٨٨,٤٥٥,١٠٣,٠٠٠	11.45
٢٠١٩	٤١٧,٩٢٢,٨٠٤,٠٠٠	9.80
٢٠٢٠	٢٤٢,٣٣٠,٨٦٦,٠٠٠	5.68
المجموع الاجمالي	4,265,420,958,000	100.00

- يلاحظ ان نسبة النفقات من المجموع العائد للسنوات من عام ٢٠١٠ لغاية عام ٢٠٢٠ تتراوح بين ١١,٤٥ % و ٥,٦٨ % وهي تختلف بين عام واخر ، وشكلت اعلى نسبة عام ٢٠١٨ وتراجعت بين عامي ٢٠١٩ و ٢٠٢٠ .

II - الوضع المالي لحسابات شركة MTC

١- جدول بالاييرادات والنفقات السنوية في شركة MTC خلال الفترة الممتدة من عام ٢٠١٠ ولغاية عام ٢٠٢٠ :

السنة	الاييرادات الاجمالية ل ل	اييرادات مالية اخرى	النفقات الاجمالية ل ل	قيمة الوفر / (العجز)	ارباح السنة ل ل
٢٠١٠	1,271,823,690,000	2,204,048,000	257,086,883,000	1,014,736,807,000	1,016,940,855,000
٢٠١١	1,426,596,010,000	2,178,201,000	295,605,886,000	1,130,990,124,000	1,133,168,325,000
٢٠١٢	1,517,266,025,000	2,504,770,000	340,938,650,000	1,176,327,375,000	1,178,832,145,000
٢٠١٣	1,423,934,429,000	2,854,430,000	356,009,963,000	1,067,924,466,000	1,070,778,896,000
٢٠١٤	1,365,682,728,000	2,306,384,000	372,089,974,000	993,592,754,000	995,899,138,000
٢٠١٥	1,364,395,999,000	1,698,517,000	394,746,327,000	969,649,672,000	971,348,189,000
٢٠١٦	1,305,320,044,000	1,691,503,000	395,590,992,000	909,729,052,000	911,420,555,000
٢٠١٧	1,271,354,485,000	1,996,009,000	380,663,926,000	890,690,559,000	892,686,568,000
٢٠١٨	1,209,416,632,000	-14,994,200,00	411,498,245,000	797,918,387,000	782,924,187,000
٢٠١٩	1,044,270,233,000	1,646,707,000	477,455,993,000	566,814,240,000	568,460,947,000
٢٠٢٠	344,065,968,000	210,107,000	124,474,874,000	219,591,094,000	219,801,201,000
المجموع الاجمالي	13,544,126,243,000	4,296,476,000	3,806,161,713,000	9,737,964,530,000	9,742,261,006,000

٢- جدول بالاييرادات المحصلة من عام ٢٠١٠ لغاية عام ٢٠٢٠ من شركة MTC مع النسبة السنوية %

السنة	الاييرادات الاجمالية ل ل	النسبة %
٢٠١٠	١,٢٧١,٨٢٣,٦٩٠,٠٠٠	9.39
٢٠١١	١,٤٢٦,٥٩٦,٠١٠,٠٠٠	10.53

11.20	١,٥١٧,٢٦٦,٠٢٥,٠٠٠	٢٠١٢
10.51	١,٤٢٣,٩٣٤,٤٢٩,٠٠٠	٢٠١٣
10.08	١,٣٦٥,٦٨٢,٧٢٨,٠٠٠	٢٠١٤
10.07	١,٣٦٤,٣٩٥,٩٩٩,٠٠٠	٢٠١٥
9.64	١,٣٠٥,٣٢٠,٠٤٤,٠٠٠	٢٠١٦
9.39	١,٢٧١,٣٥٤,٤٨٥,٠٠٠	٢٠١٧
8.93	١,٢٠٩,٤١٦,٦٣٢,٠٠٠	٢٠١٨
7.71	١,٠٤٤,٢٧٠,٢٣٣,٠٠٠	٢٠١٩
2.54	٣٤٤,٠٦٥,٩٦٨,٠٠٠	٢٠٢٠
100.00	١٣,٥٤٤,١٢٦,٢٤٣,٠٠٠	المجموع الاجمالي

- يلاحظ ان نسبة الايرادات من المجموع العائد للسنوات من عام ٢٠١٠ لغاية عام ٢٠٢٠ تتراوح بين 11.20 % و 2.54 % وهي في تراجع مما يستدعي الانتباه وضرورة العمل على تصحيح هذا الخلل وتحديد اسباب هذا التراجع .

٣- جدول بالنفقات المسجلة من عام ٢٠١٠ لغاية عام ٢٠٢٠ من شركة MTC مع النسبة المئوية %

السنة	النفقات الاجمالية ل ل	النسبة %
٢٠١٠	257,086,883,000	6.75
٢٠١١	295,605,886,000	7.77
٢٠١٢	340,938,650,000	8.96
٢٠١٣	356,009,963,000	9.35
٢٠١٤	372,089,974,000	9.78
٢٠١٥	394,746,327,000	10.37
٢٠١٦	395,590,992,000	10.39
٢٠١٧	380,663,926,000	10.00
٢٠١٨	411,498,245,000	10.81
٢٠١٩	477,455,993,000	12.54
٢٠٢٠	124,474,874,000	3.27
المجموع الاجمالي	3,806,161,713,000	100.00

- يلاحظ نسبة النفقات من المجموع العائد للسنوات من عام ٢٠١٠ لغاية عام ٢٠٢٠ تتراوح بين 12.54 % و 3.27 % وهي متغيرة بين عام واخر وكانت اعلى نسبة عام ٢٠١٩ وتراجعت بنسبة كبيرة خلال عام ٢٠٢٠ .

III – الوفر في الشركتين من عام ٢٠١٠ لغاية نهاية عام ٢٠٢٠

السنة -	ارباح السنة ل ل لشركة Alfa	ارباح السنة ل ل لشركة MTC	الوفر من الشركتين
٢٠١٠	٧٣٩,٥١٠,٦٢١,٠٠٠	1,016,940,855,000	1,756,451,476,000
٢٠١١	٨٣٢,١١١,٦٩٩,٠٠٠	1,133,168,325,000	1,965,280,024,000
٢٠١٢	٨٣٥,٢١٢,٠٥٣,٠٠٠	1,178,832,145,000	2,014,044,198,000
٢٠١٣	٧٨٠,٩٤٣,٤٢٩,٠٠٠	1,070,778,896,000	1,851,722,325,000

1,689,380,207,000	995,899,138,000	٦٩٣,٤٨١,٠٦٩,٠٠٠	٢٠١٤
1,653,951,054,000	971,348,189,000	٦٨٢,٦٠٢,٨٦٥,٠٠٠	٢٠١٥
1,568,872,087,000	911,420,555,000	٦٥٧,٤٥١,٥٣٢,٠٠٠	٢٠١٦
1,576,144,933,000	892,686,568,000	٦٨٣,٤٥٨,٣٦٥,٠٠٠	٢٠١٧
1,314,768,413,000	782,924,187,000	٥٣١,٨٤٤,٢٢٦,٠٠٠	٢٠١٨
1,006,215,101,000	568,460,947,000	٤٣٧,٧٥٤,١٥٤,٠٠٠	٢٠١٩
754,147,306,000	219,801,201,000	٥٣٤,٣٤٦,١٠٥,٠٠٠	٢٠٢٠
17,150,977,124,000	9,742,261,006,000	7,408,716,118,000	المجموع الاجمالي

IV- الوفرة في الشركتين مع النسب المئوية من عام ٢٠١٠ لغاية ٢٠٢٠

السنة -	الوفرة من الشركتين	النسبة %
٢٠١٠	1,756,451,476,000	10.24
٢٠١١	1,965,280,024,000	11.46
٢٠١٢	2,014,044,198,000	11.74
٢٠١٣	1,851,722,325,000	10.80
٢٠١٤	1,689,380,207,000	9.85
٢٠١٥	1,653,951,054,000	9.64
٢٠١٦	1,568,872,087,000	9.15
٢٠١٧	1,576,144,933,000	9.19
٢٠١٨	1,314,768,413,000	7.67
٢٠١٩	1,006,215,101,000	5.87
٢٠٢٠	754,147,306,000	4.40
المجموع الاجمالي	17,150,977,124,000	100.00

- يلاحظ ان نسبة الوفرة السنوي الى مجموع الوفرة من عام ٢٠١٠ لغاية عام ٢٠٢٠ تتراوح بين 11.74% و ٤,٤٠% وكانت أعلاها عام ٢٠١٢ وادناها عام ٢٠٢٠ وهي في تراجع مستمر مما يستدعي التساؤل عن اسباب هذا التراجع .

V - الايرادات المحصلة من الهاتف الخليوية خلال الفترة من عام ٢٠١٠ الى عام ٢٠٢٠

السنة -	الاييرادات القيمة ل . ل	النسبة %
2010	1,670,625,826,870	10.38
2011	1,888,478,506,547	11.73
2012	1,835,801,645,916	11.40
2013	1,596,008,320,258	9.91
2014	1,440,594,905,856	8.95
2015	1,585,366,168,876	9.85
2016	1,545,379,174,306	9.60

9.13	1,468,989,673,339	2017
7.36	1,184,463,414,810	2018
6.08	978,577,836,562	2019
5.61	903,131,633,000	2020
100.00	16,097,417,106,340	المجموع

- يلاحظ ان نسبة المبالغ المحصلة (اي التي وردت الى الوازارة والخزينة) من الهاتف الخليوي من عام ٢٠١٠ لغاية عام ٢٠٢٠ في تراجع وكانت تتراوح بين 11.73 % و 5.61 % وكانت اعلى نسبة عام ٢٠١٠ وادنى نسبة عام ٢٠٢٠ علماً انه في وسط عام ٢٠٢٠ بدأت الشركتان تحويل المبالغ الى الخزينة العامة مباشرة دون المرور في حسابات وزارة الاتصالات .

- جدول الفروقات بين الشركتين والخزينة والمطابقة بينهما من عام ٢٠١٠ لغاية عام ٢٠٢٠ .

الشرح	القيمة ل. ل .
قيمة الوفر في الشركتين	17,150,977,124,000
قيمة المودع في الخزينة لدى وزارة الاتصالات	16,097,417,106,340
قيمة المودع في الخزينة العامة مباشرة من الشركتين	1,053,560,017,660
المبالغ المودعة في الخزينة العامة	17,150,977,124,000

- جدول النفقات الاجمالية في الشركتين من عام ٢٠١٠ لغاية نهاية عام ٢٠٢٠ .

السنة	النفقات الاجمالية ل شركة Alfa	النفقات الاجمالية ل شركة MTC	مجموع النفقات
٢٠١٠	٢٦٠,١٤٧,٠٧٨,٠٠٠	257,086,883,000	517,233,961,000
٢٠١١	٢٨٩,٦٨٦,٢١٩,٠٠٠	295,605,886,000	585,292,105,000
٢٠١٢	٣٦٢,٧٠٩,٩٣٣,٠٠٠	340,938,650,000	703,648,583,000
٢٠١٣	٤٢٦,٦٤٣,٩٧٤,٠٠٠	356,009,963,000	782,653,937,000
٢٠١٤	٤٦٧,٣١٢,٤١٧,٠٠٠	372,089,974,000	839,402,391,000
٢٠١٥	٤٥٨,٥١٣,٢٢١,٠٠٠	394,746,327,000	853,259,548,000
٢٠١٦	٤٧٥,٨٥٤,٨٠٢,٠٠٠	395,590,992,000	871,445,794,000
٢٠١٧	٣٧٥,٨٤٤,٥٤١,٠٠٠	380,663,926,000	756,508,467,000
٢٠١٨	٤٨٨,٤٥٥,١٠٣,٠٠٠	411,498,245,000	899,953,348,000
٢٠١٩	٤١٧,٩٢٢,٨٠٤,٠٠٠	477,455,993,000	895,378,797,000
٢٠٢٠	٢٤٢,٣٣٠,٨٦٦,٠٠٠	124,474,874,000	366,805,740,000
المجموع الاجمالي	4,265,420,958,000	3,806,161,713,000	8,071,582,671,000
اجمالي اليرادات و اجمالي الوفر		25,222,559,795,000	17,150,977,124,000
النسبة		٣٢ %	47.06%

- يلاحظ ان نسبة النفقات بلغت ٣٢ % من اجمالي الواردات و ٤٧,٠٦ % من الوفر المتراكم وهي نسبة مرتفعة جداً .

رابعاً - الوضع المالي بالنسبة لوزارة الاتصالات وشركتي الهاتف الخليوي:

بعد استعادة قطاع الهاتف الخليوي لصالح الدولة شهد تراجعاً كبيراً في خدماته بفعل غياب أي خطة تطوير بعدما أقتصر هم الدولة في هذا المجال على تحصيل الواردات من دون النظر الى مستقبل القطاع.

وتعتبر فاتورة الهاتف الخليوي الأعلى في المنطقة مقارنة مع كلفتها في الدول المحيطة مما ينعكس سلباً على زيادة عدد المشتركين.

ولا بد من دراسة إيرادات هذا القطاع ونفقاته (ضمن وخارج الموازنة) من العام ٢٠١٠ الى العام ٢٠٢٠ ضمناً للوقوف على الوفرة أو العجز المحقق .

I - وزارة الاتصالات مع شركتي الهاتف الخليوي ١- الواردات المحصلة عام ٢٠١٠

رقم الحساب	الإيرادات	الرصيد	النسبة %
70301	إيرادات مساهمة الغير في نفقات الإنشاء	13,186,107,072	0.51
70302	إيرادات المخابرات المحلية والخارجية والغرف	604,679,492,122	23.58
70303	إيرادات المخابرات الدولية	128,318,560,759	5
70304	إيرادات التلكس	22,036,500	0
70305	إيرادات متنوعة	147,413,628,354	5.75
70306	خليوي بين إشتراك ومخابرات ورسوم تأسيس	1,670,625,826,870	65.15
	إجمالي الإيرادات	2,564,245,651,677	100

٢- النفقات المصروفة عام ٢٠١٠

رقم الحساب	النفقات المصروفة	نفقات مصروفة عام ٢٠١٠	النسبة %
60111	نفقات الموازنة الجزء الأول	44,823,810,396	67.83
60112	نفقات الموازنة الجزء الثاني	21,073,702,241	31.89
	مجموع النفقات	65,897,512,637	
	اختلاسات الصندوق	185,000,000	0.28
	المجموع عام ٢٠١٠	66,082,512,637	100

٣- نفقات خارج الموازنة عام ٢٠١٠

نفقات للتسوية: ١	تحويلات لهيئة أوجيرو خارج الموازنة سلفة خزينة بقيمة ٨١,٤٧٤,٤٦٩,٠٠٠ ل.ل
نفقات للتسوية: ٢	تحويلات للهيئة الناظمة خارج الموازنة سلفة خزينة بقيمة ٨,٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ل.ل
نفقات للتسوية: ٣	تحويلات شركات الدولية دولار ٤,٠٧٨,٧٩٧,٣٧٤ ل.ل + تحويلات شركات دولية يورو

نفقات للتسوية : ٤	نقص في صندوق المزرعة عند امين الصندوق أحمد البحري بقيمة ١٨٥,٠٠٠,٠٠٠ ل.ل
	٥٤,٦٣٢,٧١٥ ل.ل المجموع : ٤,١٣٣,٤٣٠,٠٨٩ ل.ل

٤- إيرادات عام ٢٠١١

رقم الحساب	الإيرادات	رصيد ٢٠١١	النسبة %
70301	إيرادات مساهمة الغير في نفقات الإنشاء	7,756,397,500	0.28
70302	إيرادات المخابرات المحلية والخارجية والغرف	639,598,107,751	23.01
70303	إيرادات المخابرات الدولية	167,517,563,201	6.03
70304	إيرادات التلكس	0	٠
70305	إيرادات متنوعة	76,144,699,601	2.74
70306	خليوي بين إشتراك ومخابرات ورسوم تأسيس	1,888,478,506,547	67.94
	إجمالي الإيرادات	2,779,495,274,600	100

٥- النفقات المصروفة عام ٢٠١١

رقم الحساب	النفقات المصروفة	القيمة ل.ل.	النسبة %
60111	نفقات الموازنة الجزء الأول	45,154,835,682	28.61
60112	نفقات الموازنة الجزء الثاني	112,698,760,975	71.39
	إجمالي النفقات المصروفة	157,853,596,657	100

٦- نفقات خارج الموازنة عام ٢٠١١

نفقات للتسوية : ١	تحويلات لهيئة أوجيرو خارج الموازنة سلفة خزينة بقيمة ٤٥,٩٠٩,٣٧٩,٦٠٣ ل.ل
نفقات للتسوية : ٢	تحويلات للهيئة الناظمة خارج الموازنة سلفة خزينة بقيمة ٧,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ل.ل
نفقات للتسوية : ٣	تحويلات شركات الدولية دولار ٣,٩٠٠,٤٣٩,٤٢٤ ل.ل + تحويلات شركات دولية يورو ٨٤,٦٩٣,٠٢٣ ل.ل المجموع : ٣,٩٨٥,١٣٢,٤٤٧ ل.ل
نفقات للتسوية : ٤	تحويلات للإتحاد الهندسي خطيب و علمي سلفة خزينة ٨٥٩,٢٢٧,٠٠٠ ل.ل
نفقات للتسوية : ٥	تحويلات الإتحاد للهندسة CET سلفة خزينة ٥,٤٢٣,٨٢٢,٠٠٠ ل.ل
نفقات للتسوية : ٦	سرقة في مركز رياق بقيمة ٢٥,٧٦٠,٠٠٠ ل.ل

٧- إيرادات عام ٢٠١٢

رقم الحساب	الإيرادات	القيمة ل.ل.	النسبة %
70301	إيرادات مساهمة الغير في نفقات الإنشاء	11,379,458,500	0.43
70302	إيرادات المخابرات المحلية والخارجية والغرف	602,114,449,141	22.83
70303	إيرادات المخابرات الدولية	136,672,717,116	5.18
70304	إيرادات التلكس	0	-
70305	إيرادات متنوعة	50,844,722,598	1.93

69.62	1,835,801,645,916	خليوي بين إشتراك ومخابرات ورسوم تأسيس	70306
100	2,636,812,993,271	إجمالي الإيرادات	

٨- النفقات المصروفة عام ٢٠١٢

رقم الحساب	النفقات المصروفة	القيمة ل.ل.	النسبة %
60111	نفقات الموازنة الجزء الأول	34,523,618,527	75.64
60112	نفقات الموازنة الجزء الثاني	11,116,308,434	24.36
	إجمالي النفقات المصروفة	45,639,926,961	١٠٠,٠٠٠

٩- إيرادات عام ٢٠١٣

رقم الحساب	الإيرادات	الرصيد القيمة ل.ل.	النسبة %
70301	إيرادات مساهمة الغير في نفقات الإنشاء	8,433,683,500	0.35
70302	إيرادات المخابرات المحلية والخارجية والغرف	591,401,241,300	24.77
70303	إيرادات المخابرات الدولية	123,292,160,598	5.16
70304	إيرادات التلكس	243,000	0
70305	إيرادات متنوعة	68,019,029,532	2.85
70306	خليوي بين إشتراك ومخابرات ورسوم تأسيس	1,596,008,320,258	66.86
	إجمالي الإيرادات	2,387,154,678,188	100

١٠- النفقات المصروفة عام ٢٠١٣

رقم الحساب	النفقات المصروفة	الرصيد القيمة ل.ل.	النسبة %
60111	نفقات الموازنة الجزء الأول	4,450,897,561,234	99.37
60112	نفقات الموازنة الجزء الثاني	28,205,356,159	0.63
	إجمالي النفقات المصروفة	4,479,102,917,393	100

١١- النفقات خارج الموازنة عام ٢٠١٣

نققات للتسوية: ١	تحويلات لهيئة أوجيرو خارج الموازنة سلفة خزينة بقيمة ١٧٠,٢٨١,٧٠٠,٤٨٦ ل.ل.
نققات للتسوية: ٢	تحويلات للهيئة الناظمة خارج الموازنة سلفة خزينة بقيمة ٩,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ل.ل.
نققات للتسوية: ٣	تحويلات شركات الدولية دولار ٣٩٦,٦٣٥,٩٢٦ ل.ل. + تحويلات شركات دولية يورو ٦,٩٢٢,٤٤٠ ل.ل. المجموع: ٤٠٣,٥٥٨,٣٦٦ ل.ل.
نققات للتسوية: ٧	تحويلات لشركة IMEWE سلفة خزينة ٢,٥٧١,٥٦٥,٨٦٠ ل.ل.
نققات للتسوية: ٤	تحويلات للإتحاد الهندسي خطيب و علمي سلفة خزينة ٣,٨١٦,٩٥٢,٠٠٠ ل.ل.
نققات للتسوية: ٥	تحويلات لشركة أريكسون سلفة خزينة ٨٣٧,٦٦٤,٠٠٠ ل.ل.
نققات للتسوية: ٦	تحويلات للإتحاد للهندسة CET سلفة خزينة ٣١,٠٦٤,٧٢٤,٠٠٠ ل.ل.
نققات للتسوية: ٧	تحويلات من الواردات مدفوعة لشركة الهندسة والبناء أبكو و صفي الدين سلفة خزينة

٩٠٨,٧٥٠,٠٠٠	١,٢٠٧,٧٦١,٠٠٠ ل.ل	
نققات للتسوية: ٨	ل.ل	تحويلات من الواردات مدفوعة لشركة هومان للهندسة المحدودة سلفة خزينة
نققات للتسوية: ٩	ل.ل	تحويل لشركة أجنبية لم تصدر بها حوالة
نققات للتسوية: ١٠	ل.ل	فروقات غلاء المعيشة سلفة خزينة

١٢ - إيرادات عام ٢٠١٤

رقم الحساب	الإيرادات	القيمة ل. ل .	النسبة %
70301	إيرادات مساهمة الغير في نفقات الإنشاء	8,100,890,800	0.38
70302	إيرادات المخبرات المحلية والخارجية والغرف	535,886,866,001	25
70303	إيرادات المخبرات الدولية	86,690,306,548	4.04
70304	إيرادات التلكس	27,000	0
70305	إيرادات متنوعة	71,900,933,555	3.35
70306	خليوي بين إشتراك ومخبرات ورسوم تأسيس	1,440,594,905,856	67.22
	إجمالي الإيرادات	2,143,173,929,760	100

١٣ - النفقات المصروفة عام ٢٠١٤

رقم الحساب	النفقات المصروفة	القيمة ل. ل .	النسبة %
60111	نفقات الموازنة الجزء الأول	33,471,795,504	40.35
60112	نفقات الموازنة الجزء الثاني	49,475,779,330	59.65
	إجمالي النفقات المصروفة	82,947,574,834	100

١٤ - نفقات خارج الموازنة عام ٢٠١٤

نققات للتسوية: ١	تحويلات لهيئة أوجيرو خارج الموازنة سلفة خزينة بقيمة	١٧٤,٧٢٤,٠٩٦,٠٠٠ ل.ل
نققات للتسوية: ٢	تحويلات شركات الدولية دولار	١,٥١٥,٧٩١,٤١٤ ل.ل
نققات للتسوية: ٣	تحويلات لشركة IMEWE سلفة خزينة	٣,٥٥٩,٧١٨,٩١٩ ل.ل
نققات للتسوية: ٤	تحويلات للإتحاد الهندسي خطيب و علمي سلفة خزينة	٢,٥٥٩,٧٩٧,٠٠٠ ل.ل
نققات للتسوية: ٥	تحويلات لكابورال و موريتي و شركة الحمرا سلفة خزينة	٢,١٥١,٦٧٥,٠٠٠ ل.ل
نققات للتسوية: ٦	تحويلات للإتحاد للهندسة CET سلفة خزينة	٤,٨٧٠,٥١٦,٠٠٠ ل.ل
نققات للتسوية: ٧	تحويلات من الواردات مدفوعة لشركة الهندسة والبناء أبكو و صفي الدين سلفة خزينة	٨,١٥٢,٦٩١,٠٠٠ ل.ل
نققات للتسوية: ٨	تحويلات من الواردات مدفوعة لشركة هومان للهندسة المحدودة سلفة خزينة	١,٥٢١,٧٥١,٠٠٠ ل.ل

١٥ - إيرادات عام ٢٠١٥

رقم الحساب	الإيرادات	القيمة ل. ل.	النسبة %
70301	إيرادات مساهمة الغير في نفقات الإنشاء	8,947,655,500	0.41
70302	إيرادات المخبرات المحلية والخارجية والغرف	520,994,597,930	23.65
70303	إيرادات المخبرات الدولية	46,542,722,440	2.11
70304	إيرادات التلكس	158,000	0
70305	إيرادات متنوعة	41,509,554,659	1.88
70306	خليوي بين إشتراك ومخبرات ورسوم تأسيس	1,585,366,168,876	71.95
	إجمالي الإيرادات	2,203,360,857,405	100

١٦ - النفقات المصروفة عام ٢٠١٥

رقم الحساب	النفقات المصروفة	القيمة ل. ل.	النسبة %
60111	نفقات الموازنة الجزء الأول	4,299,717,631,000	97.73
60112	نفقات الموازنة الجزء الثاني	99,972,806,249	2.27
	إجمالي النفقات المصروفة	4,399,690,437,249	100

١٧ - النفقات خارج الموازنة عام ٢٠١٥

نفقات للتسوية: ١	تحويلات لهيئة أوجيرو خارج الموازنة سلفة خزينة بقيمة ١٣٢,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ل.ل.
نفقات للتسوية: ٢	تحويلات لهيئة المنظمة للاتصالات خارج الموازنة سلفة خزينة بقيمة ٣,٣٥٠,٠٠٠,٠٠٠ ل.ل.
نفقات للتسوية: ٣	تحويلات شركات الدولية دولار ١٣٤,٢١١,٣٠٥ ل.ل.
نفقات للتسوية: ٤	تحويلات شركات الدولية يورو ١٠,٨٨٩,٧٢٦ ل.ل.
نفقات للتسوية: ٥	تحويلات لشركات باليرة اللبنانية من خارج الموازنة خلال العام ٢٠١٥ بقيمة ٣٥٦,٦٦٦,٩٢٩ ل.ل.
نفقات للتسوية: ٦	تحويلات لدانا كونسلت سلفة خزينة ١,١٣٥,٤٩٢,٠٠٠ ل.ل.
نفقات للتسوية: ٧	تحويلات للإتحاد الهندسي خطيب و علمي سلفة خزينة ١,٣٦٩,٥١٠,٠٠٠ ل.ل.
نفقات للتسوية: ٨	تحويلات لكابورال و موريتي و شركة الحمرا سلفة خزينة ٢,٢٢٦,٨٠٠,٠٠٠ ل.ل.
نفقات للتسوية: ٩	تحويلات للإتحاد للهندسة CET سلفة خزينة ٦,١٤٤,١٩٧,٠٠٠ ل.ل.
نفقات للتسوية: ١٠	تحويلات من الواردات مدفوعة لشركة الهندسة والبناء أبكو و صفي الدين سلفة خزينة ٧,٣٧٧,٥٩١,٠٠٠ ل.ل.
نفقات للتسوية: ١١	تحويلات من الواردات مدفوعة لشركة هومان للهندسة المحدودة سلفة خزينة ١,٨٦٠,٨٠٨,٠٠٠ ل.ل.
نفقات للتسوية: ١٢	نقص في صندوق شتورة عند امين الصندوق وسام عراجي بقيمة ٣,٧٤٥,٦١٣,٠٠٠ ل.ل.

١٨ - إيرادات عام ٢٠١٦

رقم الحساب	الإيرادات	القيمة ل. ل.	النسبة %
70301	إيرادات مساهمة الغير في نفقات الإنشاء	5,762,190,000	0.26
70302	إيرادات المخابرات المحلية والخارجية والغرف	567,668,936,931	25.66
70303	إيرادات المخابرات الدولية	34,760,685,974	1.57
70304	إيرادات التلكس	0	-
70305	إيرادات متنوعة	59,113,807,291	2.67
70306	خليوي بين إشتراك ومخابرات ورسوم تأسيس	1,545,379,174,306	69.84
	إجمالي الإيرادات	2,212,684,794,502	100

١٩ - النفقات المصروفة عام ٢٠١٦

رقم الحساب	النفقات المصروفة	القيمة ل. ل.	النسبة %
60111	نفقات الموازنة الجزء الأول	1,904,982,160,751	93.75
60112	نفقات الموازنة الجزء الثاني	126,937,545,333	6.25
	إجمالي النفقات المصروفة	2,031,919,706,084	100

٢٠ - النفقات خارج الموازنة عام ٢٠١٦

١	نفقات للتسوية	تحويلات لهيئة أوجيرو خارج الموازنة سلفة خزينة بقيمة ١٣٢,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ل.ل.
٢	نفقات للتسوية	تحويلات للهيئة المنظمة للإتصالات خارج الموازنة سلفة خزينة بقيمة ٣,٣٥٠,٠٠٠,٠٠٠ ل.ل.
٣	نفقات للتسوية	تحويلات شركات الدولية دولار ١٣٤,٢١١,٣٠٥ ل.ل.
٤	نفقات للتسوية	تحويلات شركات الدولية يورو ١٠,٨٨٩,٧٢٦ ل.ل.
٥	نفقات للتسوية	تحويلات لشركات بالليرة اللبنانية من خارج الموازنة خلال العام ٢٠١٥ بقيمة ٣٥٦,٦٦٦,٩٢٩ ل.ل.
٦	نفقات للتسوية	تحويلات لداتا كونسلت سلفة خزينة ١,١٣٥,٤٩٢,٠٠٠ ل.ل.
٧	نفقات للتسوية	تحويلات للإتحاد الهندسي خطيب و علمي سلفة خزينة ١,٣٦٩,٥١٠,٠٠٠ ل.ل.
٨	نفقات للتسوية	تحويلات لكابورال و موريتي و شركة الحمرا سلفة خزينة ٢,٢٢٦,٨٠٠,٠٠٠ ل.ل.
٩	نفقات للتسوية	تحويلات للإتحاد للهندسة CET سلفة خزينة ٦,١٤٤,١٩٧,٠٠٠ ل.ل.
١٠	نفقات للتسوية	تحويلات من الواردات مدفوعة لشركة الهندسة والبناء أبكو و صفي الدين سلفة خزينة ٧,٣٧٧,٥٩١,٠٠٠ ل.ل.
١١	نفقات للتسوية	تحويلات من الواردات مدفوعة لشركة هومان للهندسة المحدودة سلفة خزينة ١,٨٦٠,٨٠٨,٠٠٠ ل.ل.
١٢	نفقات للتسوية	نقص في صندوق شتورة عند امين الصندوق وسام عراجي بقيمة ٣,٧٤٥,٦١٣,٠٠٠ ل.ل.

٢١ - إيرادات عام ٢٠١٧

رقم الحساب	الإيرادات	القيمة ل. ل.	النسبة %
70301	إيرادات مساهمة الغير في نفقات الإنشاء	4,668,489,500	0.22
70302	إيرادات المخبرات المحلية والخارجية والغرف	562,587,858,350	26.53
70303	إيرادات المخبرات الدولية	12,465,421,299	0.59
70304	إيرادات التلكس	0	-
70305	إيرادات متنوعة	71,594,715,951	3.38
70306	خليوي بين إشتراك ومخبرات ورسوم تأسيس	1,468,989,673,339	69.28
	إجمالي الإيرادات	2,120,306,158,439	100

٢٢ - النفقات المصروفة عام ٢٠١٧

رقم الحساب	النفقات المصروفة	القيمة ل. ل.	النسبة %
60111	نفقات الموازنة الجزء الأول	1,646,553,090,920	92.38
60112	نفقات الموازنة الجزء الثاني	135,778,356,400	7.62
	إجمالي النفقات المصروفة	1,782,331,447,320	100

٢٣ - نفقات خارج الموازنة عام ٢٠١٧

١	نفقات للتسوية	تحويلات لهيئة أوجيرو خارج الموازنة سلفة خزينة بقيمة ١٤١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ل.ل.
٢	نفقات للتسوية	تحويلات للهيئة المنظمة للإتصالات خارج الموازنة سلفة خزينة بقيمة ٦,١٠٠,٠٢٤,٠٠٠ ل.ل.
٣	نفقات للتسوية	تحويلات شركات الدولية بالليرة اللبنانية ٤٢٠,١٠٧,٥٣٢ ل.ل.
٤	نفقات للتسوية	تحويلات شركات الدولية دولار ٦,٤٦٨,٨١٩,٤٨٦ ل.ل.
٥	نفقات للتسوية	تحويلات شركات الدولية يورو ٥,٤٣٩,٠٦٠ ل.ل.
٦	نفقات للتسوية	كلفة سويقت ٩٦,٢٥٤ ل.ل.
٧	نفقات للتسوية	تحويلات لألكاتيل سلفة خزينة ٣,٢٥٠,٦٩٦,٩٦٨ ل.ل.
٨	نفقات للتسوية	تحويلات للإتحاد الهندسي خطيب و علمي سلفة خزينة ٢,٤٦٥,٨٢٨,٠٠٠ ل.ل.
٩	نفقات للتسوية	تحويلات لكابورال و موريتي و شركة الحمرا سلفة خزينة ٤٣٠,٢٩٥,٠٠٠ ل.ل.
١٠	نفقات للتسوية	تحويلات لشركة أريكسون سلفة خزينة ٥,٦٨٩,١٤٢,٠٠٠ ل.ل.
١١	نفقات للتسوية	تحويلات الإتحاد للهندسة CET سلفة خزينة ١٧,٥٦٩,٠٤٠,٠٠٠ ل.ل.
١٢	نفقات للتسوية	تحويلات من الواردات مدفوعة لشركة الهندسة والبناء أبكو و صفي الدين سلفة خزينة ٣,٦١٣,٣٥٦,٠٠٠ ل.ل.
١٣	نفقات للتسوية	تحويلات من الواردات مدفوعة لشركة هومان للهندسة المحدودة سلفة خزينة ٦٨٨,٤٣٧,٠٠٠ ل.ل.

٢٤- إيرادات عام ٢٠١٨

رقم الحساب	الإيرادات	القيمة ل. ل.	النسبة %
70301	إيرادات مساهمة الغير في نفقات الإنشاء	11,392,667,500	0.63
70302	إيرادات المخابرات المحلية والخارجية والغرف	544,254,932,110	30.1
70303	إيرادات المخابرات الدولية	17,279,273,935	0.96
70304	إيرادات التلكس	0	-
70305	إيرادات متنوعة	50,759,872,526	2.81
70306	خليوي بين إشتراك ومخابرات ورسوم تأسيس	1,184,463,414,810	65.51
	إجمالي الإيرادات	1,808,150,160,881	100

٢٥- النفقات المصروفة عام ٢٠١٨

رقم الحساب	النفقات المصروفة	القيمة ل. ل.	النسبة %
60111	نفقات الموازنة الجزء الأول	3,730,693,202,873	95.96
60112	نفقات الموازنة الجزء الثاني	157,039,361,000	4.04
	إجمالي النفقات المصروفة	3,887,732,563,873	100

٢٦- نفقات خارج الموازنة عام ٢٠١٨

٣,١٠٧,٩٧٦,٠٠٠ ل.ل.	تحويلات للهيئة المنظمة للإتصالات خارج الموازنة سلفة خزينة بقيمة	١: نفقات للتسوية
٩,٦٣٤,٢٥٤,٤٠٤ ل.ل.	تحويلات شركات الدولية دولار	٢: نفقات للتسوية
٥,٦١٩,٦٦٣ ل.ل.	تحويلات شركات الدولية يورو	٣: نفقات للتسوية
١٢٩,٠٩٧,١٩٤ ل.ل.	تحويلات شركات الدولية بالليرة اللبنانية	٤: نفقات للتسوية
١٣٠,٠١٠ ل.ل.	كلفة سويفت	٥: نفقات للتسوية
٤٥٦,٦٤٨,٠٠٠ ل.ل.	تحويلات لألكاتيل سلفة خزينة	٦: نفقات للتسوية
٤١٨,٦٥٥,٠٠٠ ل.ل.	تحويلات للإتحاد الهندسي خطيب و علمي سلفة خزينة	٧: نفقات للتسوية
٥٣٩,٨٤١,٠٠٠ ل.ل.	تحويلات لكابورال و موريتي و شركة الحمرا سلفة خزينة	٨: نفقات للتسوية
٣٣١,٧٠٤,٠٠٠ ل.ل.	تحويلات من الواردات مدفوعة لشركة هومان للهندسة المحدودة سلفة خزينة	٩: نفقات للتسوية

٢٧- واردات عام ٢٠١٩

رقم الحساب	الإيرادات	القيمة ل. ل.	النسبة %
70301	إيرادات مساهمة الغير في نفقات الإنشاء	4,424,150,000	0.27
70302	إيرادات المخابرات المحلية والخارجية والغرف	548,786,409,524	34.1
70303	إيرادات المخابرات الدولية	15,748,506,589	0.98

-	0	إيرادات التلكس	70304
3.84	61,754,142,899	إيرادات متنوعة	70305
60.81	978,577,836,562	خليوي بين إشتراك ومخابرات ورسوم تأسيس	70306
100	1,609,291,045,575	إجمالي الإيرادات	

٢٨- النفقات المصروفة عام ٢٠١٩

النسبة %	القيمة ل. ل.	النفقات المصروفة	رقم الحساب
93.83	1,531,397,687,361	نفقات الموازنة الجزء الأول	60111
6.17	100,631,331,000	نفقات الموازنة الجزء الثاني	60112
100	1,632,029,018,361	إجمالي النفقات المصروفة	

٢٩- نفقات خارج الموازنة عام ٢٠١٩

١:	نفقات للتسوية	تحويلات شركات الدولية دولار ٢,٨٤٨,١٩٥,٣٢١ ل.ل.
٢:	نفقات للتسوية	تحويلات شركات الدولية بالليرة اللبنانية ١٢٢,٠٢٨,٦٥٨ ل.ل.
٣:	نفقات للتسوية	تحويلات لشركة أريكسون سلفة خزينة ٤٢٠,٤٨٩,٠٠٠ ل.ل.
٤:	نفقات للتسوية	تحويلات لشركة أكتيل سلفة خزينة ٤٥٦,٦٤٨,٠٠٠ ل.ل.

٣٠- قطع حساب عام ٢٠٢٠

لم يتوفر قطع حساب عام ٢٠٢٠ بسبب عدم انجازه لغاية تاريخ انجاز هذا التقرير وحصل ديوان المحاسبة على معلومات الإيرادات والنفقات المصروفة لعام ٢٠٢٠ من خلال سجلات مهمة المحتسب المركزي لوزرارة الاتصالات وعلى مسؤوليته وهي كما يلي :

الشرح	القيمة ل. ل.
الواردات المحصلة	903,131,633,000
النفقات المصروفة	-343,086,827,608
وفر عام ٢٠٢٠ التقريبي	560,044,805,392

٣١- جدول الواردات المحصلة والنفقات المصروفة والوفر أو العجز من عام ٢٠١٠ لغاية عام ٢٠٢٠ كما يلي :

العام	النفقات المصروفة		الإيرادات الصافية	
	الوفر أو العجز	القيمة	القيمة	القيمة
	القيمة	بالليرة اللبنانية	بالليرة اللبنانية	بالليرة اللبنانية
2010	2,498,348,139,040	65,897,512,637	2,564,245,651,677	
2011	2,621,641,677,943	157,853,596,657	2,779,495,274,600	
2012	2,591,173,066,310	45,639,926,961	2,636,812,993,271	
2013	-2,091,948,239,205	4,479,102,917,393	2,387,154,678,188	

2,060,226,354,926	82,947,574,834	2,143,173,929,760	2014
-2,196,329,579,844	4,399,690,437,249	2,203,360,857,405	2015
180,765,088,418	2,031,919,706,084	2,212,684,794,502	2016
337,974,711,119	1,782,331,447,320	2,120,306,158,439	2017
-2,079,582,402,992	3,887,732,563,873	1,808,150,160,881	2018
-22,737,972,786	1,632,029,018,361	1,609,291,045,575	2019
560,044,805,392	343,086,827,608	903,131,633,000	***2020
4,459,575,648,320	18,908,231,528,977	23,367,807,177,297	المجموع
***ملاحظة: العام ٢٠٢٠ هو رقم تقريبي			

٣٢ - تفصيل حساب الإيرادات المحصلة من عام ٢٠١٠ لغاية عام ٢٠٢٠

التكس	المخابرات الدولية	المخابرات المحلية والخارجية	مساهمة الغير في نفقات الانشاء	العام
٢٢,٠٣٦,٥٠٠	١٢٨,٣١٨,٥٦٠,٧٥٩	٦٠٤,٦٧٩,٤٩٢,١٢٢	١٣,١٨٦,١٠٧,٠٧٢	2010
0	167,517,563,201	639,598,107,751	7,756,397,500	2011
0	136,672,717,116	602,114,449,141	11,379,458,500	2012
243,000	123,292,160,598	591,401,241,300	8,433,683,500	2013
27,000	86,690,306,548	535,886,866,001	8,100,890,800	2014
158,000	46,542,722,440	520,994,597,930	8,947,655,500	2015
0	34,760,685,974	567,668,936,931	5,762,190,000	2016
0	12,465,421,299	562,587,858,350	4,668,489,500	2017
0	17,279,273,935	544,254,932,110	11,392,667,500	2018
0	15,748,506,589	548,786,409,524	4,424,150,000	2019
لا يوجد معلومات	لا يوجد معلومات	لا يوجد معلومات	لا يوجد معلومات	2020
22,464,500	769,287,918,459	5,717,972,891,160	84,051,689,872	المجموع
0	3.29	24.47	0.36	النسبة %
النسبة %	المجموع	خليوي	متنوعة	العام
10.97	2,564,245,651,677	١,٦٧٠,٦٢٥,٨٢٦,٨٧٠	١٤٧,٤١٣,٦٢٨,٣٥٤	2010
11.89	2,779,495,274,600	1,888,478,506,547	76,144,699,601	2011
11.28	2,636,812,993,271	1,835,801,645,916	50,844,722,598	2012
10.22	2,387,154,678,188	1,596,008,320,258	68,019,029,532	2013
9.17	2,143,173,929,760	1,440,594,905,856	71,900,933,555	2014
9.43	2,203,360,857,405	1,585,366,168,876	41,509,554,659	2015
9.47	2,212,684,794,502	1,545,379,174,306	59,113,807,291	2016
9.07	2,120,306,158,439	1,468,989,673,339	71,594,715,951	2017
7.74	1,808,150,160,881	1,184,463,414,810	50,759,872,526	2018
6.89	1,609,291,045,575	978,577,836,562	61,754,142,899	2019
3.86	903,131,633,000	903,131,633,000	لا يوجد معلومات	2020
100.00	23,367,807,177,298	16,097,417,106,340	699,055,106,966	المجموع
	100.00	68.89	2.99	النسبة %

٣٣- اجمالي النفقات المصروفة من عام ٢٠١٠ الى عام ٢٠٢٠

النسبة %	الاجمالي	اختلاسات صندوق	نفقات الموازنة الجزء الثاني	نفقات الموازنة الجزء الأول	العام
0.35	66,082,512,637	١٨٥,٠٠٠,٠٠٠	٢١,٠٧٣,٧٠٢,٢٤١	٤٤,٨٢٣,٨١٠,٣٩٦	2010
0.83	157,853,596,657	0	١١٢,٦٩٨,٧٦٠,٩٧٥	٤٥,١٥٤,٨٣٥,٦٨٢	2011
0.24	45,639,926,961	0	١١,١١٦,٣٠٨,٤٣٤	٣٤,٥٢٣,٦١٨,٥٢٧	2012
23.69	4,479,102,917,393	0	٢٨,٢٠٥,٣٥٦,١٥٩	٤,٤٥٠,٨٩٧,٥٦١,٢٣٤	2013
0.44	82,947,574,834	0	٤٩,٤٧٥,٧٧٩,٣٣٠	٣٣,٤٧١,٧٩٥,٥٠٤	2014
23.27	4,399,690,437,249	3,745,613,000	99,972,806,249	4,295,972,018,000	2015
10.75	2,031,919,706,084	0	١٢٦,٩٣٧,٥٤٥,٣٣٣	١,٩٠٤,٩٨٢,١٦٠,٧٥١	2016
9.43	1,782,331,447,320	0	١٣٥,٧٧٨,٣٥٦,٤٠٠	١,٦٤٦,٥٥٣,٠٩٠,٩٢٠	2017
20.56	3,887,732,563,873	0	157,039,361,000	3,730,693,202,873	2018
8.63	1,632,029,018,361	0	١٠٠,٦٣١,٣٣١,٠٠٠	١,٥٣١,٣٩٧,٦٨٧,٣٦١	2019
1.81	343,086,827,608	0	لا يوجد تفصيل	343,086,827,608	2020
100.00	18,908,416,528,977	3,930,613,000	842,929,307,121	18,061,556,608,856	الاجمالي
	100.00	0.02	4.46	95.52	النسبة %

٣٤- مطابقة النتائج السابقة المدورة مع حساب مهمة محتسب وزارة المواصلات في ٣١-١٢-٢٠١٩

الشرح	القيمة ل. ل.	مال احتياط
رصيد ٣١-١٢-٢٠٠٩ - وفر		٢,٥٢٤,٤١٧,٦٦٠,٤٠٢
الواردات المحصلة من عام ٢٠١٠ لغاية عام ٢٠١٩	22,464,675,544,298	
النفقات المصروفة من عام ٢٠١٠ لغاية عام ٢٠١٩	-18,565,329,701,369	
الوفر نهاية الفترة		3,899,345,842,929
مال الاحتياط في ٣١-١٢-٢٠١٩ وفر		6,423,763,503,331
رصيد مال الاحتياط في حساب المهمة في ٣١-١٢-٢٠١٩		6,419,976,001,330
اختلاسات صندوق مدرجة في النفقات المصروفة		-3,745,613,000
نفقات مسجلة غير معروفة السبب		- 41,889,001
رصيد مال الاحتياط كما هو في ٢١-١٢-٢٠١٩		6,423,763,503,331
ايرادات عام ٢٠٢٠ معلومات تقريبية غير مكتملة	903,131,633,000	
النفقات المصروفة عام ٢٠٢٠		0
وفر عام ٢٠٢٠ رقم تقريبي كما ورد من المحتسب		560,044,805,392
رصيد مال الاحتياط المتراكم لغاية ٣١-١٢-٢٠٢٠		6,983,808,308,723

٣٥- كشف الوفر او العجز من نهاية عام ٢٠٠٩ لغاية عام ٢٠٢٠ (ح/ مال الاحتياط)

العام	الايرادات المحصلة	النفقات المصروفة	مال الاحتياط وفر او عجز
مال احتياط لغاية نهاية عام ٢٠٠٩			٢,٥٢٤,٤١٧,٦٦٠,٤٠٢
2010	2,564,245,651,677	66,082,512,637	2,498,163,139,040
2011	2,779,495,274,600	157,853,596,657	2,621,641,677,943
2012	2,636,812,993,271	45,639,926,961	2,591,173,066,310
2013	2,387,154,678,188	4,479,102,917,393	-2,091,948,239,205

2,060,226,354,926	82,947,574,834	2,143,173,929,760	2014
-2,196,329,579,844	4,399,690,437,249	2,203,360,857,405	2015
180,765,088,418	2,031,919,706,084	2,212,684,794,502	2016
337,974,711,119	1,782,331,447,320	2,120,306,158,439	2017
-2,079,582,402,992	3,887,732,563,873	1,808,150,160,881	2018
-22,737,972,786	1,632,029,018,361	1,609,291,045,575	2019
3,899,345,842,929	18,565,329,701,369	22,464,675,544,298	المجموع
6,423,763,503,331			مال الاحتياط في ٢٠١٩/١٢/٣١
560,044,805,392	343,086,827,608	903,131,633,000	عام ٢٠٢٠ **
6,983,808,308,723	18,908,416,528,977	23,367,807,177,298	مال الاحتياط في ٢٠٢٠-١٢-٣١

* ان مال احتياط عام ٢٠٢٠ هو غير دقيق بسبب عدم الانتهاء من اعداد قطع الحساب عام ٢٠٢٠ وبسبب تحويل جزء من الواردات المحصلة للهاتف الخليوي مباشرة لوزارة المالية ، كذلك الامر بالنسبة للنفقات المصروفة عام ٢٠٢٠.

٣٦- مصروفات دون حوالات صرف بموجب سلفات خزينة وتحويلات من ٢٠١٠ لغاية ٢٠١٩

العالم	اوجيرو	الهيئة الناظمة	شركات دولية	نقص في الصناديق	المجموع
2010	81,474,469,000	8,500,000,000	4,133,430,089	185,000,000	94,292,899,089
2011	45,909,379,603	7,000,000,000	3,985,132,447	25,760,000	56,920,272,050
2012	210,944,506,000	6,500,000,000	1,575,888,854		219,020,394,854
2013	170,281,700,486	9,000,000,000	403,558,366	-	179,685,258,852
2014	174,724,096,000	-	1,515,791,414		176,239,887,414
2015	132,000,000,000	3,350,000,000	145,101,031	3,745,613,000	139,240,714,031
2016	132,000,000,000	3,350,000,000	145,101,031	3,745,613,000	139,240,714,031
2017	141,000,000,000	6,100,024,000	6,894,366,078		153,994,390,078
2018	3,107,976,000		9,768,971,261		12,876,947,261
2019			2,970,223,979	7,350,000	2,977,573,979
2020					
المجموع	1,091,442,127,089	43,800,024,000	31,537,564,550	7,709,336,000	1,174,489,051,639
العالم	خطيب و علمي	اتحاد الهندسة CET	شركة الهندسة والبناء	شركة IMEWE	المجموع
2010	-	-	-		
2011	859,227,000	5,423,822,000	-		6,283,049,000
2012	2,453,023,000	25,888,949,000		4,172,992,986	
2013	3,816,952,000	31,064,724,000	1,207,761,000	2,571,565,860	38,661,002,860
2014	2,559,797,000	4,870,516,000	8,152,691,000	3,559,718,919	19,142,722,919
2015	1,369,510,000	6,144,197,000	7,377,591,000		14,891,298,000
2016	1,369,510,000	6,144,197,000	7,377,591,000		14,891,298,000
2017	2,465,828,000	17,569,040,000	3,613,356,000		23,648,224,000
2018	418,655,000				418,655,000
2019					-
2020					
المجموع	15,312,502,000	97,105,445,000	27,728,990,000	10,304,277,765	117,936,249,779
العالم	شركة أريكسون	هومان للهندسة	شركة اجنبية	غلاء معيشة	المجموع

			المحدودة		
	0	0	0	•	2010
	-	0	0	•	2011
3,005,349,006	2,959,958,000	45,391,006			2012
3,846,567,917	2,049,777,000	50,376,917	908,750,000	٨٣٧,٦٦٤,٠٠٠	2013
1,521,751,000			1,521,751,000		2014
1,860,808,000			1,860,808,000		2015
1,860,808,000			1,860,808,000		2016
6,377,579,000			688,437,000	5,689,142,000	2017
331,704,000			331,704,000		2018
420,489,000				420,489,000	2019
-					2020
19,225,055,923	5,009,735,000	95,767,923	7,172,258,000	6,947,295,000	المجموع
المجموع	سويفت	لداتا كونسلت	للبنانية	لكابورال و موريتي و شركة الحمرا	العام
					2010
					2011
					2012
					2013
2,151,675,000				2,151,675,000	2014
3,718,958,929		1,135,492,000	356,666,929	2,226,800,000	2015
3,718,958,926		1,135,492,000	356,666,926	2,226,800,000	2016
430,391,254	96,254			430,295,000	2017
539,971,010	130,010			539,841,000	2018
-					2019
-					2020
10,559,955,119	226,264	2,270,984,000	713,333,855	7,575,411,000	المجموع
المجموع				لألكاتيل	العام
					2010
					2011
					2012
					2013
					2014
					2015
					2016
3,250,696,968				3,250,696,968	2017
456,648,000				456,648,000	2018
456,648,000				456,648,000	2019
-				0	2020
4,163,992,968	-	-	-	4,163,992,968	المجموع
1,326,374,305,428					المجموع العام

II- الايرادات المحصلة من الهاتف الخليوي خلال الفترة من عام ٢٠١٠ الى عام ٢٠٢٠

عام	الايرادات القيمة ل . ل	النسبة %
2010	1,670,625,826,870	10.38
2011	1,888,478,506,547	11.73

11.40	1,835,801,645,916	2012
9.91	1,596,008,320,258	2013
8.95	1,440,594,905,856	2014
9.85	1,585,366,168,876	2015
9.60	1,545,379,174,306	2016
9.13	1,468,989,673,339	2017
7.36	1,184,463,414,810	2018
6.08	978,577,836,562	2019
5.61	903,131,633,000	2020
100.00	16,097,417,106,340	المجموع

III - المبالغ المودعة في الخزينة من وزارة الاتصالات

النسبة %	الوفر المودع في الخزينة	العام
4.59	957,050,000,000	2010
9.41	1,959,750,000,000	2011
11.80	2,457,225,000,000	2012
10.35	2,155,725,000,000	2013
14.56	3,033,625,000,000	2014
8.93	1,860,487,500,000	2015
9.16	1,907,222,000,000	2016
9.29	1,936,004,710,638	2017
7.75	1,614,118,600,000	2018
6.86	1,427,965,000,000	2019
7.30	1,519,977,740,598	2020
100.00	20,829,150,551,236	المجموع

➤ ملاحظات ديوان المحاسبة العامة

- تم تنظيم حسابات وزارة الاتصالات وفقاً لنظرية القيد المفرد وليس القيد المزدوج مما يخالف احكام التصميم المحاسبي العام الصادر بالمرسوم رقم ١٠٣٨٨ تاريخ ١٩/٦/١٩٩٧ (التصميم العام لحسابات الدولة والمؤسسات العامة والبلديات).
- تم اعداد حساب مهمة محتسب وزارة الاتصالات المركزي من قبل اشخاص غير متخصصين في علم المحاسبة مما أدى الى صعوبة في فهم الحسابات المدرجة ضمنه وقد تضمنت اخطاء جوهرية نتيجة لذلك .
- يلاحظ أنه تم تسجيل نفقات في حساب المهمة للعام ٢٠١٥ سجلت ضمن النفقات المصروفة بقيمة / 3,787,502,001 ل. ل. وهي الإختلاسات وفروقات الصندوق وهذه النفقات لا يجوز تسجيلها في النفقات المصروفة قبل التحقق من امكانية استردادها الى الخزينة وملاحقة المختلسين حسب الاصول .

٤. ادرج ضمن حساب واردات عام ٢٠١٧ مبلغاً قدره / 16,042,000 ل. ل. هو رديات كما ادرج ضمن النفقات المصروفة مبلغاً قدره / 739,521,000 ل. ل. هو استردادات كان يجب حسمها من الـواردات فيكون الفرق الاجمالي مبلغاً قدره / 723,479,000 ل. ل. وقد اثر ذلك على حساب نتائج عام ٢٠١٧ بهذا المبلغ.

٥. بلغت اجمالي واردات قطاع الاتصالات بما فيها الهاتف الخليوي خلال الفترة الممتدة من عام ٢٠١٠ لغاية عام ٢٠٢٠ مبلغاً قدره / 23,367,807,177,298 ل. ل. وقد شكل الهاتف الخليوي نسبة 68.89 % منها .

٦. يوجد مال احتياطي متراكم في ٣١-١٢-٢٠٢٠ في وزارة الاتصالات بقيمة / 6,983,808,308,723 ل. ل. لم يحول لمصرف لبنان او الى الخزينة العامة .

٧. يوجد مبالغ في وزارة الاتصالات بقيمة / 1,326,374,305,428 ل. ل. صرفت بموجب سلفات خزينة او تحويلات خلال الفترة من عام ٢٠١٠ لغاية نهاية عام ٢٠١٩ وهي مخالفة لأصول إعطاء السلفات المنصوص عليها في قانون المحاسبة العمومية.

٨. بلغت واردات الهاتف الخليوي المحولة من الشركتين الى وزارة الاتصالات من عام ٢٠١٠ لغاية عام ٢٠٢٠ مبلغاً قدره / 16,097,417,106,340 ل. ل. ثم بدأت بالتراجع من خلال مؤشرات النسب حيث بلغت في العام ٢٠١٠ 10.38 % وفي العام ٢٠١١ 11.73 % وفي العام ٢٠١٢ 11.40 % على التوالي ثم تدنت في العام ٢٠١٣ الى 9.91 % ، حتى وصلت في العام ٢٠١٩ 6.08 % من مجموع الواردات المحصلة ، اما بالنسبة للعام ٢٠٢٠ فقد بلغت 5.61 % باعتبار ان الواردات المحصلة خلال هذا العام هي غير مكتملة وقد ورد جزء منها للخزينة العامة مباشرة .

٩. تبين لديوان المحاسبة من خلال الاطلاع على التقارير المالية التي تم الحصول عليها من شركات الهاتف الخليوي Alfa and MTC والمدققة من قبل مكتب PWC ان الشركتين تستخدمان نظام المحاسبة في القطاع الخاص وتعدان بيناتهما المالية وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية ، ويتم تسجيل ايرداتهما على هذا الاساس ، وبعد ذلك يتم خصم مصاريف التشغيل من هذه الايرادات والباقي يورد الى وزارة الاتصالات دون مراعاة لقانون المحاسبة العمومية في عملية الصرف ولا تخضعان لقاعدة مراقب عقد للنفقات ولا لرقابة ديوان المحاسبة المسبقة والمؤخرة ، رغم ان اموال هذا القطاع هي اموال عمومية يجب ان تدار حسب اصول قانون المحاسبة العمومية وتعديلاته ، كما يجب ان تراقب الشركتان من قبل اجهزة الرقابة المعتمدة في الانظمة والقوانين المرعية الاجراء .

١٠. بلغ الوفر المودع في الخزينة العامة والمحول من وزارة الاتصالات خلال الفترة الممتدة من عام ٢٠١٠ لغاية نهاية عام ٢٠٢٠ مبلغاً قدره / 20,829,150,551,236 ل. ل. لكن تبين من خلال مؤشرات النسب انها في تراجع حيث وصلت في العام ٢٠١٤ الى 14.56 % وفي العام ٢٠٢٠ الى 7.30 % وهي مؤشرات تستدعي التساؤل من قبل ديوان المحاسبة .

١١. بلغ الوفر المودع من قبل شركتي الخليوي في الخزينة لدى وزارة الاتصالات وفي الخزينة العامة مباشرة، خلال الفترة الممتدة من عام ٢٠١٠ لغاية نهاية عام ٢٠٢٠، مبلغاً قدره / 17,150,977,124,000 ل. ل.

١٢. بلغت النفقات المصروفة في شركتي الخليوي مبلغاً قدره / 8,071,582,671,000 ل. ل. وهي تشكل **47.06 % من الوفر و ٣٢ % من اجمالي الايرادات** وهي نسب مرتفعة جداً.

القسم الثالث : التجاوزات النتائج والتوصيات

أولاً : التجاوزات ونتائجها

I. التجاوزات

١- التجاوزات في إطار عمل الهيئة الناظمة:

- انتهاء ولاية مجلس الادارة في ٢٩/١٢/٢٠١٢ واضطراره للاستمرار بالقيام بمهامه إزاء عدم تعيين مجلس جديد على قاعدة ضرورة استمرارية المرفق العام مع شبه شلل وعدم انتاجية في عمل الهيئة مقابل انفاق على الرواتب والأجور للعاملين ضمنها بمبالغ طائلة.
- إبرام الهيئة منذ إنشائها لجميع عقودها بالدولار الأميركي الأمر المخالف للقانون أقله بالنسبة للعاملين إذ لا يجوز أن يدفع لموظفي القطاع العام (في إدارات الدولة أو المؤسسات العامة أو البلديات) بالدولار أو بأي عملة أجنبية .
- وإذا كان هذا الأمر ممكناً في السابق في ظل استقرار سعر الصرف ، فقد أصبح مستحيلًا حالياً .

ولم يقتصر الأمر على عقود نفقة العاملين بالعملة الأجنبية بل تعداه الى جميع مصاريف الهيئة من أعمال صيانة حواسيب وآلات طباعة وإيجارات وغيره....

- وجود وفر ضمن موازنتها واستمرارها بطلب وقبض سلفات خزينة دزن تسديدها لاحقاً.

٢- التجاوزات في إطار عمل هيئة أوجيرو:

أ- المخالفات المثارة من قبل هيئة التشريع والاستشارات

بتاريخ ٣٠/١/٢٠١٩ تقدمت وزارة الاتصالات بكتاب تطلب بموجبه الى هيئة التشريع والاستشارات في وزارة العدل إبداء رأيها بمشروع عقد مصالحة منظم مع هيئة أوجيرو لغاية دفع مبلغ بقيمة ١٠٨ مليارات ليرة لبنانية يُمثّل كلفة الأعمال التي نُفّذت من قبل هيئة أوجيرو خلال عام ٢٠١٧. وأرفعت الوزارة طلبها بجدول مفصّل للنفقات. وبنتيجة دراستها لمشروع عقد المصالحة والمستندات المرفقة به ظهر لهيئة التشريع والاستشارات أن المبلغ موضوع المصالحة يتناقض مع المبلغ الوارد في مشروع عقد سابق كان قد عُرض على الهيئة وقيّمته ١٧٦ مليار ل.ل، فطلبت الهيئة بتاريخ ١٩/٢/٢٠١٩ إيداعها كامل الفواتير المثبتة للنفقات. وبعد ورودها بتاريخ ٤/٧/٢٠١٩ واستئناف دراستها، أصدرت هيئة التشريع والاستشارات الاستشارة رقم ٩١٧/٢٠١٩ بتاريخ ٨/١٠/٢٠١٩ بعدم الموافقة على السير بمشروع عقد المصالحة بعدما تكتشف لها الكثير من التفاصيل التي تنم عن مخالفات وتجاوزات وفقاً للآتي:

- عدم مبادرة مدير عام هيئة أوجيرو إلى طلب توقيع عقد الصيانة والتوصيلات طيلة عام ٢٠١٧ ليتم عرضه على رقابة ديوان المحاسبة وفقاً للأصول، ثم انتظاره تسعة أشهر ليطلب توقيع عقد مصالحة قيمته ١٧٦,٦ مليار ليرة لبنانية؛

- الفارق البالغ حوالي /٦٨/ مليار ل.ل ما بين قيمة مشروع العقد المعروض على هيئة التشريع والاستشارات في شهر تشرين الثاني ٢٠١٧ (١٧٦,٦ مليار ل.ل) وذلك المعروض في شهر كانون الثاني ٢٠١٩ (١٠٨ مليار ل.ل)، وذلك عن الأعمال عينها التي نقّذتها هيئة أوجيرو لصالح وزارة الاتصالات خلال عام ٢٠١٧. الأمر الذي أثار لدى هيئة التشريع والاستشارات التساؤل عمّا إذا كانت هذه المبالغ ومبالغ إضافية أخرى قد تم إنفاقها بالفعل ولم يتم تضمينها مشروع عقد المصالحة، أو جرى ترحيلها بشكل غير قانوني إلى عام ٢٠١٨؛

- إنفاق هيئة أوجيرو للأموال النقدية المتوفرة لديها لتنفيذ الأشغال خارج أية أحكام تعاقدية ترعى هذا الإنفاق. ما طرح تساؤلاً حول مصادر التمويل التي لجأت إليها للإنفاق على الأشغال خلال عام ٢٠١٧ ومدى قانونية اللجوء الى هذه المصادر، خاصة وأن وزارة الاتصالات لم تؤمن هكذا موارد حسبما ينص عليه النظام المالي لهيئة أوجيرو؛

- إيفاد المدير العام لهيئة أوجيرو موظفي الهيئة خلال عام ٢٠١٧ في /٩٣/ مهمة إلى خارج البلاد، بكلفة إجمالية قاربت ٤٠٠ مليون ليرة (بالرغم من أن هذه الرحلات لا يفترض أن تكون جزءاً من مهمة تسيير المرفق العام)؛ إضافة الى تضمين مشروع عقد المصالحة مبلغاً بقيمة مليار و ٢٤٧ مليون ليرة (خلفاً لمبدأ تسيير المرفق العام) صرف على رعاية المؤتمرات والنشاطات الاجتماعية والرياضية والإعلانية، وعلى متابعة مواقع التواصل الاجتماعي، وعلى نشاطات الماراتون الرياضية، وعلى الخدمات التسويقية مع النادي الرياضي في بيروت، وعلى دعم النشاط الرياضي في ساحة ساسين في الأشرفية، ورعاية نشاطات مؤسسة منى بسترس في الأشرفية وكلفة إعلانات في مجلة الهديل، ورعاية مهرجانات صيدا، وإعلانات في مجلة رانيا، ورعاية بطولة الاستقلال في لعبة الميني فوتبول، ودعم الجناح اللبناني في معرض برشلونة خلال عام ٢٠١٧؛

- إنفاق مليار ليرة على عقود خدمات استشارية لـ ١٢ شخصاً خلال عام ٢٠١٧. وقد تبين أن أغلب ما دُفع لهؤلاء يزيد عن مستحقاتهم الفعلية لذلك العام؛

- إنفاق ٢١٨ مليون ليرة على شراء مفروشات وموكيت وتجهيزات مكتبية وآلات تصوير لزوم مكتب الوزير السابق. وجميع هذه النفقات متعلقة بأشغالٍ تخرج عن طبيعة الأعمال التي يقتضي بأوجيرو القيام بها وفق ما يستفاد من غاية إنشائها، ومن العقد الذي يرعى علاقتها مع وزارة الاتصالات الذي تم توقيعه واعتماده خلال عام ٢٠١٦، والذي كان من المفترض أن يتم اعتماده خلال عام ٢٠١٧؛

- إبرام عقود المشتريات وعقود الصيانة والتركييب والإنشاء بالتراضي مع الموردين والمتعهدين تخطت قيمتها /٧٠/ مليار ل.ل من دون الحصول على موافقة وزارة الاتصالات المسبقة عليها كما ينص على ذلك العقد الموقع بين هيئة أوجيرو والوزارة عام ٢٠١٦ والذي ينبغي احترام شروطه ومواده. كما لم يحصل أي استلام عند تنفيذها بموجب محاضر استلام يتم إعدادها من قبل لجان استلام يشكلها وزير الاتصالات بموجب قراراتٍ تصدر عنه، والاكتفاء باستلامها من قبل مستخدم واحد من أوجيرو، كما حصل في أكثر من مشروع (الألياف الضوئية المنفذ من قبل CET، عقود صيانة أجهزة التكييف في مركز رأس بيروت...).

لم تكتفِ هيئة التشريع والاستشارات بعدم الموافقة على السير بمشروع عقد المصالحة بل رأت إحالة الملف مع مرفقاته كاملةً إلى النيابة العامة المالية وإلى هيئة التفيتش المركزي لإجراء المقتضى الذي تراه كل منهما ضرورياً في ضوء ما تضمنته الاستشارة، وما تضمنه الملف بشكل أعم.

ب- المخالفات المثارة من قبل النيابة العامة المالية

في نهاية العام ٢٠١٨ وضعت النيابة العامة المالية يدها على الملف المتعلق بـ" مخالفات مالية في أوجيرو"، نتيجة إخبارين، الأول تقدّم به وزير الدولة لشؤون مكافحة الفساد بشأن ما تردّد حينها قيام هيئة أوجيرو بإنفاق الأموال المتركمة في حساب الهيئة والبالغه ١٦٠ مليون دولار على أعمال ضخمة ومكلفة جداً لمصلحة وزارة الاتصالات طيلة العامين ٢٠١٧ و٢٠١٨، من دون توقيع أي عقد وخارج أي تمويل، ودون الاستحصال على موافقة مجلس الوزراء، ودون حجز اعتماد وحتى دون وجود اعتمادات محددة ودقيقة في موازنتها، الأمر المخالف للنظام المالي لهيئة أوجيرو، ويمكن اعتباره اختلاساً لأموال الهيئة يحاسب عليه المسؤولون من مالهم الخاص. والإخبار الثاني يتعلّق باحتمال فقدان مبالغ كبيرة من صندوق تعويضات نهاية الخدمة العائد للعاملين والمستخدمين في أوجيرو، والذي بلغ رصيده ٩٠٠ مليون ليرة، في حين أنه من المفترض ألا يقلّ هذا المبلغ عن المئة مليار ليرة.

بنتيجة التحقيقات التي أجراها المدعي العام المالي مع مدير عام هيئة أوجيرو والمدير المالي في الهيئة طلب اليهما تزويده بمعلومات إضافية ومستندات عن المسألتين لمتابعة التحقيق .

ج- المخالفات المثارة من قبل النيابة العامة لدى ديوان المحاسبة

على أثر تنظيم عقد اتفاق رضائي بين وزارة الاتصالات وهيئة أوجيرو للعام ٢٠١٩ باشرت النيابة العامة لدى ديوان المحاسبة تحقيقاً بالملف بعدما تبين لها ارتكاب العديد من المخالفات المالية، وقد ذكرتها في كتابها الموجه الى ديوان المحاسبة رقم ٦٤ تاريخ ٢٠٢٠/٦/٨ ابرزها :

- الانفاق من قبل هيئة اوجيرو يتم على اساس موازنة للهيئة غير مصادق عليها من قبل وزارة المالية بالنسبة للعام ٢٠١٩ وللأعوام السابقة ، وذلك خلافاً لاحكام المادة ٥ من القانون رقم ٧٢/٢١ تاريخ ١٩٧٢/١٢/٢٧ (قانون انشاء هيئة اوجيرو) التي اوجبت مصادقة وزير الوصاية والمالية على الموازنة كي تصبح نافذة ، والمادة التاسعة من النظام المالي للهيئة التي نصت على ان: " يعرض الرئيس مشروع الموازنة العادية ومشاريع الموازانات الملحقة على وزير الوصاية ووزير المالية قبل اليوم الاخير من شهر آب للتصديق".

- عدم تقيد هيئة اوجيرو بالانفاق على اساس القاعدة الاثني عشرية التي تفرض عدم اللجوء اليها لاكثر من شهر واحد ، في ظل عدم اعداد موازنتها وفقاً للاصول ليصار الى تصديقها من قبل وزارتي الوصاية والمالية كي تصبح نافذة ، الامر الذي يشكل مخالفة لاحكام المادة ٣١ من النظام المالي للهيئة التي نصت على ان " يتم الانفاق من الموازنة العادية قبل تصديقها على اساس القاعدة الاثني عشرية وعلى اساس الاعتمادات الدائمة المرصدة في موازنة السنة السابقة على ان يؤخذ بعين الاعتبار ما اضيف اليها وما اسقط منها من اعتمادات دائمة ."

- عدم تنفيذ النفقات من قبل هيئة اوجيرو وفقاً للقوانين والانظمة النافذة ، حيث يتبين من الاطلاع على نفقات الهيئة الحاصلة خلال العام ٢٠١٩ انها تمت باغليبيتها بموجب اتفاقات رضائية خلافاً للنظام المالي الذي يوجب اجراءها بطريقة المناقصة او استدرج العروض فيما خلا بعض الحالات الواردة ذكرها بصورة حصرية في المادة ٨٦ من النظام المالي .

- عدم اقتران العديد من المعاملات الآيلة الى عقد النفقات قبل تصديقها بتأشير رئيس جهاز الرقابة الداخلية الذي يتولى رقابة عقد النفقات لدى الهيئة ، الامر الذي يشكل مخالفة لاحكام المادة ٣٣ من

النظام المالي للهيئة التي نصت على ان "تقترن كل معاملة تؤول الى عقد نفقة قبل تصديقها بتأشير رئيس جهاز الرقابة الداخلية." وتبين ايضاً ان معاملات كثيرة يصار الى عرضها على مراقب عقد النفقات على سبيل التسوية بعد ان يصار الى تنفيذها وذلك من دون وجود اي مبرر لذلك.

- تنفيذ هيئة اوجيرو لنفقات خلال العام ٢٠١٩ من دون وجود عقد موقّع مع وزارة الاتصالات موافق عليه مسبقاً من قبل ديوان المحاسبة ، وذلك من دون ان يتبين انها تمت بغية تأمين استمرارية عمل مرفق الاتصالات التزاماً بالكتاب الصادر عن وزير الاتصالات في حينه بتاريخ ٢٠١٩/١/١٥ والذي يطلب بموجبه الى الهيئة الاستمرار بتنفيذ الأعمال وفق شروط العقد المنظم للعام ٢٠١٦ ، الامر الذي تسبب بالهدر والخسارة في الاموال العمومية .

وبنتيجة التحقيق إدعت النيابة العامة على المدير العام لهيئة اوجيرو وعلى عضوين من مجلس الإدارة أمام ديوان المحاسبة وأمام النيابة العامة التمييزية بمخالفات إدارية وجزائية.

د- المخالفات المثارة من قبل التفتيش المركزي

على أثر إثارة مسألة استخدام اشخاص في هيئة اوجيرو بشكل مخالف للقانون خلال العامين ٢٠١٧ و ٢٠١٨ ، ومسألة ارتفاع الرواتب والتعويضات في الهيئة، إضافة الى ازدياد اعداد المستشارين، تحركت إدارة التفتيش المركزي وأعدت (التفتيش المالي) تقريراً بتاريخ ٢٠١٩/٧/٢٣ تبين فيه ما يلي:

- فيما خص مسألة الرواتب والتعويضات:

بالعودة الى نظام المستخدمين لدى هيئة اوجيرو، يتضح أن العاملين يحصلون على: تعويض اختصاص، مكافأة خاصة، إكرامية آخر السنة، راتب شهرين اضافيين.

● فبالنسبة الى تعويض الاختصاص فقد نصت المادة ٤٠ من نظام المستخدمين على ما يلي: "يستفيد المهندسون والفنيون من تعويض الاختصاص وفقاً للجدول رقم (٣) الملحق بهذا النظام".

● أما بالنسبة للمكافأة الخاصة، نصت المادة ٤١ من نظام المستخدمين على ما يلي : "يمكن ان تمنح الهيئة فصلياً، مستخدمي الفئة الثامنة وما فوق مكافأة تتراوح ما بين ٤٠% (اربعين بالمائة) و ٧٥% (خمسة وسبعين بالمائة) من الراتب الاساسي بدلاً عن الجهود الاضافية، بتكليف من المدير العام، وذلك لمن لا يتقاضى بدل ساعات عمل اضافي".

● أما بالنسبة لاكرامية آخر السنة، فقد نصت المادة ٤٤ على ان "الادارة تمنح اكرامية للموظفين في نهاية كل عام لا تزيد قيمتها الاجمالية عن المبلغ الملحوظ في الموازنة ويؤخذ عند منحها بعين الاعتبار تعدد الاجازات المرضية ، التأخيرات ، السلوك ، والانتاج عند كل مستخدم".

● اما فيما يتعلق براتب شهرين اضافيين فقد نصت المادة ٤٥ على ما يلي: " ماعدا الاجراء المياومين ، يستفيد المستخدمون من راتب شهرين اضافيين في السنة تدفع في نهاية كل ستة اشهر وتحسب بقدر الحضور الفعلي لكل من المستخدمين خلال هذه الاشهر ويعتبر كسر الشهر شهر حضور كامل مع مراعاة احكام المواد ٢٠، ٢٢، ٢١ من هذا النظام".

● وبتاريخ ٢٠١٦/٧/٢٢ قررت هيئة اوجيرو بقرارها رقم ٢٠١٦/١ تصنيف شهادة الماجستير في ادارة الاعمال وتعديل نسبة بدل الاختصاص واكرامية نهاية العام لحملتها بحيث يُعطون نسبة

٤٢% بدل اختصاص ونسبة ٢٥% إكرامية نهاية العام. وصدّق وزير الاتصالات القرار في حينه بدون تاريخ او رقم تسجيل.

وعلى أثر اقرار سلسلة الرتب والرواتب في القطاع العام (القانون ٢٠١٧/٤٦) اعتبرت الزيادة التي أقرت للمؤسسات العامة غير منصفة من منظور هيئة أوجيرو لا سيما بعد تعديل دوام العمل وعدد الساعات الاضافية، وتمت مناقشة نسب الزيادات المقترحة من قبل الهيئة مع وزارة المالية، فلم يتم التوافق على اي من الصيغ المطروحة. عندئذ اتخذت هيئة أوجيرو - بناء على اقتراح مديرية الموارد البشرية وبعد تدقيق مديرية التدقيق الداخلي وموافقة المديرية المالية - القرار رقم ٢٠١٨/٢٥ تاريخ ٢٠١٨/٥/٩ القاضي باقرار تدرج استثنائي واجراء مقاصة مع تخفيض سقف ساعات العمل الاضافي الي ٣٥ ساعة شهرياً ، ومنح كافة مستخدمي الهيئة اربع درجات استثنائية ابتداء من ٢٠١٧/٩/١ واعتبار الساعات الاضافية المنفذة والتي تخطت سقف الـ ٣٥ ساعة شهرياً من تاريخ ٢٠١٧/٥/٣١ كمكافأة عن المجهود الاضافي المبذول . وكان قد اصدر مدير عام اوجيرو تعميماً حدد فيه دوام العاملين بعد ان اصبح يوم السبت عطلة ووقف الاعمال الاضافية واعطى سلفة على الزيادة المفترض حصولها بموجب سلسلة الرتب والرواتب.

كان القرار رقم ٢٠١٨/٢٥ المتخذ من قبل الهيئة قد تضمن طلب احتساب المتوجبات المستحقة لصالح الهيئة بعد اجراء المقاصة للفترة الزمنية الممتدة من تاريخ ٢٠١٧/٩/١ ولغاية ٢٠١٨/٥/٣١ ضمناً، وكلف المدير العام بوضع آلية ومتابعة تحصيل المتوجبات المستحقة، الامر الذي اثار احتجاجات لدى العاملين ما دفع المدير العام الى وقف تحصيل المتوجبات.

وبعد دفع فروقات التدرج الاستثنائي ظهر للمفتش المالي ان هناك فروقات كبيرة دفعت الى المدير العام ومديري اوجيرو، فعمد الى الاطلاع على تطور الرواتب في الهيئة اعتباراً من العام ١٩٩٦، وتبين له ان العاملين استفادوا من سلسلة رتب ورواتب جديدة خلال العام ٢٠١٢ خلافاً لمرسوم زيادة غلاء المعيشة رقم ٢٠١٢/٧٢٣٢ وكانت قيم الزيادة التي لحقت الرواتب اعلى بكثير من تلك المقررة بالمرسوم المذكور. وتبين ايضاً ان قرار الزيادة لم يعرض على تصديق وزارتي الاتصالات والمالية .

مع الاشارة الى ان قيم زيادة التدرج الاستثنائي بموجب القرار رقم ٢٥ / ٢٠١٨ تأثرت بالسلسلة المقررة في العام ٢٠١٢ على اعتبار ان الدرجات العليا استفادت بنسب زيادة اعلى من تلك المقررة في مرسوم غلاء المعيشة.

كما أن الهيئة قد اعتبرت ان القرار رقم ٢٠١٨/٢٥ غير خاضع لتصديق وزارة الوصاية او وزارة المالية سنداً للمادة ٥ من قانون انشائها (رقم ٧٢/٢١ تاريخ ١٢/٢٧/١٩٧٢) التي تنص على ان نظام المستخدمين والنظام الداخلي للهيئة يخضعان لتصديق وزير الوصاية ليصبحا نافذين، اما النظام المالي والموازنة فيخضعان لتصديق وزير الوصاية والمالية.

أما فيما يتعلق برئيس هيئة أوجيرو – مديرها العام فقد نصت المادة الاولى من المرسوم رقم ٣١٥٧ تاريخ ٢٠٠٠/٦/٥: " تحدد التعويضات الشهرية لهيئة ادارة واستثمار منشآت وتجهيزات راديو اوريان السابقة "اوجيرو" على الشكل الآتي: رئيس الهيئة المدير العام (اربعة ملايين ليرة لبنانية) عضو الهيئة (مليون ليرة لبنانية) ". كما نصت المادة الرابعة من المرسوم رقم ٤٦٧١ تاريخ ١٩٧٢/١٢/٢٧ على ان: "يخضع المدير العام في ما عدا الامور التي ينص عليها مرسوم تعيينه او استخدامه، للنظام الخاص بالمستخدمين".

وبناء على كتاب المدير العام لاوجيرو رقم ١٩٥٩ تاريخ ٢٠٠٠/٧/٢٨ صدر رأي لهيئة التشريع والاستشارات رقم ٢٠٠٠/٢٣٤ تاريخ ٢٠٠٠/٨/٢٤ اعتبر من ناحية أولى أن التعويض الذي حدده المرسوم ٣١٥٧ يعتبر بمثابة الراتب الاساسي العائد لرئيس هيئة أوجيرو – المدير العام

ويتم على اساسه احتساب التقديرات التي نص عليها نظام المستخدمين؛ ومن ناحية ثانية أن التعويض المذكور لا يحول دون استفادة رئيس الهيئة – المدير العام، من التعويضات التي ينص عليها النظام الخاص بالمستخدمين".

وفي العام ٢٠١٧، تم تعيين رئيس مدير عام جديد لهيئة اوجيرو بموجب المرسوم رقم ٦٣ تاريخ ٢٠١٧/١/٢٤ دون أن يتطرق هذا المرسوم الى راتب المدير العام وتعويضاته. وبناء على طلب المديرية المالية تحديد اساس راتب المدير العام، قام وزير الاتصالات بابلاغ هيئة اوجيرو بما يلي: " لما كان آخر تحديد لمعاش وتعويضات رئيس / مدير عام هيئة اوجيرو قد صدر في العام ٢٠٠٠ حيث كان الحد الأدنى للاجور/٣٠٠,٠٠٠/ ثلاثماية الف ليرة . وحيث ان الحد الأدنى اليوم اصبح /٦٧٥,٠٠٠/ ستمائة وخمسة وسبعون الفاً واذا طبقنا المعادلة الثلاثية يصبح معاش الرئيس /المدير العام تسعة ملايين. وعليه نطلب اليكم اعتماد مبلغ تسعة ملايين ليرة كأساس راتب وتطبيق كافة العلاوات وفقاً لهذا الاساس." جاء هذا الطلب بموجب احالة من وزير الاتصالات دون صدور مرسوم بالزيادة يعدل المرسوم السابق . وقد تقاضى المدير العام خلال الفترة نفسها تعويضاً عن اعمال اضافية بمعدل /٢٠٠/ ساعة عمل اضافي شهرياً كان قد اعتمدها وزير الاتصالات الأسبق ووافق عليها الوزير السابق قبل صدور القانون رقم ٢٠١٧/٤٦ خلافاً للاصول والنصوص التي ترعى التكليف بالعمل الاضافي.

وبالعودة الى جداول رواتب المدير العام من ايلول ٢٠١٧ الى ايار ٢٠١٨ ، تبين للمفتش المالي ان المدير العام لهيئة اوجيرو قد تقاضى تعويض اختصاص كونه يحمل شهادة ماجستير في ادارة الاعمال بنسبة ٤٢% من اساس راتبه وتقاضى تعويضات عن اعمال اضافية بمعدل ٢٧٦,٩ % من اساس راتبه او ١٨٨% من مجموع راتبه مع تعويض الاختصاص، مع العلم ان تعويض الاختصاص يعطى للفنيين.

وقد تبين ايضاً انه تقاضى منحة انتاج او الشهر ١٤ بقيمة /١٥,٩٧٥,٠٠٠/ ليرة لبنانية ما يشكل ١٧٧,٥% من اساس راتبه المحدد من قبل وزير الاتصالات خلافاً للمرسوم ٣١٥٧/٢٠٠٠ او ١٢٥% من مجموع راتبه مع تعويض الاختصاص .

مع الاشارة الى ان كل الارقام التي أشير اليها تعود للرواتب قبل زيادة الاربع درجات التي اقرتها هيئة اوجيرو، بحيث اصبح الراتب الشهري المعدل للمدير العام /١١,٧٩٩,٠٠٠/ ل.ل.ل. احد عشر مليوناً وسبعماية وتسعة وتسعون الف ليرة) وبديل الاختصاص /٤,٩٥٥,٥٨٠/ ل.ل.ل. (اربعة ملايين وتسعمائة وخمسة وخمسون الفاً وخمسمائة وثمانون ليرة لبنانية).

كما تبين ان الراتب الشهري لرئيس هيئة اوجيرو – مديرها العام بعد تطبيق التدرج الاستثنائي واحتساب التعويضات الاضافية التي يتقاضاها بلغ /٤٨,٣٦٦,٩٩٥/ ل.ل.ل. يضاف اليها منحة انتاج بقيمة شهر واحد تدفع كل ستة اشهر.

كما تبين من جهة اخرى ان رئيس /مدير عام هيئة اوجيرو يتقاضى شهرياً اضافة الى راتبه المحدد من قبل الوزير خلافاً للمرسوم رقم ٣١٥٧ /٢٠٠٠/ مخصصاته كتعويض مجلس ادارة موازي تماماً للمخصصات الواردة في المرسوم المذكور مع زيادات غلاء المعيشة التي طرأت عليه قانوناً فيكون بالتالي يتقاضى راتبين من المصدر ذاته وهو امر مخالف للقانون.

كذلك تبين للمفتش المالي ايضاً ان مدير عام الاستثمار والصيانة في وزارة الاتصالات، وبموجب قرار وزير الاتصالات القاضي بالحاقه بهيئة اوجيرو، يتقاضى بدل الاعمال والمهام الاضافية التي يقوم بها خارج اوقات الدوام الرسمي لانجاز المشاريع الجديدة تعويضاً بقيمة تسعة ملايين ليرة لبنانية شهرياً تدفع له سلفاً بداية كل شهر من هيئة اوجيرو .

- فيما خص مسألة التوظيف في هيئة أوجيرو

تبيّن للتفتيش المالي بعد الاطلاع على جداول المياومين الذين التحقوا بالعمل في هيئة أوجيرو خلال العامين ٢٠١٧ و٢٠١٨، ما يلي:

- إن عدد المياومين قد بلغ /٢٢٥/ في العام ٢٠١٧ و/٣٧٨/ في العام ٢٠١٨ اي ما مجموعه /٦٠٣/ مياوم. وان مديرية الموارد البشرية في الهيئة قد أعدت دراسة عن حاجتها السنوية الى حدود الـ/٢٣٤/ عامل جديد من مختلف المستويات ولمدة اربع سنوات بحيث يتم اشغال بحدود الـ /٩٣٦/ وظيفة وقد اطلع عليها ايضاً. وان هذا التوظيف جاء مخالفاً للمادة ٢١ من القانون رقم ٢٠١٧/٤٦ تاريخ ٢٠١٧/٨/٢١ التي نصّت على ما يلي: " تمنع جميع حالات التوظيف والتعاقد بما فيها القطاع التعليمي والعسكري بمختلف مستوياته واختصاصاته وفي المشاريع المشتركة مع المنظمات الدولية المختلفة الا بقرار من مجلس الوزراء بناء على تحقيق تجريه ادارة الابحاث والتوجيه".

-إن عقود المستشارين الذين تعاقدت معهم هيئة أوجيرو والبالغ عددهم /٣٠/ (٢١ عقد جديد و ٩ عقود مجددة) تمت دون اي اعتبار للمؤهلات التي يتمتعون بها وبشكل مخالف للمادة ٢١ من القانون رقم ٢٠١٧/٤٦. وقد تبين ان غالبية العقود المجددة قد تمت مع موظفين في وزارة الاتصالات او في هيئة أوجيرو سبق ان احيلوا الى التقاعد مما يشكل مخالفة لاحكام المادة ٦٨ من نظام الموظفين التي تحظر التعاقد مع الموظف المتقاعد او استخدامه في اية ادارة عامة او مؤسسة عامة او بلدية.

-كما تبين ان الهيئة قد تعاقدت مع أحد عضوي الهيئة لديها بصفة مستشار مما جعله يتقاضى راتبين بشكل مخالف للقوانين والانظمة النافذة. كما تعاقدت مع ابنه بصفة مستشار أيضاً مع ما يثيره هذا الأمر من شكوك حول الزبانية وسوء استغلال السلطة .

هـ - المخالفات المثارة من قبل لجنة الإعلام والاتصالات النيابية:

من جهة أخرى أثارت لجنة الاعلام والاتصالات النيابية عدة مواضيع شائكة تتعلق بهيئة أوجيرو من بينها موضوع التوظيف والرواتب والتعويضات للمياومين والمستشارين، وتم إعداد تقرير مفصل عن هذه المواضيع صدر بتاريخ ٢٠١٩/٩/١٦:

بالنسبة للتوظيف والرواتب والتعويضات

اشار التقرير ان اللافت في موضوع التوظيف انه حصل دون مباراة اي خلافاً للقانون مما أدى الى توظيف اشخاص دون شهادات او خبرة، بالإضافة الى فروقات بالرواتب بين أشخاص دخلوا الى أوجيرو في نفس الوظيفة وفي نفس الوقت. وما هو مستغرب ان نجد راتب سائق يصل الى ٥ مليون ليرة ويفوق راتب مهندس او فني . كما ان هناك مستخدمون يتقاضون رواتب مرتفعة جداً بوظائف ادارية عادية (سكرتيريا، مخابرة ومراسم) وهذا ما يظهره الجدول التالي:

الوظيفة	الراتب لشهري	المجموع ٢٠١٩/١/١ ٢٠١٩/٠٦/٣٠	من الى
سكرتاريا	8,128,575	48,771,450	
مخابرة	4,231,500	25,389,000	
مخابرة	4,477,200	26,863,200	
قسم المراسم	6,488,545	38,931,270	

- بالنسبة للمياومين:

تم إعداد دراسة عامة للمياومين من العام ٢٠٠٣ ولغاية العام ٢٠١٩ :

٢٠١٩-٢٠٠٣	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٧	٢٠١٦-٢٠٠٣	
١٠٥٨	٤٠	٢٨٣	٣٧٤	٣٦١	العدد الاجمالي للمياومين
١٣٧	٢	٢٠	٥٥	٦٠	لا يوجد شهادة
٣٨٦	٢٣	١٠٢	٩٢	١٦٩	الثانوي- المتوسط

تبيّن ما يلي:

- خلال العام ٢٠١٧ وحتى تاريخ ٤ شباط ٢٠١٩ تمّ تعيين ٦٩٧ مياوماً .
- خلال العام ٢٠١٧ وحتى تاريخ ٤ شباط ٢٠١٩ تمّ تعيين ٧٧ مياوماً لا يحملون اي شهادة علمية.
- خلال العام ٢٠١٧ وحتى تاريخ ٤ شباط ٢٠١٩ تمّ تعيين ٢١٧ مياوماً من حاملي افادات التسجيل والترشيح والشهادات للمرحلة المتوسطة والثانوية .

- مقارنة حول مداخيل بعض المياومين :

الشهادة	الوظيفة	مداخيل تفوق الـ ١٧ مليون في ٦ أشهر
مهندس مدني	مهندس مدني	30,984,513
لا	سائق	27,000,000
مهندس مدني	مهندس	21,985,660
ماجستير	مخابر	18,226,680
لا	مخابر	18,015,000
اتصالات	مهندس	17,898,390
متوسطة	فني	17,862,500
لا	سائق	17,751,000
اجازة تعليم	مخابر	17,303,000
لا	مخابر	17,186,000

يُلاحظ من الجدول أعلاه ما يلي :

- مهندسون مدنيون (بدون خبرات) يتقاضون رواتب مرتفعة وكذلك السائقين .
- مهندس اتصالات يتقاضى راتباً أقل من سائق او مخابر بدون شهادة .
- ذات الوظيفة لمياوم يتساوى فيها حامل الاجازة ومن هم بلا شهادة.
- يتساوى راتب حامل شهادة هندسة مع راتب مياوم بدون شهادة.

- بالنسبة للمستشارين:
مقارنة حول مداخيل بعض المستشارين :

الراتب الشهري ٢٠١٩	تاريخ بدء العقد	الشهادة
5,373,000	17/10/2007	MS Computer Science
7,500,000	1/11/2014	هندسة مدنية
3,000,000	8/11/2017	هندسة اتصالات
7,500,000	24/1/2018	ماجستير في ادارة الاعمال
6,914,000	6/2/2008	دكتوراه هندسة اتصالات
5,758,000	6/2/2018	ماجستير اتصالات
8,500,000	15/1/2018	Licence d'enseignement de la sociologie de l'entreprise
2,568,000	6/4/2011	ثانوية عامة
2,782,000	1/2/2011	اجازة علوم سياسية
8,500,000	15/3/2017	سنة تحضيرية ثانية - قسم تمثيل
8,500,000	1/3/2017	معلوماتية
5,000,000	1/8/2017	EC Engineering

يُلاحظ من الجدول أعلاه ما يلي :

- ان الرواتب لا تتناسب مطلقاً مع الشهادات : من يحمل شهادة يتقاضى اقل بكثير ممن لا يحمل شهادة .
- أن من يشغل منصب مستشار، ينبغي ان يتمتع بمؤهلات و خبرات متخصصة في مجال الاتصالات لا أن يقتصر تحصيله العلمي على شهادة "ثانوية عامة " او شهادة "سنة ثانية تمثيل"
- يتقاضى المستشار غير الحائز على شهادات كافية راتباً قدره /٨,٥٠٠,٠٠٠ ل.ل. بينما يتقاضى من يحمل شهادة "هندسة اتصالات " راتباً قدره /٣,٠٠٠,٠٠٠ ل.ل او من يحمل شهادة "دكتوراه اتصالات " ويعمل منذ العام ٢٠٠٨ يتقاضى /٦,٩١٤,٠٠٠ ل.ل.

٣- التجاوزات في إطار عمل الخليوي

تبين لديوان المحاسبة من خلال الاطلاع على التقارير المالية التي تم الحصول عليها من شركات الهاتف الخليوي Alfa and MTC والمدققة من قبل مكتب PWC ان الشركتين تستخدمان نظام المحاسبة في القطاع الخاص وتعدان بيناتهما المالية وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية، ويتم تسجيل ايرداتهما على هذا الاساس، وبعد ذلك يتم خصم مصاريف التشغيل من هذه الايرادات والباقي يورّد الى وزارة الاتصالات.

نتج عن اتباع الآلية السابقة حصول العديد من التجاوزات في معظم النفقات التشغيلية والرأسمالية، دون مراعاة لقانون المحاسبة العمومية في عملية الصرف ودون إخضاع هذا الإنفاق لمراقبة عقد النفقات ولا لرقابة ديوان المحاسبة المسبقة والمؤخرة، رغم ان اموال هذا القطاع هي اموال عمومية يجب ان تدار حسب اصول قانون المحاسبة العمومية ، كما يجب ان تراقب الشركتان من قبل اجهزة الرقابة المعتمدة في القوانين والانظمة المرعية الاجراء .

وعلى الرغم من أن دور هيئة الإشراف من قبل المالكين، الذي كان من المفترض أن يشكّل مفصلاً أساسياً لجهة المراقبة والإشراف على قطاع الخليوي من النواحي القانونية والتجارية والمالية والجودة ودراسة الميزانيات السنوية، ولجهة التدقيق في مختلف الملفات والتقارير، ولجهة الموافقة او

عدم الموافقة على النفقات التشغيلية والرأسمالية، ولجهة الإشراف على طلب ودراسة وإطلاق المناقصات، والمسؤولية عن ارسال العروض للشركات وفتح ودراسة العرض التقني ودراسة التقييم التقني وفض العرض المالي، ولجهة رسم الاستراتيجيات المستقبلية للقطاع بالتعاون مع الجهات الأخرى، لم يكن دوراً ناجحاً، وغالباً لم تمارس الهيئة صلاحياتها المقررة لها بموجب العقود المنظمة بين الطرفين تجاه ما كان يحصل من تجاوزات وفي بعض الفترات أصبحت بمثابة صندوق بريد ما بين الشركتين ووزير الاتصالات، ما جعل القطاع بمنأى عن أي رقابة فاعلة من شأنها تصويب مسار الأمور.

كذلك نتج عن انعدام الرؤية الواضحة والتخطيط اللازم هدر كبير للأموال في سبيل استئجار المواقع والمحطات والمباني، دون اتخاذ مبادرات جديّة للاستفادة من بعض المواقع المستأجرة من قبل الشركتين في الوقت نفسه؛ كما الإنفاق الهائل في بعض السنوات، لا سيما خلال العام ٢٠١٨، على المساهمات الرعائية ونفقات الدعاية والتسويق، دون إجراء الدراسات ودون الأخذ بالاعتبار مدى تأثير هذا الإنفاق وانعكاساته الإيجابية والسلبية على القطاع.

وبالنتيجة لا بد من التوقف عند بعض المسائل التي خالفت القوانين والتي تتعلق بما يلي :

- مخالفة مبدأي الشمول والشيوع كونه تم تخصيص الإيرادات لتغطية النفقات ومنها تكلفة الموارد البشرية نفقات مجلس إشراف المالك . علماً ان كافة الإيرادات يفترض عدم تخصيصها لنفقة معينة وأن حسم النفقات من الإيرادات وتحويل الوفر الى الوزارة او وزارة المالية يشكل مخالفة لمبدأ الشيوع .
- الاستثنائية والذبائية الواضحة في موضوع التوظيف حيث ظهر بوضوح الارتفاع المطرد في عدد الموظفين في شركتي الخليوي بعد تحمل الدولة للنفقات التشغيلية فيهما، كذلك في موضوع تعيين مجلس إشراف المالك وفرق العمل المساعدة له وما ألحق به من اشخاص لا علاقة لهم به إنما يعملون لصالح الوزراء أو تربطهم بهم مصالح معينة سمحت لهم الاستفادة من أموال مجلس الإشراف دون أن يحضر بعضهم حتى الى الوزارة.
- تحديد قيمة الرواتب بالدولار الأميركي لموظفي شركتي الخليوي ولمجلس إشراف المالك والفرق المساعدة له وفرق الوزراء المتتابعة وليس بالعملة الوطنية.
- إقتطاع نسبة ال ٠,١ % من الإيرادات المحصلة لتغطية نشاطات مجلس إشراف المالك بموجب نص في عقد الادارة . وبذلك أعطى الوزير نفسه حرية اقتطاع نسبة ٠,١ % لتغطية ما يعتبره نفقات لمجلس الإشراف من كافة الإيرادات المحصلة بما فيها قيم الرسوم والضرائب المحصلة كضريبة القيمة المضافة ورسوم الطابع وغيرها ... والتي هي وفق القانون توزع بين البلديات والدفاع المدني والخزينة العامة وفق نسب محددة .والهدف طبعاً تضخيم قيمة المبلغ الذي يمكن سحبه من الشركات والتصرف به بإرادة الوزير المنفردة دون أي رقابة وتحت ذريعة تغطية نشاطات مجلس الإشراف.
- تخطي المبالغ المطالب بها من قبل الوزراء والمدفوعة من قبل شركتي الخليوي لحساب نشاطات مجلس الإشراف في السنوات الأخيرة للنسبة المحددة في العقد مع أن الشركات عمدت الى لفت نظر الوزارة الى تخطي مطالباتها للنسبة المسموحة وفقاً لعقد الإدارة (أي ٠,١ % من الإيرادات المحصلة) أكثر من مرة، لا سيما وأن المبالغ المقبوضة من الشركات لم تغط فقط الرواتب التي أهدر قسماً كبيراً منها في غير الغاية التي خصصت لها ولأشخاص لا علاقة لهم بمجلس إشراف المالك وإنما على نفقات للوزير ومكتبه أدرجت ضمن النفقات التشغيلية لمجلس الإشراف.

II - النتائج

١- في إطار عمل الهيئة الناظمة:

- تبين ان هناك معوقات حالت دون ممارسة الهيئة الناظمة للاتصالات لصلاحياتها كاملة. وبما ان القانون رقم ٢٠٠٢/٤٣١ في المادة الرابعة منه، قد جعلها تتمتع بشخصية معنوية ومنحها الاستقلال المالي والاداري لكي تقوم بالمهام المنوطة بها ، وفي المادة الحادية عشرة منه ، في الفقرة (٢) من البند ثانياً، نصّ على تمويل الهيئة استثنائياً ولمدة اقصاها سنتان من تاريخ تأسيسها ، عن طريق مساهمات تخصص لها في الموازنة العامة على ان تمّول جميع اعمال الهيئة وتكاليفها بعد انتهاء فترة السنتين من مصادر عدة مذكورة في الفقرة (١) منها : البدلات التي تستوفيهها عن طلبات الترخيص ، الرسوم التي تستوفيهها من المشغلين ،نسبة مئوية تحدد من رسوم استخدام الترددات اللاسلكية . الا ان الهيئة ومنذ تعيين اول مجلس ادارة لها في العام ٢٠٠٧ ، لم تمنح الاستقلال الاداري ولا المالي وبالتالي لم تتمكن من استيفاء الرسوم والبدلات المنصوص عنها في قانون الاتصالات وبقي تمويلها على عاتق الدولة اللبنانية .

- ان الهيئة الناظمة لم تحقق الاهداف التي من اجلها أنشئت والمتمثلة بتنظيم خدمة الاتصالات وإدارتها وفق افضل المعايير العالمية و تطوير أنظمة الخدمات في قطاع الاتصالات وفق أحدث الوسائل التقنية والأسس التنظيمية. باعتبار أنه لم يتم إنشاء شركة اتصالات لبنان وبالتالي بقيت عاجزة عن ممارسة نشاطها .

- ان الهيئة الناظمة و مع انتهاء ولاية اول مجلس ادارة لها في ٢٩/١٢/٢٠١٢ ، لم يتم تعيين مجلس ادارة جديد ، فاستمر مجلس الادارة في عمله ضمن اطار استمرارية المرفق العام .وهي تتألف حالياً من عضو واحد وثلاثة وثلاثين موظفاً يتقاضون رواتبهم منذ سنوات دون ان تكون هذه الهيئة فاعلة وقادرة على القيام بالدور المنوط بها في قطاع الاتصالات، مما يشكل هدراً للمال العام.

٢- في إطار عمل هيئة أوجيرو

- الإنفاق خارج الأطر التعاقدية خلال الأعوام ٢٠١٧، ٢٠١٩، ٢٠١٨، و ٢٠٢٠. ذلك أن العمل ضمن إطار تعاقدي كان ليؤدي إلى الحفاظ على الربح المتراكم لدى هيئة أوجيرو خلال أكثر من ١٠ سنوات والبالغ ١٦٠ مليون دولار، بدلاً من أن يصرف خارج الإطار التعاقدي، مع ما استتبعه من مخالفات قانونية .

- تنفيذ الأعمال من دون لجان استلام ومن دون مراقبة ديوان المحاسبة السابقة أو المؤخرة ومن دون علم مراقب عقد النفقات لدى وزارة الاتصالات ومن دون علم كل من المحتسب المركزي ورئيس دائرة المحاسبة في وزارة الاتصالات، ومن دون ظهور هذه النفقات في قيود وزارة الاتصالات أو قيود وزارة المالية .

- الإنفاق خارج نطاق تسيير المرفق العام (تغيير لوغو أوجيرو وشراء سيارات جديدة، وتغيير نظام الفوترة، وتوقيع عقود استشارية، إضافة إلى إجراء دراسات لإعادة الهيكلة وتوظيف ٨٠٠ ميواً، وغيرها من النفقات التي لا تدخل ضمن مقتضى المهام المطلوب تنفيذها من قبل الهيئة).

- استفادة المدير العام ومديري اوجيرو، من سلسلة رتب ورواتب جديدة خلال العام ٢٠١٢ خلافاً لمرسوم زيادة غلاء المعيشة رقم ٢٠١٢/٧٢٣٢ .
- الاستمرار بالتوظيف وتوقيع عقود المستشارين خلافاً للمادة ٢١ من القانون رقم ٢٠١٧/٤٦ تاريخ ٢٠١٧/٨/٢١ التي تمنع جميع حالات التوظيف والتعاقد الا بقرار من مجلس الوزراء بناء على تحقيق تجريه ادارة الابحاث والتوجيه.
- ان غالبية العقود المجددة مع المستشارين قد تمت مع موظفين في وزارة الاتصالات او في هيئة اوجيرو سبق ان احيلوا الى التقاعد مما يشكل مخالفة لاحكام المادة ٦٨ من نظام الموظفين التي تحظر التعاقد مع الموظف المتقاعد او استخدامه في اية ادارة عامة او مؤسسة عامة او بلدية.
- التعاقد مع أحد عضوي الهيئة لديها بصفة مستشار مما جعله يتقاضى راتبين بشكل مخالف للقوانين والانظمة النافذة. كما تعاقدت مع ابنه بصفة مستشار أيضاً" مع ما يثيره هذا الأمر من شكوك حول الزبائنية وسوء استغلال السلطة .

٣- في إطار عمل الخليوي

بموجب المادة الأولى من القانون رقم ٣٩٣ تاريخ ٢٠٠٢/٠٦/٠١ "أجيز للحكومة بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء منح رخصتين عن طريق مزايده عمومية عالمية، يعلن عنها بواسطة وسائل الإعلام المحلية والعربية والدولية، لمدة أقصاها عشرون سنة لتقديم خدمات الهاتف الخليوي المحلي بتقنياته المختلفة والمتطورة خلال تلك المدة والتي تشمل فقط نظامي G.S.M و G.P.R.S - كما أجيز للحكومة بمرسوم يتخذ في مجلس الوزراء اجراء مناقصة عمومية عالمية يعلن عنها بواسطة وسائل الإعلام ذاتها لإدارة كل من شبكتي الهاتف الخليوي العاملتين حالياً لمدة أقصاها عشر سنوات.

- تتم المزايدة والمناقصة العموميتان في آن واحد وفقاً للقانون رقم ٢٢٨ تاريخ ٢٠٠٠/٥/٣١ (تنظيم عمليات الخصخصة وتحديد شروطها ومجالات تطبيقها)".

ونصّت المادة ٢ من القانون رقم ٢٢٨ تاريخ ٢٠٠٠/٥/٣١ (تنظيم عمليات الخصخصة وتحديد شروطها ومجالات تطبيقها) على: " يتم تحويل ملكية المشروع العام او ادارته الى القطاع الخاص بقانون ينظم القطاع الاقتصادي المعني بعملية التحويل، ويحدد القانون اسس تحويل ومراقبة المشاريع المخصصة، عن طريق هيئات رقابية مستقلة تنشأ لهذه الغاية".

ان القانون رقم ٣٩٣ تاريخ ٢٠٠٢/٠٦/٠١ بإيجابه اتمام المزايدة والمناقصة العموميتين وفقاً للقانون رقم ٢٠٠٠/٢٢٨ المذكور يكون قد الزم الحكومة بالتقيد بأحكام هذا القانون الذي يحدد في المادة الثامنة منه القواعد الأساسية لتحويل المشروع المخصص وهي تتعلق بتأمين المنافسة وحماية المال العام عبر تقييم أصول وممتلكات المشروع العام وفق الأسس المالية والاقتصادية المعتمدة دولياً وكذلك حماية المصلحة العامة ومصالح المستهلكين من حيث مستوى الأسعار وتوفير جودة الخدمات كما تتعلق بتأمين المراقبة عن طريق الهيئات الرقابية المختصة المنشأة بموجب القوانين القطاعية.

ان إنشاء شركتي MIC1 وMIC2 جرى إنفاذاً لأحكام تعاقدية جعلتها بمنأى عن الأحكام القانونية المطبقة في نطاق القطاع العام باعتبار ان الشكل القانوني لها هو شركات مساهمة لبنانية، مملوكة من الدولة إنما بشكل غير مباشر من خلال البنوك الائتمانية، وبموجب عقود ائتمان وفق أحكام القانون رقم ٥٢٠ تاريخ ١٩٩٦/٠٦/٠٦، وتعمل كشركات خاصة وتخضع لقانون التجارة.

إن هكذا شركات - وإن اعتبرت من أشخاص القانون الخاص، وخاضعة لأحكام القانون التجاري، إلا أنها تتمتع بخصائص الشخص المعنوي العام. فتأسيسها تم بمبادرة السلطة العامة، وغايتها تحقيق وإدارة مرفق عام، وتظهر سيطرة وتفوق الشخص المعنوي العام في داخلها ممثلاً بوزارة الاتصالات سواء في الإشراف عبر هيئة الإشراف من قبل المالكين أم في الإدارة عبر إخضاع معظم قراراتها الهامة لموافقة وزير الاتصالات ، أما أموالها فهي أموال عمومية، إن لجهة الأصول المكونة لشبكة الخليوي أم لجهة الإيرادات المتأتية عن تشغيل النظام، وبالتالي كان يجب إخضاع أعمالها وصفقاتها وبياناتها وحساباتها والتوظيف فيها للأحكام القانونية المطبقة في نطاق القطاع العام، لا سيما لأحكام الرقابة القانونية والمالية التي شكّل استبعاد تطبيقها مخالفة ترتبت عليها العديد من النتائج الضارة بالمال العام، وعض أن يؤمّن القطاع الخليوي مبالغ كبيرة لخزينة الدولة (بلغت واردات قطاع الاتصالات بما فيها الهاتف الخليوي خلال الفترة الممتدة من عام ٢٠١٠ لغاية عام ٢٠٢٠ مبلغاً قدره / 23,367,807,177,298 ل.ل. وقد شكّل الهاتف الخليوي منها مبلغاً قدره / ١٦,٠٩٧,٤١٧,١٠٦,٣٤٠ ل.ل أي ما نسبته 68.89%)، فقد بات يُنذر بعجز لا قدرة للخزينة على تحمّله وستكون له انعكاسات خطيرة على الاقتصاد والمستفيدين من خدمات القطاع في حال عدم إيجاد حلول ناجعة تستند الى دراسات دقيقة ومعايير واضحة لتفادي مخاطر النتائج السلبية للحلول المجترأة والمؤقتة.

ثانياً - التوصيات:

- في ظل الازمة الاقتصادية الصعبة التي يمرّ بها لبنان والحديث عن خطة للتعافي مع صندوق النقد الدولي تبدأ بالتزام لبنان القيام بالاصلاحات الضرورية في القطاعات الحيوية من بينها قطاع الاتصالات، لا يمكن تصوّر اي اصلاح حقيقي دون تطبيق القانون رقم ٢٠٠٢/٤٣١ الصادر بتاريخ ٢٠٠٢/٧/٢٣ الذي ينظم قطاع الاتصالات في لبنان . فقد انشئت الهيئة الناظمة للاتصالات منذ العام ٢٠٠٧ ولم يقابلها تأسيس شركة اتصالات لبنان . لذلك، كانت الهيئة الناظمة ولا زالت غير فاعلة وغير مجدية. امام هذه المعطيات، بات لزاماً على الدولة اللبنانية المضي في اتخاذ الخطوات الاصلاحية اللازمة لتفعيل قطاع الاتصالات بدءاً بانشاء شركة اتصالات لبنان وصولاً الى استكمال تطبيق قانون الاتصالات بكافة مندرجاته.
- حصر الإنفاق في هيئة أوجيرو ضمن الأطر التعاقدية ولغاية تسيير المرفق العام. والالتزام بالمسار العام الحالي لوقف التوظيف، ودراسة إمكانية الخروج عن هذا المسار في ما بعد وفقاً للحاجات ووفق الأصول المقررة لذلك في القوانين والأنظمة وبنتيجه مباراة من دون تدخلات سياسية. والعمل على ترشيد وضبط الرواتب والمكافآت والعلاوات ضمن الأطر القانونية والأنظمة الراعية لها في القطاع العام.
- العمل بشكل فوري على وضع وإقرار خطة استراتيجية لإدارة قطاع الخليوي في لبنان تأخذ بالاعتبار زيادة إيرادات الدولة وتحسين جودة الخدمة وتحفيز القدرة التنافسية للاقتصاد والابتكار والإسهام في تفعيل الاقتصاد المعرفي، ليُصار بعد ذلك الى البدء بتنفيذها ضمن خطوات محددة ببرنامج زمني.
- اعتماد المناقصات المفتوحة والشفافة والعلنية في جميع النفقات التشغيلية والرأسمالية، وعرض المشاريع على رقابة ديوان المحاسبة المسبقة وفقاً للأصول القانونية.
- خفض النفقات المُضخّمة وغير الضرورية لتحقيق إيرادات إضافية للخزينة العامة، من خلال كافة الوسائل الممكنة، على سبيل المثال لا الحصر:

- إلغاء المصاريف الرعائية والاحتفالات.
 - ضبط وخفض النفقات الدعائية الى أقصى الحدود الممكنة.
 - ضبط وخفض نفقات إيجارات المواقع، استناداً للحاجة والضرورات التقنية.
 - الاستعانة بالفريق الفني والتقني من المتخصصين لدى الإدارة لصيانة المحطات والمعدات وغيرها، وضبط وخفض كلفة الصيانة التي يجب أن يُعهد بها الى أطراف محددة باعتماد المناقصات المفتوحة والشفافة والعلنية.
 - خفض النفقات التي يمكن معالجتها تقنياً بمعزل عن أسعار السوق مثل اعتماد "رومينغ وطني" لحلّ مشكلة المحطّات المتوقّفة بسبب نقص مادة المازوت، كونه يتيح لمشركي أي شبكة باستخدام الشبكة الثانية عند انطفاء المحطّة الخاصّة بالشبكة الأولى، فضلاً عن اعتماد نظام التشارك بالمحطّات (co-location) الذي يخفّف الكلفة.
 - تقاسم أو دمج البنية التحتية بين الشبكتين على ثلاث مستويات Passive Sharing و Sharing RAN Active و RAN Merged وفق دراسة دقيقة، في سبيل تخفيض مستوى النفقات الرأسمالية والتشغيلية والأسعار بالنسبة للمشركين.
 - ضبط وخفض مصاريف السيارات والمحروقات.
 - تنظيم عمل وكلاء التوزيع عبر اعتماد السياسة المقررة (POLICY) من خلال مزايده أو مناقصة شفافة وعادلة وتنافسية واعتماد عمولة متقاربة بين الوكلاء.
- وبما أنه بالاستناد لكل ما تقدّم، كان لا بد لديوان المحاسبة انطلاقاً من مبدأ الحفاظ على المال العام، ومحاسبة المخالفين لتحقيق المصلحة العمومية، من ان يضيء على المخالفات المرتكبة من خلال تقرير خاص حول موضوع الاتصالات وابلأغه من الجهات المختصة وفقاً للاصول.

لذلك

تقرّر:

أولاً: إعلام المراجع المعنية سناً للمادة /٥٢/ من قانون تنظيم ديوان المحاسبة بمضمون هذا التقرير.

ثانياً: إحاطة مجلس النواب علماً بالمخالفات المرتكبة - في حال ثبوتها - من قبل وزراء الاتصالات المتعاقبين منذ العام ٢٠٠٤.

ثالثاً: إعلام النيابة العامة التمييزية والنيابة العامة لدى الديوان بالمخالفات المثارة ضمن التقرير والتي يقتضي في حال ثبوتها الإدعاء بها أمام المحاكم المختصة.

رابعاً: الطلب الى وزارة الاتصالات، هيئة أوجيرو والهيئة الناظمة للاتصالات، التقيد بكافة التوصيات الواردة في متن التقرير، والعمل على معالجة أيّ خلل شاب العقود التي نُظمت سابقاً مع شركات الخليوي، وتداركه مستقبلاً.

يُبلَّغ هذا التقرير الى كل من فخامة رئيس الجمهورية - دولة رئيس مجلس النواب- دولة رئيس مجلس الوزراء - رئيس لجنة الاعلام والاتصالات النيابية - وزير المالية - وزير الاتصالات - الهيئة الناظمة للاتصالات - هيئة أوجيرو- النيابة العامة التمييزية - النيابة العامة لدى ديوان المحاسبة.

تقريباً أؤخذ بالاجماع في غرفة المذاكرة في بيروت بتاريخ الخامس من شهر نيسان سنة الفين واثنين وعشرين.

× × ×

الرئيس	المستشار	المستشار	كاتب الضبط
نللي ابي يونس	نجوى الخوري	رانية اللقيس	محمد الشحيمي

يحال على المراجع المختصة
بيروت في / / ٢٠٢٢
رئيس ديوان المحاسبة
القاضي محمد بدران